



ÅRSREDOVISNING 2011



Uddevalla Energi
Årsredovisning 2011



Kortfakta om Uddevalla Energi

- **Uddevalla Energi** är helägt av Uddevalla kommun och bedrivs i koncernform under bolaget Uddevalla Utvecklings AB.
- Uddevalla Energi har tre dotterbolag: **Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB.**
- **Intressebolaget EnergiFokus** ägs till 50 % vardera av Trollhättan Energi AB och Uddevalla Energi AB.
- **Moderbolagets** kärnverksamheter är administration, kundtjänst, stadsnät och mätvärdesinsamling.
- **Uddevalla Energi Elnät AB** svarar för drift och underhåll av elnät.
- **Uddevalla Energi Värme AB** marknadsför och distribuerar fjärrvärme och fjärrkyla. UEVAB ansvarar även för leveransavtal och prissättning.
- **Uddevalla Kraft AB** svarar för energiproduktion och avfallshantering. UKAB levererar även hetvatten och elkraft från Lillesjö.
- **Styrelsen** utses av kommunen. Verkställande direktör är Roger Johansson. Bolaget har 129 anställda.

Uddevalla Energi

Årsredovisning 2011

Innehåll

Kortfakta	2
Innehållsförteckning	3
VD har ordet	4-7
2011 - året som gick	8-9
Kunden i fokus	10-11
Personalen i fokus	12-14
Miljöarbetet	15-17
Uddevalla Energi Elnät	18-21
Uddevalla Energi Värme	22-23
Uddevalla Kraft	24-28
Mättjänster	29
Helikopterbesiktning	30
Ekonomisk information	31
- Förvaltningsberättelse	32-36
- Flerårsjämförelse	37
- Resultaträkningar, koncernen och moderbolaget	38
- Balansräkningar, koncernen och moderbolaget	39-40
- Kassaflödesanalyser, koncernen och moderbolaget	41
- Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	42-50
- Förslag till vinstdisposition	51
- Revisionsberättelse	52-53
Så styrs Uddevalla Energi	54-55
Styrelse och VD	56



Vi äger och förvaltar anläggningar värda cirka 3,5 miljarder. Det förpliktar.

VD har ordet

Det finns, tacksamt nog, år då allt går åt rätt håll. När Uddevalla Energi ser tillbaka på 2011 kan vi bara konstatera att allt gick vår väg.

Personalens engagerade arbete visar sig på flera sätt. Fokus på kostnadsreduceringar med bibehållen kvalitet i verksamheten, hög tillgänglighet i våra produktionsanläggningar, säkra leveranser med få avbrott – allt med gott humör.

Uddevalla Energi äger och förvaltar anläggningar med ett nyanskaffningsvärde på cirka 3,5 miljarder kronor. Det förpliktigar.

De omfattande investeringar som gjorts de senaste åren i att förstärka elnätet på landsbygden har gett resultat. Avbrotten vid stormar är få och snabbt avhjälpna. Tillgängligheten i Lillesjö kraftvärmeverk, av HKH Kronprinsessan Victoria omnämnd som Sveriges vackraste, är hög. Det är frukten av kvalitet och ett professionellt arbete i organisationen. Förnyelsen av fordonsparken och planeringen inför ett nytt insamlingsystem av hushållsavfall, som kommer att minska transporter i betydande omfattning – "sopturismen" - pågår.

Industrin i vårt land och inte minst energisektorn står inför en utmaning av format. Inom de närmaste fem till sex åren ska energisektorn rekrytera omkring 8 000 nya medarbetare, de flesta på teknisk högskolenivå.

I Uddevalla Energi kommer en fjärdedel av medarbetarna att gå i ålderspension under denna tid om de arbetar till 65 års ålder. Halften av alla chefer pensioneras under samma

tidsperiod. Här öppnas utvecklingsmöjligheter för yngre generationer samtidigt som grundrekryteringen är en utmaning.

Uddevalla Energi har utgått ifrån att pensionsavgångar inte ska komma som överraskningar och planerar därefter. Den planerade och kontrollerade generationsväxlingen har påbörjats. I företagets ledningsgrupp bestående av sju personer, var för ett par år sedan en under 50 år. Vid utgången av 2011 var det tre och under de närmaste åren kommer ytterligare förändringar att ske.

Denna generationsväxling, som av uppenbara skäl är oundviklig, innehåller möjligheter. Nya sätt att arbeta, ökat fokus på kundens behov, förändrade och tillkommande krav från myndigheter, osäkerheter kring utformning av framtida regleringar av delar av vår verksamhet leder till insikten om nödvändigheten av en tydlig omvärldsuppfattning. Den kommer rimligen också att påverka rekryteringen av nya medarbetare.

Arbetet med värdegrunden är en levande process. Professionell, engagerad och resurssmart är den värdegrund på vilken Uddevalla Energi bygger sin verksamhet. I en teknisk verksamhet som Uddevalla Energis kan man förledas tro att "de mjuka frågorna" får låg prioritet. Arbetet med värdegrunden visar på motsatsen.

Professionell, engagerad och resurssmart är värden som vägleder oss i vårt dagliga arbete.



Roger Johansson, VD Uddevalla Energi

Ur dessa kommer också insikten om tillkortakommanden och nödvändigheten av att rätta till dessa.

Det kostnadsfokus som finns i verksamheten följer av värdegrunden. Det är professionellt, engagerat och resurssmart att upprätthålla hög kvalitet till lägre kostnad. Det bygger också för framtiden. Konsolidering efter en intensiv investeringsperiod är nödvändig inför kommande utmaningar.

Energibranschen, liksom industrin i övrigt, skall möta nya generationer medarbetare med prioriteringar och värderingar som inte nödvändigtvis överensstämmer med 40- och 50-talsgenerationernas. Detta ställer krav på ledarskapet. Därför har Uddevalla Energi investerat i utveckling av chefernas ledarskap. Kontinuerliga uppföljningar i form av bland annat medarbetarundersökningar visar att vi är på rätt väg men ännu inte nått fram.

En verksamhet, där vi inte lyckats komma fram, är planerna på att uppgradera biogas



” Professionell, engagerad och resurssmart är värden som vägleder oss i vårt dagliga arbete.

till fordonsgaskvalitet. Tillsammans med Rambo (Regional avfallsanläggning i mellersta Bohuslän), ägt av Lysekils, Munkedals, Sotenäs och Tanums kommuner, gjordes utredning för att klarlägga möjligheterna att i större skala producera gas av avloppsslam och matavfall mm. Resultatet visade dessvärre att ekonomin inte höll. Värdet av substraten motsvarade inte vad kalkylen tålde, och därför har Bohusgasprojektet lagts "på is" tills vidare.

Inte heller planerna på att uppgradera biogasen vid avloppsreningsverket i Uddevalla, Skansverket, förefaller möjliga att realisera. Uddevalla kommun gav för några år sedan uppdraget till Uddevalla Energi och kommunens tekniska kontor. Därefter har erforderliga studier och projektering gjorts. En begagnad uppgraderingsanläggning anskaffades. Därigenom kunde investeringen hållas nere, vilket var nödvändigt för att klara ekonomin.

I sitt yttrande till länsstyrelsen över miljötillståndsansökan ansåg emellertid kommunen att bästa möjliga teknik skall användas, vilket medför investering i en helt ny uppgraderingsanläggning. Länsstyrelsen har intagit samma uppfattning som kommunen. Den begränsade gasmängd som finns tillgänglig vid Skansverket bär inte en sådan investering.



Lillesjö kraftvärmeverk innebar en "deltids-pensionering" av Hovhultsverket från 1985. Hovhult är emellertid för många år framöver en väsentlig del av produktionsmixen då den representerar 60 MW värme, vilket behövs under de kallaste månaderna.

I Lillesjö behandlas avfall, som faller året runt och i vår del av landet till och med ökar på sommaren. Behovet av värme minskar emel-

lertid sommartid, vilket medför att det uppstår ett betydande överskott av värme då avfallet ändå måste förbrännas. Cirka 20 GWh värme saknar avsättning under sommaren.

Studier pågår för att finna en ekonomisk – teknisk lösning på behovet av att ersätta Hovhult, som tillför 60 MW effekt men endast producerar 100 GWh värme. I samarbete med Trollhättan Energi och Vattenfall Värme i Vänersborg studeras förutsättningarna för att koppla ihop de tre fjärrvärmenäten. På kort sikt skulle detta innebära betydande ekonomiska fördelar för samtliga tre fjärrvärmeverksamheter, utnyttja tillgängligt effektöverskott och möjliggöra investering i ett nytt kraftvärmeverk i ett senare skede. I tillägg till de rent tekniska aspekterna måste fungerande samarbets- och affärsmodeller tas fram.

Alternativ användning av värmeöverskottet studeras likaså. Möjligheterna att torka skogsråvara för att producera pellets till en växande europeisk marknad är en intressant möjlighet.

Det är femton år sedan elmarknaden av- och omreglerades. Elmarknaden har genomgått betydande förändringar. Arbetsron har dock inte inträffat och kommer heller inte att göra det. Nu kommer nästa våg.

Långtgående ambitioner från de europeiska stamnätsoperatörerna att driva igenom detaljstyrning av elnätens utformning under det förespeglade goda uppsåtet att underlätta handel över Europas gränser får betydande konsekvenser för elnäten. Timavräkning av alla elkunder medför en sådan omfattning av med-

delandehantering av nedläggningen av det fungerande EMIX-systemet framstår som en sinnesförvirring. De nordiska energiministrarnas förtjusning i att kunden bara ska ha en faktura, att den ska komma från elhandlaren och inte nätägaren, slår mot dem som endast har nät och de mindre elhandlare som tvingas hantera även nätfaktureringen.

Kundens behov och nytta av alla dessa förändringar har ännu inte värderats.

Roger Johansson
Verkställande direktör

Året som gick - 2011 i korthet



Hållbar energisamverkan i Trestad

Kommunerna i Trestad utreder möjligheterna att bygga ihop sina fjärrvärmesystem. Värmeverket i Hovhult börjar se slutet på sin livslängd och även Vänersborg och Trollhättan har behov att se över sin energiproduktion. Ett första steg är att koppla ihop fjärrvärmesystemen. Som steg två finns möjligheten att bygga ett gemensamt kraftverk för både produktion av el och värme.

Luktpanel på Havskuren

Havskurentippen ska vara sluttäckt år 2017 och detta arbete pågår. Under arbetets gång kan det uppstå en del ljudfenomen och även luktstötter som kan vara obekanta för de närboende. Uddevalla Energi har bildat en samverkansgrupp för att utbyta information och erfarenheter om det som händer på tippen. Information finns även på vår hemsida.

Nytt system för att hantera samhällshotande elbrist

Under 2011 infördes ett nytt system som ska användas om det uppstår allvarlig elbrist, t ex vid kalla vintrar. Det är Energimyndigheten som tagit fram systemet med namnet Styrel. Kommunerna har i uppgift att prioritera de viktigaste samhällsfunktionerna som ska ha tillgång till el. Uddevalla Energi ska följa dessa prioriteringar och styra eltillgången till exempelvis sjukhus, äldreboenden och tekniska funktioner.

Fokus på ledarskap

Under 2011 har Uddevalla Energi satsat på att utveckla det goda ledarskapet. Företagets chefer har genomgått en ledarskapsutbildning, och har haft möten varje månad för att diskutera gemensamma angelägenheter. Dessa satsningar kommer att fortsätta under 2012 med bland annat individuell coaching.

Kampanj för bättre sopsortering

I syfte att underlätta för våra kunder och samtidigt få en bättre kvalitet på våra sopor, har vi under året drivit en kampanj riktad till hushållen. Alla har fått en folder som med framför allt bildspråk beskriver hur man ska hantera soporna på bästa sätt. Information om vår sorteringsguide har gått ut i bland annat dagspress, TV, radio och har synts på bussar och busskurer.



Lillesjöverket i benchmarkingprojekt

Kraftvärmeverket i Lillesjö har varit i drift i några år. Uddevalla Energi har deltagit i ett benchmarkingprojekt som går ut på att jämföra produktion, miljöpåverkan och andra faktorer. Projektet har kvalitetssäkrat Lillesjöverkets nyckeltal så att det ska gå att jämföra produktionen med andra liknande verk.



Uddevalla Energi bygger fiberförbindelser

Uddevalla Energi Stadsnät har fått förtroendet att bygga 32 fiberförbindelser åt Uddevalla kommun. Byggnationen sker i två etapper. Etapp ett har överlämnats och tagits i drift av kommunen 1 november 2011 och etapp två kommer att lämnas över under 2012.

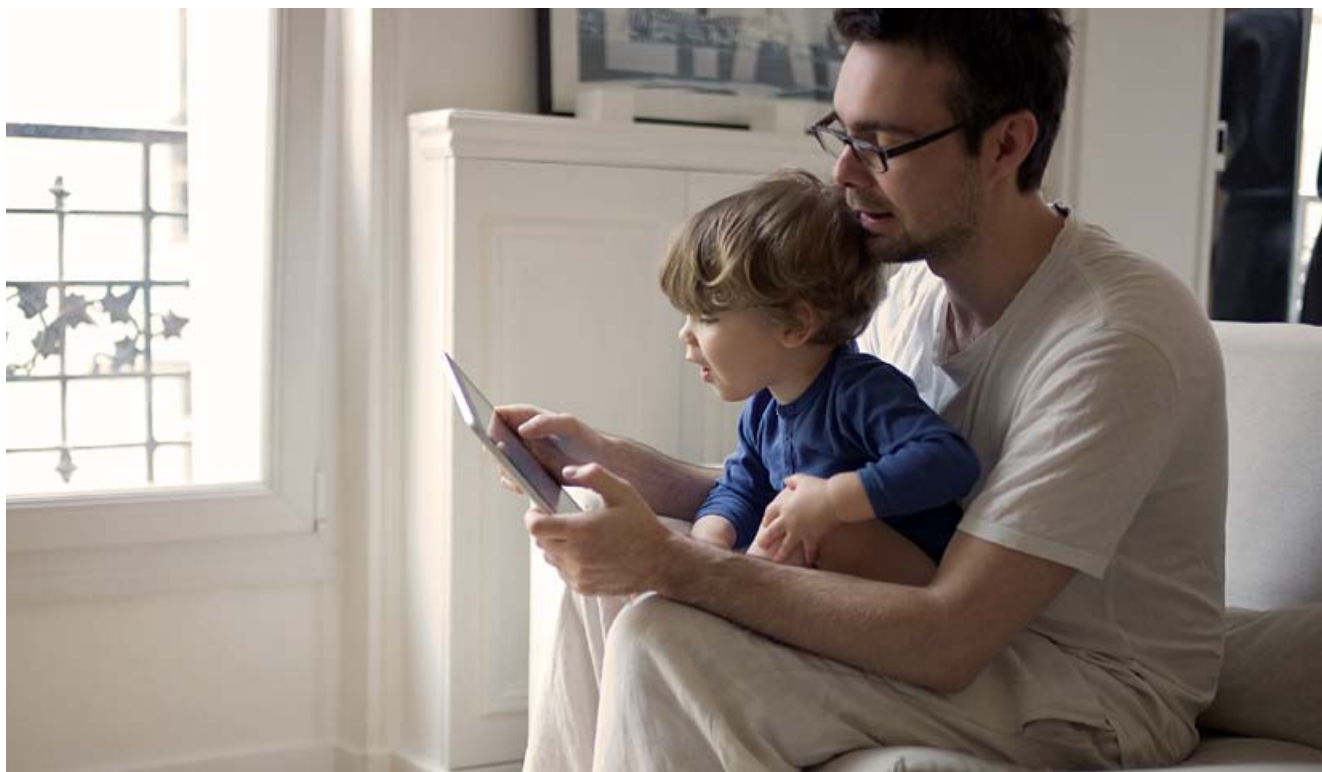


Verksamhetsutveckling tillsammans med kunden

Uddevalla Energi har tillsammans med Uddevallahem drivit ett gränsöverskridande projekt när det gäller renhållning. Projektet heter "Den bästa vintern någonsin" och syftar till att samla gemensamma erfarenheter och att lösa praktiska renhållningsfrågor. En viktig uppgift är att se till att besluten kan tas på ett effektivare sätt och på rätt nivå.



Fler tjänster på nätet



Det finns allt fler möjligheter att som kund hos Uddevalla Energi sköta sina kontakter och affärer via nätet.

På hemsidan introducerar vi nu funktionen Mina sidor, där privatkunder kan se sin faktura, om den är betald och även se sin aktuella förbrukning samt förbrukningsstatistik. Under 2012 kommer denna möjlighet att även gälla renhållning och fjärrvärme.

Motsvarande tjänst för företag och flerbostadshus heter KeepAnEye. Där kommer vi att erbjuda fler möjligheter till kontroll och uppföljning av ekonomi och förbrukning.

Med KeepAnEye får kunden kontroll över sin el- och värmeförbrukning. Kunden kan med hjälpmedlet göra analyser över energi, temperatur, flöden och kostnader ner på timnivå av sitt fastighetsbestånd. I tjänsten ingår även historiska värden. Fastigheterna kan övervakas

och administreras från vilken internetansluten dator som helst.

Uddevalla Energi erbjuder nu också allt fler möjligheter att betala fakturor enkelt och papperslöst via E-faktura, E-postfaktura, och som mer avancerade filer som kan läsas in i kundens ekonomisystem, EDI-faktura.

– Det finns många fördelar med våra nya tjänster. Det blir lättare för kunden att hålla koll på både fakturor och på sin förbrukning, berättar kundservicechefen Catharina Ragnestål.

Uddevalla Energi har omkring 25 000 kundanläggningar, så det blir mycket papper och kuvert som annars går åt vid varje fakturering.

– Jag tror att allt fler kunder kommer att inse fördelarna med elektronisk fakturering och då blir miljövinsterna stora, säger Catharina Ragnestål. Dessutom tror hon att kunderna kommer att uppskatta den överblick man får av sin energiförbrukning.

För Uddevalla Energi innebär det att

administrationen blir effektivare och genom att utökade uppgifter om förbrukning finns tillgängliga för kunden ökar också möjligheten till energibesparing.

– I slutet av december 2011 hade 12% av våra privatkunder valt att gå över till e-faktura, fortsätter Catharina Ragnestål. Vi försöker med olika kampanjer att få upp den siffran till åtminstone 15%. Snittet i riket ligger idag på omkring 10%. E-faktura innebär att den som betalar sina räkningar över internet får ett meddelande i sin internetbank, och att man betalar fakturan med ett klick utan att behöva knappa in långa koder. E-postfaktura och EDI-faktura är främst tänkta för företagen. Genom e-postfaktura erhålls fakturorna elektroniskt i företagets e-postbrevlåda istället för pappersfaktura med vanlig post.

Med EDI-faktura kan företagen mer eller mindre automatiskt få in uppgifterna på rätt plats i sina ekonomisystem.

Verksamhetsutveckling tillsammans med kunden

Uddevallahem är en stor kund när det gäller renhållning. Att renhållningen fungerar som den ska är nödvändigt när man har tusentals hyresgäster som dagligen måste göra sig av med glas, plast, matrester, papper och mycket annat.

Uddevallahem och Uddevalla Energi driver ett samarbetsprojekt med syfte att förbättra rutiner och att lägga olika beslutsfunktioner på rätt nivå inom företagen.

Projektet som har döps till "Den bästa vintern någonsin" (projektiden föddes under en av de svåra vintrarna) handlar om att samla erfarenheter och bygga upp en bättre relation mellan fastighetsskötare och renhållningspersonal.

Det är också de som driver detta projekt, inte cheferna eller ledningen. Tanken är att besluts- och planeringsprocesserna ska handläggas på rätt nivå för att öka effektiviteten. Kommunikation fungerar ofta bäst vid direktkontakt, utan omvägar.

En av projektets slutsatser är kanske självklar: fastighetsskötaren ringer direkt till renhållningsarbetaren och de löser problemet gemensamt. Men sådana gränsöverskridande samarbeten kan börja långt tidigare än så, redan vid planeringen av nya bostadsområden.

Det har varit alltför vanligt att när ett bostadsområde väl tas i bruk visar sig bristerna i planläggningen. Trånga och svårtillgängliga soprum, alltför smala vägar för sopbilen som också kanske kan tvingas backa vilket inte är tillåtet. Svåra problem att lösa i efterhand, men

betydligt enklare att lösa om berörd personal varit inblandad i processerna redan från början.

Samarbetsprojektet "Den bästa vintern någonsin" syftar till att dels skapa ett gott samarbetsklimat mellan kund och leverantör, dels att utbilda och ge verktyg till personalen för att de ska kunna ta ansvar för problemlösning och verksamhetsutveckling.

Uddevalla Energi ser fler möjligheter att samarbeta gränsöverskridande. Genom möten mellan olika yrkeskategorier skapas spännande idéer samtidigt som förståelsen för varandras olika roller och synvinklar ökar. Fastighetsskötarna på Uddevallahem erbjuder också att åka med renhållningsbilarna för att öka förståelsen för varandras roller och arbetssituation.

Luktpanel på Havskuren

Havskuren heter vår stora avfallsanläggning som ska vara sluttäckt år 2017. Arbetet med detta pågår för fullt.

För sluttäckningen används olika typer av material, en del av dem helt neutrala, andra kan avge en del dofter. De boende runt Havskuren är vana vid att tippen finns där, men en del upplever obehag vid vissa vindriktningar och temperaturer.

– Uddevalla Energi har haft informationsmöten med berörda grannar, berättar renhållningschef Lars Cart-Lamy. Vi berättade att tippen inte ska stängas, men att vi ville få till stånd ett bra samarbete mellan de boende



och Uddevalla Energi. Vi inrättade en så kallad luktpanel efter samma modell som finns vid avfallsanläggningen i Heljestorp. De som var intresserade fick anmäla sig till oss, och snart drog vi igång våra träffar där vi gick omkring och sniffade, fick diskutera och lyssna på varandras argument. Vi fick snart till ett bra samarbetsklimat och informationsutbyte. Bland annat finns en länk på vår hemsida där man kan se vad som händer på tippen. Vi har också sökt bygglov för att få till ett bra insynsskydd. Vi väntar nu på att ta emot schaktmassor från Ikeabygget på Torp som vi ska bygga vallar av. Vi har också kommit överens om att de boende när som helst kan höra av sig till oss om något speciellt inträffar, en lukstöt eller ökat buller. Då kan vi ge besked om vad som pågår.

” Engagemanget är stort när det gäller motion, hälsa och meningsfull fritid.



Satsningar på bättre hälsa



Vi uppmuntrar det stora engagemang inom företaget som finns när det gäller motion, hälsa och meningsfull fritid. Det poppar ständigt upp förslag och idéer till aktiviteter. Uddevalla Energi är lyhörda för önskemål från personalen och uppmuntrar sådana initiativ. Det kan till exempel vara att ställa lediga lokaler till förfogande för aktiviteter som bordtennis, darts, motion, klubblokal för intresseklubbar med mera. Vi har startat en arbetsgrupp, där alla som är intres-

serade av hälsa och motion kan bidra. Tanken med gruppen är att den ska ge inspiration och tips till kollegorna. Detta arbete drivs framåt av medarbetarna, företagsledningens roll är att stötta med resurser.

Vi har också startat ett fruktbart och spännande samarbete med Uddevalla kommun. Kommunen har flera tusen anställda och har bra resurser till att ordna hälsoföreläsningar och att

på olika sätt stimulera till att röra sig mer och äta rätt.

Uddevalla Energi är delaktiga i en blodgivningskampanj i regi av geblod.nu som är en riksfattande organisation som syftar till att stimulera blodgivningen i landet. Fördelarna är flera, blodgivaren får en bra hälsoundersökning och Uddevalla Energi visar att man menar allvar med att vilja vara ett samhällsnyttigt företag.



IT-teknikern som körde sopor

En dag i våras blev det på grund av utbildning, kort om folk bland chaufförerna på sophämtningen. Ulf Johansson, som i vanliga fall jobbar på vår IT-avdelning anmälde sig resolut. Lastbilskort fanns och han kunde mycket väl tänka sig att ställa upp! Att arbeta över gränserna inom företaget och ställa upp för varandra på ett sätt som inte hör till det vanliga är mycket värdefullt både för bolaget och medarbetarna. Helt enkelt professionellt, engagerat och resurssmart!

Utveckling av det goda ledarskapet

Som ett led i ambitionen att ha fortsatt nöjda medarbetare och möta framtidens utmaningar har alla chefer i bolaget genomgått en fem dagar lång ledarskaputbildning. Inför utbildningen fick alla chefer fylla i en personlighetsprofil och därefter följde återkoppling och individuella samtal med en coach.

Återkopplingen inriktade sig på frågeställningen: "Hur är jag som person och hur kan jag på bästa sätt använda min personlighet i ledarrollen".

Utifrån resultatet från chefernas olika profiler

och företagets ledarkriterier lade vi grunden för ledarskapsutbildningen. Fokus blev:

- Resultat, mål och vision
- Gruppdynamik
- Förändring – utveckling
- Att leda på såväl individ- som gruppnivå
- Kommunikation
- Medarbetarutveckling och ansvar

Företaget uppmantrar cheferna att avsätta tid för ledarskapsfrågor i det vardagliga arbetet.

Bland annat ges cheferna en gång i månaden möjlighet att i mindre grupper om fyra och fyra

träffas över en lunch. Syftet med lunchen är att under enklare former möta sina chefskollegor för att samtala och byta erfarenheter.

I syfte att uppmantra våra chefer att utveckla sitt ledarskap kommer det goda ledarskapet att få en större betydelse i lönesättningen 2012 och framöver.

Under 2012 kommer företaget fortsätta att utveckla det goda ledarskapet genom bland annat individuell coaching, gapanalys, ledarskapseminarium och situationsövningar ifrån vardagliga händelser.

Vi vill ha nöjda kunder

Uddevalla Energis vision är att ha nöjda kunder. Förhållandet till våra kunder utvecklas kontinuerligt genom kontakter via kundtjänst, brev, telefonsamtal, mail och personliga möten. Kontakterna med kunden ger oss uppslag och idéer om hur vår verksamhet ska förbättras och förfinas.

Men även internt inom företaget förekommer kund-leverantörsliknande förhållanden. Ekonomiavdelningen, Mätning och Avräkning, Kundtjänst och IT-avdelningen står till tjänst i hela företaget och ger service på olika sätt. När det inre samarbetet fungerar bra färgar det även av sig på vårt sätt att möta kunden.

För att ta reda på den inre nöjdheten har vi tagit hjälp av Högskolan Väst som intervjuade dels personalen på företaget, dels politiker i Uddevalla kommun som representanter för ägarna. Svaren har varit en ögonöppnare för hela företaget. Vi ville att högskolan skulle hjälpa oss att bena ut hur vi lever upp till våra värderingar i det inre arbetet och fick fram att det förbättringsarbete som vi har utfört under tre års tid har gett resultat i form av

ökad öppenhet och bättre samtalsklimat på företaget. Vi fick också genom enkäten bland våra politiker en bra uppfattning om hur den

allmänna bilden av företaget ser ut, vilket gav oss uppslag på inom vilka områden som informationen utåt behöver förbättras.



Flera avdelningar står till tjänst och servar hela företaget.

Vår miljövision

Uddevalla Energi ska långsiktigt erbjuda leveranser av energi till största möjliga kundnytta. Verksamheten skall präglas av helhetssyn avseende miljö, teknik och ekonomi i hela processen från våra leverantörer till slutkundens energianvändning. Ständig förbättring av miljöarbetet skall vara en naturlig del för alla i verksamheten. Vi skall förebygga utsläpp av föroreningar och sträva efter att minska påverkan på den yttre miljön. Vi skall minst leva upp till alla krav och förväntningar som framgår av lagstiftning och tillstånd som är relevanta för verksamheten.

Utsläpp till luft, vatten och mark

Produktionen av fjärrvärme genererar utsläpp till luft och vatten. Anläggningarna drivs i enlighet med gällande miljötillstånd.

Ett snitthus gör av med ca 20 000-25 000 kWh årligen. Diagrammen på nästa sida visar utsläpp till luft per producerad kWh fjärrvärme och är ett verktyg för att jämföra miljöeffektiviteten för produktionen. Utsläppen är beräknade utifrån alternativenergimetoden, som är den metod som Svensk Fjärrvärme rekommenderar vid allokering av utsläpp. Metoden delar upp utsläppen från kraftvärme mellan el och värme på ett balanserat sätt och anses göra en rättvis fördelning av utsläppen mellan el och värme. Vi följer hela tiden upp utsläppen och arbetar för en nedåtgående trend. Den höga tillgängligheten på de två största produktionsanläggningarna leder till att användningen av reservalternativ med oljeförbrukning minskar. Detta i kombination med en mycket bra reningsutrustning leder till minskade utsläpp. Kraven på utsläpp till luft från Lillesjö är tuffa och under året har de villkor som ställs på anläggningen uppfyllts. Anläggningen har gått mycket bra och har haft få oplanerade stopp. Askor finns i form av flygaska och bottenaska. En annan restprodukt som uppkommer på Lillesjö är fiberslam från vattenreningen. Bot-

tenaskan från Lillesjö används till sluttäckning av Havskurentippen.

Flygaskan och fiberslam från vattenreningssprocessen på Lillesjö är farligt avfall och skickas till Langøya i Norge, där det behandlas och används som landutfyllnadsmaterial för att fylla igen ett gammalt kalkbrott.

Både flygaskan och bottenaskan från Hovhult skickas till Havskurentippen för att användas som sluttäckning.

Koldioxidutsläpp

En viktig fråga med anledning av växthuseffekten och den globala uppvärmningen är utsläpp av koldioxid. Den fossila andelen koldioxid i avfallet för 2011 baseras på en uppskattning enligt gällande branschpraxis. Det innebär att 25% av koldioxidutsläppet från avfallsförbränning är fossilt.

Uddevalle Kraft är med i handeln med utsläppsrätter med torvandelen i produktionen. Uddevalla Energi har som policy att definiera torv som långsamt förnyelsebart bränsle istället för fossilt.

Energieffektiv verksamhet

Att utvinna värme och el ur avfallsförbränning är en enkel och smart idé. Att ha Lillesjöverket

som del av verksamheten minskar transporterna i regionen, då avfallet som faller i regionen inte längre behöver transporteras långa sträckor. Med den senaste miljötekniken håller vi koll på utsläppen och kan reglera föroreningarna på ett bra sätt. De förnyelsebara energikällorna är också viktiga i vårt långsiktiga arbete för att minska utsläppen.

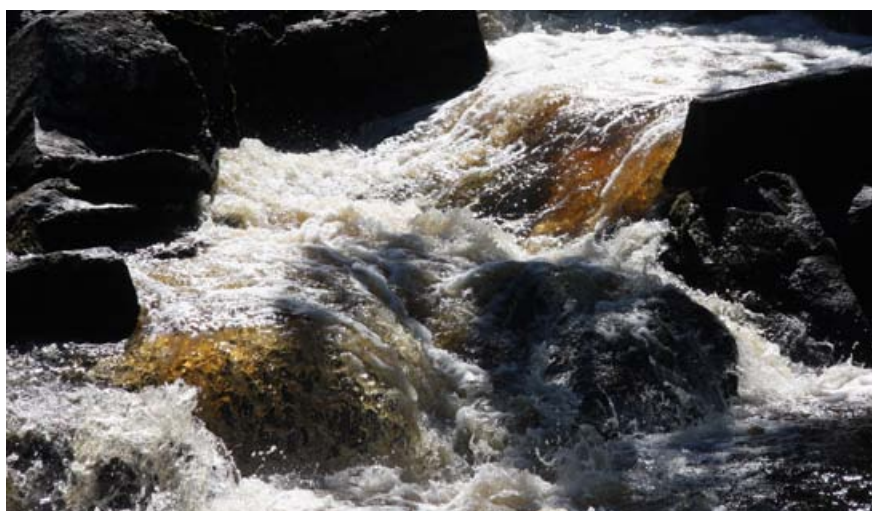
Våra miljömål är högt ställda

Samarbetet med vår ägare (Uddevalle kommun) utökas i syfte att ta fram en kretsloppsanpassad produkt med biobränsle. Den ska vara fossilfri och restprodukten ska återföras till kretsloppet. Då kommunen gör avverkning eller gallring i sina skogar kan veden köras direkt till Uddevalla Energi vilket innebär en minskning av transporter och utsläpp till naturen. Detta genomförs i projektet "Uddevalle Skogar". Uddevalla Energi har även som mål att ersätta 90% av fossil startolja från Hovhult med miljövänligt alternativ samt starta och "elda ner" Lillesjö på biobränslen.

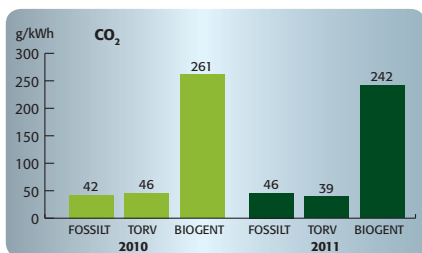
Optimering av anläggningarna är viktig ur miljösynpunkt. Vi vill kunna utvinna optimal mängd värme och energi med så lite miljöpåverkan som möjligt. Vi ska fortsätta ha en hög tillgänglighet och vara energieffektiva.

Lillesjö

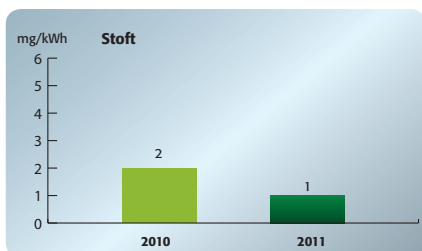
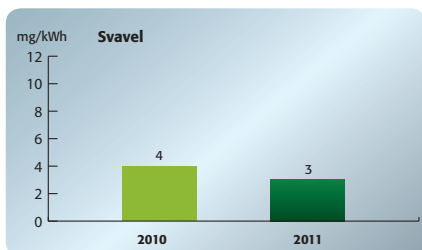
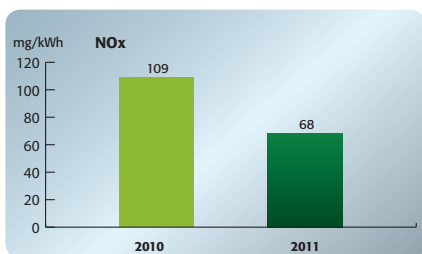
Under året har tillgängligheten på Lillesjö varit mycket god. Att ha bra rutiner för processer och rening är nödvändigt för att få så lite utsläpp som möjligt. Driftsäkerheten är viktig både ur ett ekonomiskt och miljömässigt perspektiv. Rensningsutrustningen har under året fungerat utan anmärkning. Kraftvärme är en energieffektiv produktionsmetod.



UTSLÄPP TILL LUFT PER
PRODUCERAD KWH FJÄRRVÄRME

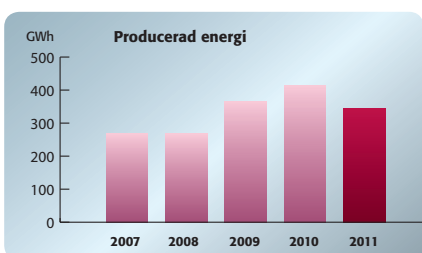


* 25% av CO₂-utsläpp från avfallsförbränning är av fossilt ursprung.

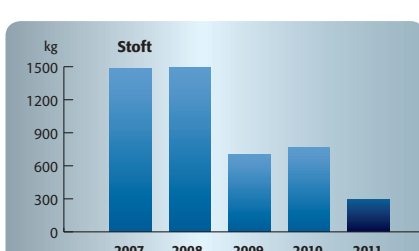
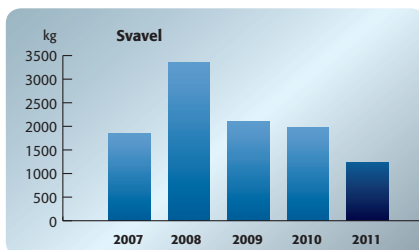
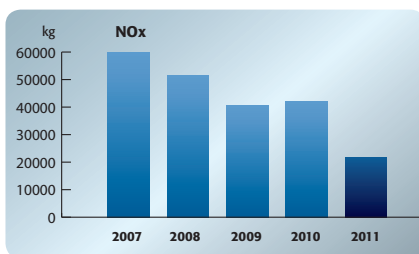
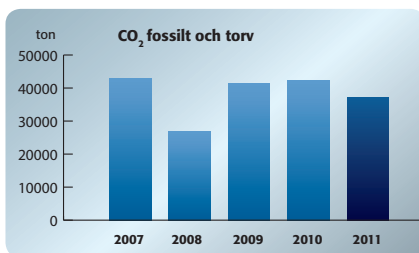


Lillesjö kraftvärmeverk togs i drift 2008.
Utsläppen från Lillesjö är fördelade mellan fjärrvärme och el enligt primärenergimetoden.

PRODUCERAD ENERGI FÖR PRODUKTIONSAVDELNINGENS ANLÄGGNINGAR UNDER 5 ÅR
(all fjärrvärme och el från Lillesjöverket)



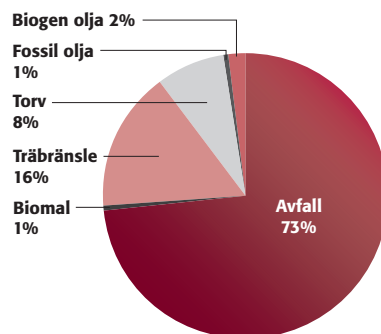
UTSLÄPP TILL LUFT UNDER 5 ÅR



RESTPRODUKTER
- DE TVÅ STÖRSTA ANLÄGGNINGARNA

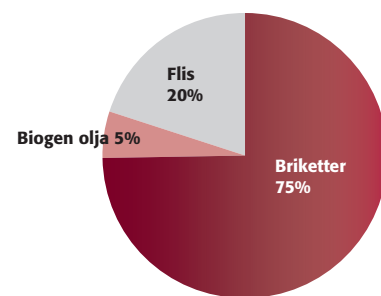
LILLESJÖ			Mottagare av restprodukt
Bottenaska	ton	15513	Havskurentippen, Uddevalla kommun
Flygaska	ton	2505	NOAH, Langøya, Norge
Slam	ton	566	NOAH, Langøya, Norge
Brännskrot	ton	50	Havskurentippen, Uddevalla kommun
HOVHULT			Mottagare av restprodukt
Bottenaska	ton	294	Havskurentippen, Uddevalla kommun
Flygaska	ton	454	Havskurentippen, Uddevalla kommun

BRÄNSLEMIX UDDEVALLA 2011



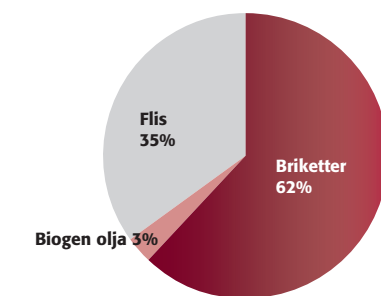
Totalt 382 755 MWh

BRÄNSLEMIX MUNKEDAL 2011



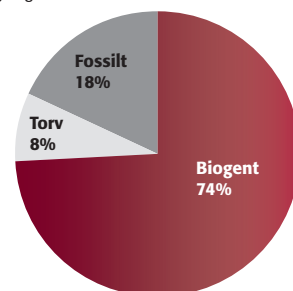
Totalt 9 234 MWh

BRÄNSLEMIX LJUNGSKILE 2011



Totalt 4 923 MWh

FÖRDELNING AV CO₂ 2011
Totalt koldioxidutsläpp från alla av produktionsavdelningens anläggningar



Totalt 144 159 ton



UDDEVALLA ENERGI - ELNÄT

Elmarknaden är genom lagstiftning delad i elnätverksamhet och elhandel. Uddevalla Energi Elnät har ensamrätt att bygga och driva elnät inom vårt koncessionsområde. Energimarknadsinspektionen beviljar tillståndet och utövar tillsyn över priser och leverans kvalitet.

Elhandel är däremot avreglerat och kunden kan fritt välja elleverantör. Uddevalla Energi har ingen elhandelsverksamhet till slutkund. El från vattenkraftverken och Lillesjöverket säljs till elhandlare genom avtal.

Uddevalla Energi Elnät har cirka 25 000 kunder. Under ett år överförs omkring 400 miljoner kWh i vårt elnät.

Hög nätkvalitet till ett bra pris

Den som innehar nätkoncession för elnät har ensamrätt att bygga elnät inom området. Detta förhållande medför ett särskilt ansvar för prissättningen. Prissättningen har hittills granskats i efterhand varje år av Energimarknadsinspektionen, dessa granskningar har visat att vi har haft skäliga priser.

Uddevalla Energi har som mål att ha en prisnivå som medger att vi kan underhålla nätet och genomföra de investeringar som krävs för att behålla den höga tillgängligheten. Att exempelvis ersätta luftledningarna med nedgrävd kabel är kostsamt men höjer leverans kvalitén avsevärt. De få avbrotten de senaste åren har visat att vårt arbete har gett goda resultat.

Totala tillgängligheten i nätet var 99,997% under året.

– Vi fick ytterligare ett kvitto på detta under stormarna som drabbade landet i slutet på året., konstaterar elnätschefen Göte Klingvall.



Göte Klingvall, Affärsområdeschef Elnät

Uddevalla Energi har minskat längden av oisolerade luftledningar från 21 mil till 10 mil sedan 2005.

Ellagen säger att det från år 2011 inte får vara längre avbrott än 24 timmar och detta kräver att nätet väderskyddas i betydligt högre

omfattning. Lagen har skyndat på arbetet med nedgrävda kablar, vilket innebär säkrare leveranser. Detta kostar naturligtvis mycket pengar men ger oss också lägre löpande kostnader.

– Vi sparar pengar när vi slipper röja ledningsgator och kan dra ned på helikopterbesiktningar, säger Göte Klingvall. Dessutom förbättras landskapsbilden när stolparna och ledningarna försvinner.

Under året har det utarbetats ett system för förhandsreglering av elnätsintäkter. Energimarknadsinspektionen har därefter fastslagit en intäktsram för varje elnätsföretag för åren 2012-2015.

Den intäktsram som Uddevalla Energi erhållit innebär att vi kan fortsätta, enligt vår planering, att genomföra nätförbättringar med nödvändiga prishöjningar som följd under perioden.



Vi har grävt ner mer än 10 mil kabel sedan 2005.

Styrel – nytt system för att hantera samhällshotande elbrist



Under året har ett nytt system införts i landet för att hantera elransonering i krislägen. Systemet har tagits fram av Energimyndigheten på uppdrag av regeringen. Kommunerna är ansvariga för prioriteringen, som sedan ska godkännas av Länsstyrelsen.

Samhället måste ha möjligheten att koppla bort elförbrukare för att inte nätet ska kollapsa när efterfrågan är större än tillgången. Läget kan uppstå om stora kraftverk måste stängas samtidigt som förbrukningen är hög, till exempel

vid låga utetemperaturer. Det gamla systemet byggde på att man kopplade bort alla brukare i hela områden. Det kunde innebära att samhällsviktiga funktioner kopplades bort medan mindre betydelsefulla samhällsområden fortfarande fick sin el.

– Styrel innebär att varje nätleverantör ska ha en förberedd plan på vilka anläggningar i området som prioriteras, berättar elnätchefen Göte Klingvall. Prioriterade kunder är exempelvis sjukhus, äldreboenden och en del tekniska funktioner. I ett skarpt läge kan vi få en order från Svenska Kraftnät om att kanske dra ned med femtio procent och då ska vi på 15 minuter verkställa den ordern. Det innebär i praktiken

av tidsskäl att vi får koppla bort alltsammans, för att sedan lägga in de kunder som vi har på prioriteringslistan.

– Det blir en del arbete med att utföra en sådan order, berättar driftchefen Krister Hillefors. Nästan allt kan vi verkställa från vår driftcentral, men något helautomatiskt system har vi inte. Det kan ju tilläggas att vi knappast lär få uppleva detta, det ska till oerhörda problem för att det ska bli nödvändigt att ta till så drastiska metoder. Det gamla systemet för ransonering har aldrig använts och det är knappast troligt att Styrel träder i kraft heller. Men det känns tryggt och bra att vi är förberedda om det värsta skulle hända, avslutar Krister Hillefors.

Vattenkraftverken – en del av vår historia

Uddevalla Energis fem vattenkraftstationer är tydliga exempel på den förändring som har skett över tid vad gäller elproduktion.

När vattnet forsar fram utanför våra lokaler på Strömberget i centrala Uddevalla ligger det nära till hands att tänka på den manuella insats som styrde vattenkraften förr. Då bodde man vid

vattenkraftstationerna. Idag fungerar det mesta med automatik som övervakas från driftcentralen på Strömberget.

Den el som produceras idag från vattenkraftstationerna är inte någon stor del av Uddevalla Energis totala elproduktion. Som jämförelse kan nämnas att de fem vattenkraftverken producerar lika mycket el som kraftvärmeverket på Lillesjö levererar på en månad, men lika miljövänlig som den var på den tiden då driften i

huvudsak skedde manuellt, lika miljövänlig är den idag. Uddevalla Energis äldsta verk är från 1920, det nyaste togs i drift år 1964.

– Som ett led i vårt miljöarbete bytte vi under 2011 ut det fettsmorda turbinlagret mot ett vattensmört lager i vår station vid Fossumsberg. Detta eliminerar risken för utsläpp av smörjfett i Bäveån. Vi har tidigare gjort detta på tre av våra stationer, berättar Krister Hillefors.



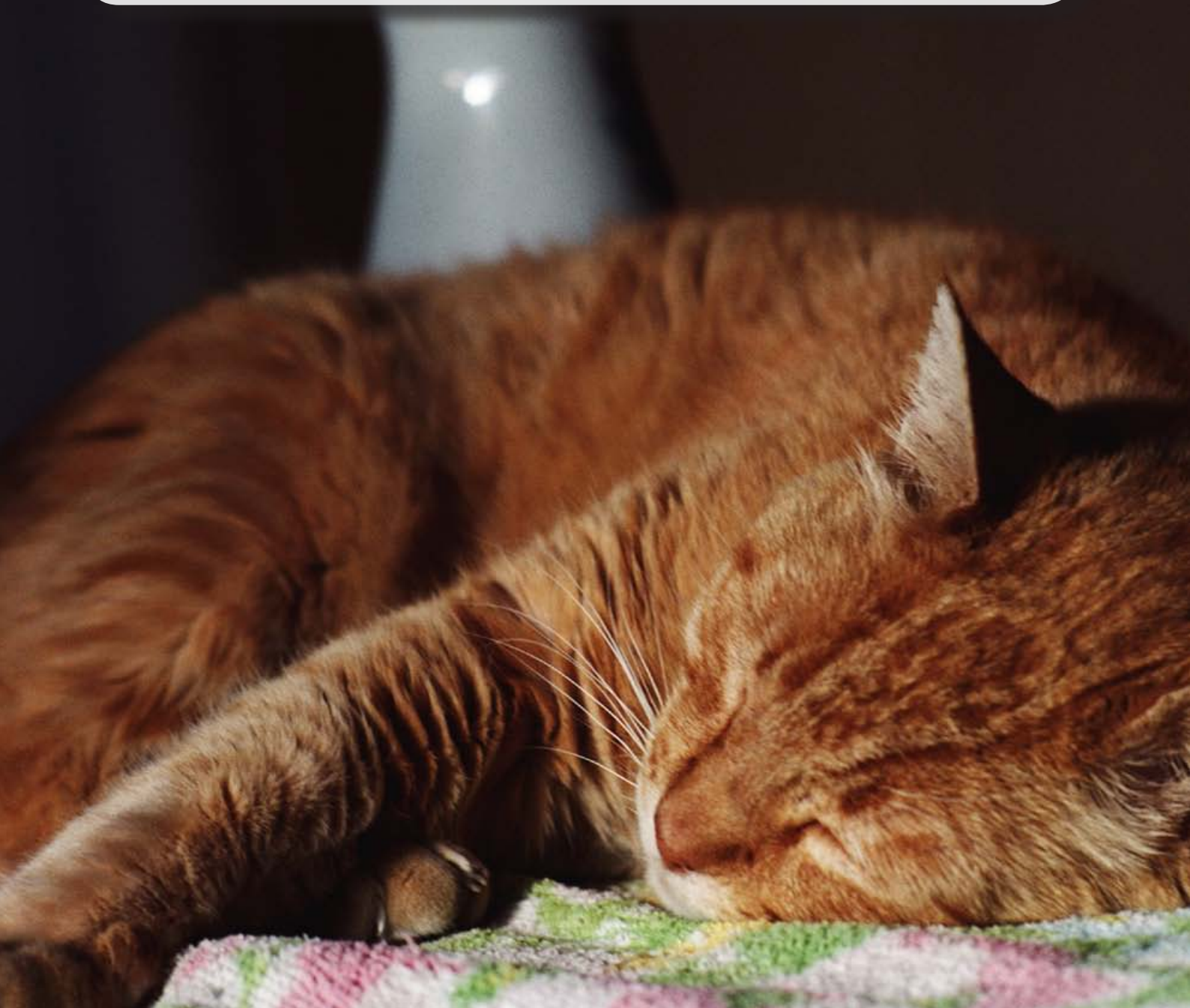
Vattenkraftverket Fossumsberg

UDDEVALLA ENERGI - VÄRME

Uddevalla Energi Värme levererar fjärrvärme i Uddevalla, Ljungskile och Munkedal. Huvudsakliga värmeproduktionen i Uddevalla står Lillesjöverket för. Vår fjärrvärme är en kostnadseffektiv klimatpolitik som ersätter olja och elvärme. Lokala resurser från trakten utnyttjas som annars skulle gå förlorade som exempelvis rester från skogsavverkning och hushållssopor.

Uddevalla Energi Värme har cirka 1 800 kunder.

Totalt produceras omkring 270 000 MWh under ett år.



Hållbar energisamverkan i Trestad

Både Uddevalla, Trollhättan och Vänersborg har väl utbyggda fjärrvärmenät och kan därmed erbjuda miljövänlig och säker värmeförsörjning för industrier, företag och bostadsfastigheter.

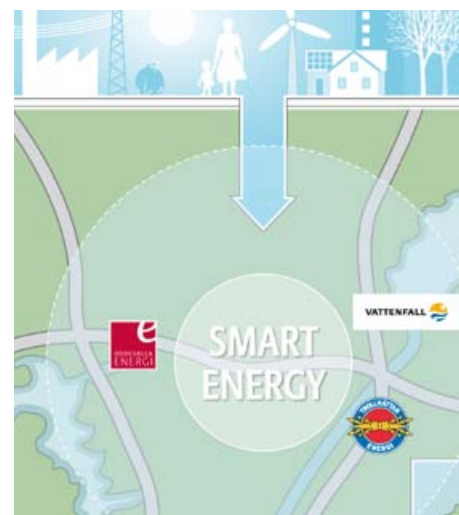
Hur värmen produceras ser ut på lite olika sätt, genom spillvärme som i Vänersborg, och genom värmeverk som Hovhultsverket i Uddevalla och i pannorna på Stallbackaområdet i Trollhättan. Lillesjöverket i Uddevalla är det senaste tillskottet av produktionsanläggningar, och det kan dessutom producera el.

Uddevalla Energi utreder nu möjligheterna att ersätta det äldre Hovhultsverkets kapacitet på något sätt. Detta och flera andra värmeverk i regionen börjar åldras, och behöver ersättas på sikt. Att energibolagen i Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg samtidigt har ett behov att se över sina produktionsmöjligheter ger det här samarbetsprojektet potential, då de gemen-

samt har som mål att optimera och trygga sin värmeproduktion och ur ett hållbarhetsperspektiv producera miljö- och energieffektivt.

Under utredningen väcktes tanken att som första steg binda ihop fjärrvärmenäten i Trestad. Ett sammankopplat fjärrvärmenät skulle ge goda miljövärden och en bra energieffektivitet. Det skulle också medföra en ökad driftsäkerhet och minskad sårbarhet. Om en produktionsanläggning behöver stoppas kan andra verk stötta upp i systemet. Den samlade kapaciteten skulle bli stor, långt över värmebehovet. Ett sammankopplat fjärrvärmenät på 850 GWh blir ett av de tio största näten i landet.

– Att bygga kulvertar mellan städerna skulle också kunna ge positiva följeeffekter, berättar projektledaren Jenny Andersson. Vi är öppna för en samverkan med andra aktörer som att lägga ned till exempel fiberkablar eller gasledningar i samband med våra grävingsarbeten eller kanske att bygga cykel-, rid- eller friluftsvägar.



Smart Energy - ett projekt för sammankopplad fjärrvärme

– Vi ser en fortsättning i ett andra steg i projektet. Då kan vi bygga ett helt nytt gemensamt verk, som förutom att producera värme också skulle kunna producera el. Detta verk ligger ett antal år in i framtiden, men vi kommer under 2012 att utreda möjligheterna för detta spännande projekt, avslutar Jenny Andersson.

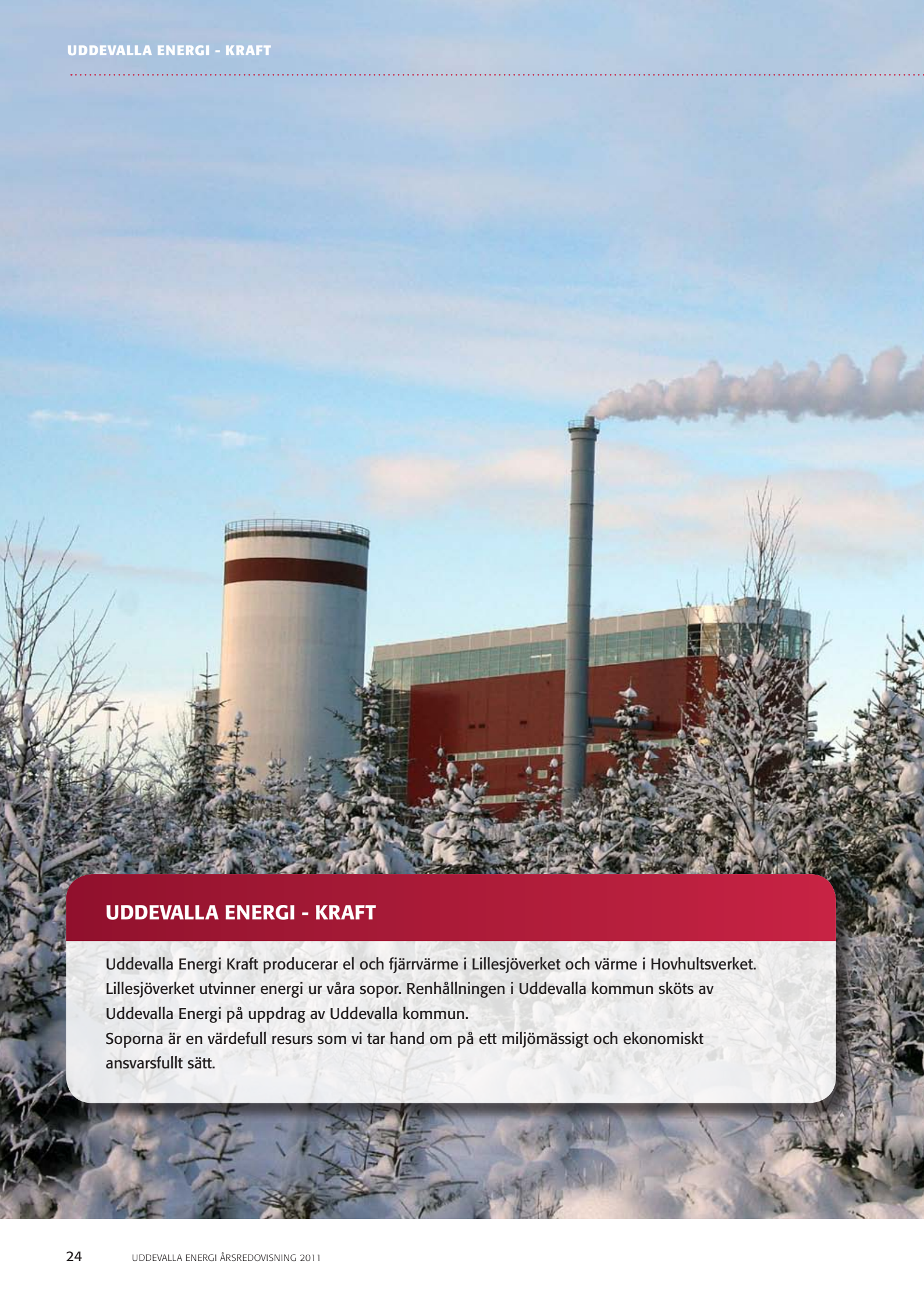
Fjärrvärme till företag i östra Uddevalla



Fjärrvärmeprojektet startade med en intresseförfrågan från Ljungbackens behandlingshem i Gräskärr. Förfrågingen ledde till att vi gick ut och undersökte om rätt förutsättningar och intresseunderlag fanns för att ansluta fler till fjärrvärme i området.

Vi såg snabbt att ett stort intresse fanns bland företagen på Kurödsområdet. En bidragande orsak till intresset var förstås att vi under åren byggt upp ett stort förtroende för fjärrvärmen som ett prisvärt, driftsäkert och miljövänligt uppvärmningssätt.

Arbetet med att bygga ut fjärrvärmen i Kuröd, Björback och Gräskärr startades upp i april 2011 och fortsatte under hela året som ett mycket lyckat projekt. Fortfarande är intresset stort bland företagen i området. Därför fortsätter arbetet med att teckna nya avtal.



UDDEVALLA ENERGI - KRAFT

Uddevalla Energi Kraft producerar el och fjärrvärme i Lillesjöverket och värme i Hovhultsverket. Lillesjöverket utviner energi ur våra sopor. Renhållningen i Uddevalla kommun sköts av Uddevalla Energi på uppdrag av Uddevalla kommun. Soporna är en värdefull resurs som vi tar hand om på ett miljömässigt och ekonomiskt ansvarsfullt sätt.

Höjd kapacitet i Lillesjöverket

Uddevalla Energi har i samarbete med leverantören undersökt möjligheterna att ytterligare öka kapaciteten och effektiviteten i Lillesjöverket.

Det visade sig att det gick att göra en del vinster bland annat genom att öka de värmeupptagande ytorna i pannan. Under det årliga stoppet för underhåll i slutet av augusti utfördes dessa åtgärder.

Åtgärderna har höjt kapaciteten med omkring 10%. Vi har testkört anläggningen under hösten 2011 och kommer nu att kunna producera 220 GWh värme mot tidigare 200 GWh och 62 GWh el mot tidigare 57 GWh per år. Samtidigt kommer vi att behöva elda ca 110 000 ton avfall mot tidigare 98 000 ton per år. Vi beräknar att denna investering är betald på cirka två år.

Att få tillstånd att elda mer avfall är en komplicerad process. I en sådan ansökan ska vi visa i detalj vilka miljömässiga konsekvenser en ökad eldning medför. När vi eldar mer avfall innebär det förstås ökade utsläpp lokalt från

Lillesjö. Men genom att vi samtidigt kan minska produktionen i andra anläggningar, och även minska behovet av att importera exempelvis koleldad kraft, kan vi visa att det blir miljövinster om man ser det ur ett större perspektiv.

Uddevalla Energi har lämnat in en ansökan till

Länsstyrelsen under hösten 2011 där vi begär tillstånd att elda upp till 130 000 ton. Det är inte aktuellt idag men då tillståndsprocessen är komplicerad och dyrbar har Uddevalla Energi på detta sätt byggt in marginal för att på sikt kunna utnyttja den maximala kapacitet som Lillesjöverket har.



Lillesjöverket i augusti 2011

Lillesjö står sig bra i konkurrensen

Kraftvärmeverket i Lillesjö är en relativt ung verksamhet och en mycket stor investering för Uddevalla Energi.

Efter några års drift är det intressant att veta hur det fungerar jämfört med andra anläggningar runt om i landet.

Uddevalla Energi driver tillsammans med fyra

andra större aktörer ett så kallat benchmarking-projekt som går ut på att jämföra produktion, ekonomi, miljöpåverkan och en del andra faktorer. Ett fristående konsultbolag har i uppgift att kvalitetssäkra verkens nyckeltal, så att det på ett rättvist sätt ska gå att jämföra effektiviteten. Tanken är att det ska bli årliga uppföljningar. Våra resultat sticker inte ut på något sätt, på en del saker ligger vi bättre till, andra lite sämre.

– Det här projektet ska inte ses som någon

slags tävling, säger affärsområdeschefen Lars Johansson. Nyckelorden är lärande och erfarenhetsutbyte. Vi ska kunna dra nytta av varandras arbete. Om vi har sett att något annat verk har siffror som skiljer sig från våra har vi kunnat lägga in åtgärder i våra handlingsplaner för att förbättra oss. Jag tror också att de andra har kunnat lära en del av Uddevalla Energi.

Kampanj för bättre sopsortering

Samtliga hushåll i kommunerna Vänersborg, Färgelanda, Mellerud och Trollhättan har fått en folder som berättar hur vi ska handskas med våra sopor på bästa sätt.

Foldern kan man sätta upp exempelvis under diskbänken, så att den finns lätt till hands när det är dags att kasta något. Den bygger helt på bildspråk, för att även de som inte pratar svenska ska kunna förstå vad det handlar om.

Vi har tagit fram en ny symbol som med sina olikfärgade rutor hjälper till att reda ut begreppen kring sopsortering. Färger, pilar och andra figurer ger en snabb och tydlig information om hur man ska hantera sitt avfall.

På foldern finns även en QR-kod för smartphones som leder till hemsidan **sorteringsguiden.se**, där man också kan ladda ned en app med nyttig sorteringsinformation. För den som önskar finns sorteringsguiden även i tryckt form.

Denna information syntes bland annat i dagspress, på TV, hördes i radio och syntes på bussar och i busskurer samt på våra sobilar.



Vi tog också fram pennor och andra smågåvor som ett vykort med betalt porto för den som vill skicka en hälsning.

En orsak till att Uddevalla Energi startade detta arbete är att vi ville förbättra kvaliteten på soporna. Sopor är för oss en värdefull resurs och det är viktigt för effektiviteten att sorteringen fungerar optimalt.

Åldersgruppen 18 till 35 år var viktig att nå och vi anpassade material till dem. Många

i den gruppen går på högskolan eller i gymnasiet och de har fått ett anteckningsblock med förtryckta sidor med information om sopsortering. Men kampanjen riktar sig också till barn och äldre.

Vi vill på detta sätt underlätta för alla dem som vill göra rätt, men som undrar över var saker och ting ska slängas.

Insamlat material

		2011	TREND
Papper	(kg/inv)	58,3	↗
Glas	(kg/inv)	20,1	↘
Kartong	(kg/inv)	19,7	↗
Plast	(kg/inv)	6,6	↗
Plåt	(kg/inv)	2,8	↘
Farligt avfall, hushåll	(kg/inv)	3,2	↗
Hushållsavfall	(kg/inv)	204	↗
Gröna påsar (organiskt avfall)	%	25,2	↘
Röda påsar (brännbart)	%	74,8	↘
Total mängd hushållsavfall (gröna, röda och övriga påsar)		10 662	

Separata kärl för komposterbart och brännbart avfall

Tillsammans med medborgarna har Uddevalla kommun och Uddevalla Energi utarbetat en ny plan för hur renhållningen ska se ut i kommunen.

Det var i april 2011 som den nya ordningen skrevs under, men dokumentet som styr hur ofta sophämtning ska ske, hur kärlden ska placeras, villkor för befrielse och annat är ett levande dokument och kommer att användas i det dagliga arbetet med fokus på ständig förbättring. Arbetet med planen har engagerat många intressenter och har på det viset

blivit mer jordnära och användbar. Alla som bor i Uddevalla har haft möjlighet att lämna synpunkter på förslaget före beslut. Planen har varit utställd för samråd, och information har gått ut i annonser i dagspressen.

Den största förändringen vad gäller sophämtning i Uddevalla kommun innebär stora miljövinster för samhället. Senast den 30 juni 2013 kommer alla hushåll att få två kärl för sina sopor. Istället för att som tidigare blanda alla soppåsar som sedan sorteras vid ankomst till Heljestorps avfallsanläggning kommer de gröna att gå direkt vidare till rötning.

– Både det komposterbara och det bränn-

bara materialet har ett värde och kommer till användning på olika sätt. Det komposterbara kan rötas och ge biogas för bland annat framdrivning av bilar, berättar renhållningschefen Lars Cart-Lamy.

Soppåsar med brännbart avfall körs till kraftvärmeverket på Lillesjö.

– Det brännbara blir det el och fjärrvärme av. När vi nu får separata kärl kan vi köra materialet till rätt plats direkt och det sparar många mil på väg, sparar pengar och framförallt minskar det påfrestningarna för miljön. Vi har köpt in sopbilar med två fack som håller soporna separerade, säger Lars Cart-Lamy.



I den här sopbilen kan man skilja på brännbart och röttbart avfall.

Lättare att bli av med farligt avfall

För att underlätta för våra kunder har vi startat projektet Farligt avfall-bilen.

I Sverige är vi generellt sett mycket medvetna vad gäller sopsortering och hantering av farligt avfall, men det händer ändå att lösningsmedel, batterier, glödlampor och småelektronik som mobiltelefoner och trasiga leksaker hamnar i soppåsen. För att underlätta för dem som framför allt har lite längre väg till återvinningscentralen kan vi numera erbjuda ett bra alternativ. En entreprenör kör turer runt om i kommunen två gånger på våren och två på hösten. Bilen stannar på nio ställen vid varje tur och en bil från Uddevalla Energi åker som följevagn och samlar upp TV-apparater och annat skrymmande avfall som inte passar i Farligt avfall-bilen.

”Samlaren” är ett annat sätt att fånga upp det farliga avfallet. Det är ett återvinningskåp som ställts upp på fem ställen i kommunen, i större livsmedelsbutiker. På det sättet underlättar vi för dem som tycker att det är svårt med sopsortering, eller som av bekvämlighetsskäl lägger batterier i soporna. Då kan man passa på att ta med lite småsaker såsom batterier och glödlampor när man ändå åker och handlar.



Samlaren gör sorteringen enklare och bekvämare.

Kostnaderna för renhållning ligger under riksgenomsnittet

Det finns studier som jämför kostnaderna för sophämtning, vatten och avlopp, el och fjärrvärme beroende på var man bor. Undersökningarna visar att det är stora skillnader från kommun till kommun.

När det gäller renhållningsavgifterna så ligger Uddevalla klart under riksgenomsnittet.

– Vi har en effektiv organisation i Uddevalla, det är en av förklaringarna till att vi kan hålla låga priser, berättar renhållningschefen Lars Cart-Lamy. De kommuner som har allra lägst kostnader är de som har liten andel landsbygd, exempelvis kranskommunerna runt Stockholm. Då är det extra glädjande att vi i Uddevalla

med vår stora andel landsbygd kan hålla så bra prisnivå. Om vi skulle sänka våra taxor så måste vi avstå från sopsortering. Det finns kommuner som gör det. Men det stämmer definitivt inte överens med hur vi ser på miljöfrågorna inom Uddevalla Energi.



**DET HÄR
VISSTE DU
INTE OM
UDDEVALLA
ENERGI!**

Våra mättjänster ger kunderna mervärde

Att mäta förbrukning av el och fjärrvärme på rätt sätt och att ha ett riktigt underlag för fakturering är en grundförutsättning för förtroendet mellan kund och Uddevalla Energi. Utrustningarna måste fungera och kunden ska alltid kunna lita på att faktureringsbeloppet är det rätta. Moderna mätsystem och övergång från preliminära till uppmätta mätvärden har gjort att kundernas frågor kring sina förbrukningar har minskat.

– Dessa samtal har mer än halverats, berättar Christer Karlsson, chef för Mätning och Avräkning. I och med att man på fakturan kan se den verkliga förbrukningen månad för månad, är det lättare för kunderna att förstå vad som kan orsaka oväntade skillnader i kostnader. Tidigare handlade många frågor om sommar-

stugor, där kunderna i efterhand kunde få höga räkningar trots att sommarstugan var stängd för vintern. Ofta handlade det om något värmeelement som var bortglömt.

Uddevalla Energi får ibland samtal från kunder som undrar över hur mätningarna går till. Vi kan göra hembesök och undersöka fastigheten och mätutrustningen. Eftersom vi nu mäter förbrukningen timme för timme och kan upptäcka om något element eller annan elektrisk utrustning står på, så löser vi oftast frågorna enkelt.

– Uddevalla Energi kan hjälpa till på flera sätt med mättjänster, berättar eltekniker Michael Carlsson. Vi kan mäta kvalitén på elen, att spänningen är den rätta och stabil över tid. Många företagskunder är intresserade av

energifrågor och vill hålla god kontroll över sin förbrukning. Vi kan efter önskemål från kunden skicka automatiska rapporter över förbrukningen som kan användas vid kundens egna kvalitetsarbete.

Vi har även motsvarande mätsystem och service för våra fjärrvärmekunder. Vi vill ge våra kunder det underlag de behöver för att planera, budgetera och även spara energi. Det är en viktig fråga i vår relation med kunden.



**DET HÄR
VISSTE DU
INTE OM
UDDEVALLA
ENERGI!**

Flygande besiktningar av luftledningsnätet

Som ledningsägare har vi höga ambitioner att hålla vårt elnät i gott skick så att våra kunder får den kvalitet på elleveranserna som de kan förvänta sig. Under senare år har vi lagt mycket energi på att ersätta stora delar av vårt luftledningsnät med nedgrävd markkabel. Detta ger säkrare elleveranser och minskar väderrelaterade störningar avsevärt.

Utöver våra egna ambitioner finns det också lagar och föreskrifter som styr vår verksamhet. Alla delar i vårt elnät måste vi kontrollera med jämna intervall och ledningarna i luft skall inspekteras varje år. Helikoptern är ett effektivt redskap för sådana besiktningar och gör att vi

kan besiktiga hela luftledningsnätet på bara någon dag.

– När vi flyger med helikoptern håller vi utkik efter skadade ledningar, stolpar och isolatorer, berättar driftchefen Krister Hillefors. Vi tittar också efter träd som riskerar att växa för nära ledningarna. Vi röjer våra ledningsgator med fyraårsintervall men utöver det kan vi behöva åka ut och ta ner enstaka träd som vi upptäcker under flygningarna. I år flög vi under vecka 40 och vi kunde konstatera att vårt nät är i gott skick och att det bara var några mindre åtgärder som behövde göras.

– Vi annonserar i tidningen (Bohusläningen) före våra flygningar för att upplysa om att det kan bli lite buller under kort tid, till exempel har en del kunder djur som de vill ta in. Genom information skapar vi förtroende. Vi informerar också via lokalradion samt vår hemsida. De kunder som vill har även möjlighet att bli aviserade via brev.

Fotnot

År 2005 hade vi 227 km 10 kV-ledningar i luften. Det har vi mer än halverat nu till årsskiftet 2011/2012. Idag har vi bara 100 km kvar i luft, varav 16 km är av typen BLL där linan är belagd med plast vilket gör att ledningen klarar ett normalt trädpåfall utan att orsaka elavbrott.

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011

Innehåll

- Förvaltningsberättelse	32-36
- Flerårsjämförelse	37
- Resultaträkningar, koncernen och moderbolaget	38
- Balansräkningar, koncernen och moderbolaget	39-40
- Kassaflödesanalyser, koncernen och moderbolaget	41
- Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	42-50
- Förslag till vinstdisposition	51
- Revisionsberättelse	52-53
- Så styrs Uddevalla Energi	54-55
- Styrelse	56

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Uddevalla Energi AB (556036-6170) avger härmed följande årsredovisning för moderbolag och koncern avseende räkenskapsåret 2011-01-01 - 2011-12-31.

Styrelse och verkställande direktör är gemensam för moder- och dotterbolag.

Ägarförhållande och historik

Uddevalla Energi AB är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB (556046-3506). Uddevalla kommun äger samtliga aktier i detta bolag. Uddevalla Utvecklings AB upprättar koncernredovisning enligt ÅRL § 7:2.

All verksamhet i Uddevalla Energi AB bedrevs t o m år 1993 i kommunal förvaltning. Mellan åren 1994 och 2008 bedrevs all verksamhet i moderföretaget Uddevalla Energi AB. Den 1 januari 2009 genomfördes en fission då merparten av verksamheten övergick till tre dotterbolag. Kvar i moderbolaget är administration, kundtjänst, stadsnät, it och mätning/avräkning. Huvudskälen till bolagiseringen var att anpassa bolagets/koncernens struktur till myndighetsregler för tillsyn och rapportering samt att åstadkomma en tydlig ansvarsfördelning.

Överföringen av anläggningstillgångar från förvaltning till bolag respektive från moderföretag till dotterbolag har skett till bokfört värde.

Ekonomiska mål och styrning

Uddevalla Energi sätter kunden och samhällsintresset i fokus, samtidigt som samhällsansvar och vinst balanseras. Den balansen är en del av Uddevalla Energis själ och en av företagets

viktigaste framgångsfaktorer.

Uddevalla Energi måste visa positivt resultat för att klara framtidens omställning till förnyelsebar miljövänlig energi och därmed bidra till ett mer hållbart Uddevalla. Dessutom lämnas en del av vinsten i form av koncernbidrag till ägaren. Företaget investerar i infrastruktur som skall hålla i många år framöver. Målet är att uppnå god lönsamhet i förening med god soliditet.

Väsentliga händelser 2011

Resultat

Uddevalla Energis koncernresultat 2011 var mycket bra. Nettoomsättningen uppgick till 422 (434) Mkr. Resultatet före skatt och bokslutsdispositioner uppgick till 33,6 (31,5) Mkr. Framgångarna berodde till stor del på kallt väder i början av året, god tillgänglighet i produktionsanläggningarna, framgångsrika inköpspriser på bränsle, höga elpriser i början av året, fokus på kostnadseffektivisering och låg räntenivå. Dessutom har engångsintäkter erhållits i form av ersättning i en försäkringsskada och högre anslutningsavgifter än ett normalår.

Hög tillgänglighet

Tillgängligheten i produktionsanläggningarna har varit mycket hög. Produktionsmixen med 42 (38) MW avfallsbränsle i Lillesjöverket som basproduktion ger 8 (8) MW el samt 34 (30) MW värme och drygt 60 (60) MW biobränsle och torv i Hovhultsverket under den kallaste perioden ger tillgång till totalt 94 (90) MW värme utan att använda olja, vilket väsentligt förbättrar ekonomin i värmeproduktionen.

Intäktsram elnätverksamheten

Energimarknadsinspektionen har i förväg fastställt intäkterna genom en intäktsram som gäller för elnätverksamheten under tillsynsperioden 2012-2015. Intäktsramen för perioden är 447 Mkr räknat i 2010 års prisnivå.

Renhållningen

Renhållningen överfördes från Uddevalla kommun till Uddevalla Kraft den 1 januari 2009.

Överföringen av renhållningen överklagades. Förvaltningsrättens dom innebar att renhållningen skulle upphandlas, vilket kommunen överklagade. Kammarrätten fastslog i maj att det handlar om en tjänstekoncession, vilken inte behöver upphandlas. Prövningstillstånd begärdes i Högsta förvaltningsdomstolen men medgavs inte. Kammarrättens dom står därmed fast och renhållningen blir kvar i Uddevalla Kraft.

Ränteutvecklingen

I budgeten antogs en stigande räntebana. Den faktiska utvecklingen har inte varit så brant som antagits. Räntekostnaderna är 3 Mkr lägre än budgeterat.

Försäkringstvist

Från drifttagningen av turbinen i Lillesjöverket hösten 2008 fanns en pågående försäkringstvist till följd av turbinstopp. Under hösten gjordes en ekonomisk uppgörelse med Länsförsäkringar varvid 4 Mkr erhöles.

Återbetalning energiskatt

Skatteverket har beslutat att Uddevalla Kraft inte betalar energiskatt på egenförbrukning av el för produktion av elkraft. Beslutet har inneburit att vi under 2011 fått återbetalning av energiskatt för perioden 2009 och 2010 med totalt 5,3 Mkr. Fortsättningsvis innebär detta minskade kostnader för energiskatt på ca 3 Mkr per år.

Effekthöjning av Lillesjöverket

Investering har gjorts som gör att vi höjer effekten i Lillesjö kraftvärmeverk med 10 %.

Produktområden

Koncernens produktområden utgörs av en indelning utifrån koncernens produktutbud.

Elproduktion

Slutkundsförsäljning av el avyttrades 2007 och bedrivs inte i koncernen.

Koncernens nettoomsättning från försäljning av producerad el till den nordiska elbörsen uppgick till 29,0 (33,5) Mkr. Leveranserna uppgick till 64,9 (62,6) GWh. Omsättningen avseende el från kraftvärmeproduktion svarade för 24,9 (29,1) Mkr och omsättningen från vattenkraft svarade för 4,1 (4,4) Mkr.

Överföring av el

Dotterbolaget Uddevalla Energi Elnät AB ansluter kunder till elnätet och distribuerar el till hushåll, kontor och industri. Bolaget äger nätet,

projekterar nya anläggningar samt svarar för drift och underhåll.

I elnätsverksamheten finns ett omfattande investeringsprogram. Förstärkningar och reinvesteringar samt markförläggning av luftledningsnät ingår i programmet.

Totalt genomfördes under året investeringar i elnätet på 39,5 (32,6) Mkr.

Nettoomsättning för överföring av el uppgick till 111,1 (103,8) Mkr och svarade därmed för ca 26 (24) procent av koncernens nettoomsättning. Total volym uppgick till 372 (409) GWh.

Fjärrvärme

Dotterbolaget Uddevalla Energi Värme AB äger fjärrvärmenätet, projekterar samt sköter drift och underhåll av nätet.

Dotterbolaget Uddevalla Kraft AB producerar hetvatten som distribueras i fjärrvärmenätet för uppvärmning av bostäder och lokaler.

Totalt genomfördes under året investeringar på 16,3 (7,5) Mkr.

Intäkter från värmeleveranser uppgick till 172,7 (185,4) Mkr och svarade därmed för ca 41 (43) procent av koncernens nettoomsättning. Leveranser till kund uppgick under året till 269,1 (331,7) GWh.

Stadsnät

Uddevalla Energi AB säljer kommunikations-tjänster via tjänsteleverantörer. Företaget äger och driver stadsnätet som ger invånare och

företag möjligheten att välja mellan ett utbud av tjänster såsom internet, telefoni och teve.

Nettoomsättningen för stadsnät uppgick till 3,1 (2,7) Mkr. Det samlade rörelseresultatet uppgick till -6,5 (-1,5) Mkr. Stadsnätsportalen har 2011 skrivits ned med 2,2 Mkr.

Det har även gjorts en nedskrivning av stadsnätsanläggningar på 2,4 Mkr.

Resultatutvecklingen är svag. Uppbyggnad av volym går långsamt. Positivt är dock att vi ser en ökad efterfrågan av våra tjänster samt att vi fått förtroende att bygga 31 stycken förbindelser åt Uddevalla Kommun.

Renhållning

Renhållningen svarar för insamling av hushålls- och verksamhetsavfall, mottagning av grovsopor, slamsugning, återvinning och drift av två återvinningscentraler.

Nettoomsättningen för renhållningen uppgick till 62,9 (59,3) Mkr. Det samlade rörelseresultatet uppgick till 7,0 (4,9) Mkr, varav insamling av hushållsavfall 2,4 Mkr.

Dotterföretag

Uddevalla Energi Elnät AB (556762-5628)

Med bolagets elnätverksamhet avses att ställa elektriska starkströmsledningarna till förfogande för överföring av el. Till verksamheten hör planering, projektering, byggande, drift och underhåll av ledningar, ställverk och transformatorer, anslutning av elektriska anläggningar, mätning av överförd effekt och energi samt annan verksamhet som erfordras för att överföra el på elnätet. Bolaget äger elanläggningar inom bolagets nätkoncessionsområde och har cirka 25 200 (25 200) nätabonnemang.

Elöverföring på elnätet är ett legalt monopol. Nätverksamhet får bedrivas endast efter att tillstånd i form av koncession för linje respektive område beviljats elnätsföretaget. Bolaget har erhållit koncessioner för de linjer/områden där elnätverksamheten bedrivs.

Energimarknadsinspektionen utövar tillsyn över verksamheten. En ny regleringsmodell, med förhandsprövning av tarifferna för en fyraårsperiod, införs 2012. Preliminära bedömningar från inspektionen visar att Uddevalla Energi Elnäts intäkter ligger väl inom tillåten intäktsram.

Nettoomsättning	111,1	(103,8)
Rörelseresultat	25,3	(20,1)
Resultat efter finansnetto	19,7	(15,1)

Uddevalla Energi Värme AB (556762-7814)

Uddevalla Energi Värme AB erbjuder fjärrvärmeleveranser samt fjärrkyla, ånga och tillhörande tjänster såsom drifrådgivning och funktionskontroller av kundanläggningar i Uddevalla, Munkedal och Ljungskile. Ansvarsområdet sträcker sig från Uddevalla Krafts produktionsanläggningar och ut till kundanläggningarna.

Värme svarar för avtal och prissättning av alla leveranser.

Bolaget har cirka 1 440 (1 300) fjärrvärmekunder och dessa äger cirka 1 800 (1 771) anläggningar.

Nettoomsättning	179,8	(191,8)
Rörelseresultat	16,7	(19,9)
Resultat efter finansnetto	10,8	(13,8)

Uddevalla Kraft AB (556010-7004)

Uddevalla Kraft AB svarar för produktion av elkraft samt värme. Uddevalla Kraft svarar för renhållningsverksamheten inom Uddevalla kommun samt förvaltningen av koncernens samtliga fastigheter.

Produktionen av elkraft sker i Uddevalla i Lillesjö kraftvärmeverk och i fem vattenkraftstationer. Värme produceras vid anläggningar i Uddevalla (Lillesjöverket, Hovhultsverket, Brattåsverket samt några mindre oljecentraler i reserv), Munkedal (Långedalsverket) och Ljungskile (Arödsverket).

En särskild enhet svarar för inköp av bränsle samt omhändertagande av restprodukterna slagg och askor.

Nettoomsättning	256,0	(272,1)
Rörelseresultat	33,0	(38,7)
Resultat efter finansnetto	12,5	(15,0)

Övriga dotterföretag

Dotterföretaget Bohusgas AB (556795-3061). Detta företag är vilande och kan komma att aktiveras när erforderliga beslut fattats i berörda kommuner och företag.

Intresseföretag

EnergiFokus i Trollhättan och Uddevalla AB (556660-5456) ägs till 50 procent av Uddevalla Energi AB och redovisas som ett intresseföretag då Uddevalla Energi inte har något bestämmande inflytande. Företaget bedriver entreprenadverksamhet för sina delägare, främst elnäten, och externa kunder.

Uddevalla Energis intressenter

Uddevalla Energi har ett stort antal intressenter i det omgivande samhället. De utgörs av kunder, ägare, leverantörer, tillståndsmyndigheter, medier och politiker. Uddevalla Energi ägs ytterst av Uddevallaborna och företaget har därför ett stort ansvar att visa öppenhet och delta i dialogen med samhället.

Under kommande år är ambitionen att engagera intressenterna i arbetet med det hållbara samhället.

Påverkan och engagemang inför framtiden

Uddevalla Energi är starkt engagerat i klimatdebatten, både lokalt och nationellt. Det sker genom engagemang i branschorganisationer, där Uddevalla Energis talan framförs i relevanta sakfrågor och en dialog förs i syfte att påverka opinionen. Uddevalla Energi deltar i branschorganisationerna Svensk Energi, Svensk Fjärrvärme, Avfall Sverige och Svenska Stadsnätsföreningen.

Investeringar

Energisektorn är en kapitalintensiv bransch. Planering av investeringar sker under en lång tid. Genomförandet är ofta beroende av olika myndighetstillstånd. Investeringsprocessen är långsiktig och tidskrävande. I vissa fall kan byggnation och drifttagning av investeringar genomföras först flera år efter fattade beslut.

Efter färdigställande har investeringarna en långsiktig ekonomisk konsekvens. Det vanliga är en ekonomisk livslängd upp till 25 till 30 år och i vissa fall ända upp till 50 år. Framförhållning, planering, kalkylering och finansiering av investeringarna är därför viktiga områden i verksamheten.

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick under året till 90 (57) Mkr.

Miljö

Koncernen bedriver anmälnings-/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i dotterföretagen Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla

Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB.

Miljöarbetet

Uddevalla Energi arbetar aktivt med miljöfrågor genom att ständigt förbättra arbetssätt och arbetsmetoder för minskad miljöpåverkan. Bolaget har systematiskt arbetat för att avlägsna fossila bränslen ur energimixen. En del i det långsiktiga arbetet är att vårda och förbättra infrastrukturen för distribution av el och värme. Genom nya investeringar i nät och anläggningar har allt fler hushåll och företag kunnat byta från olja och direktverkande el till fjärrvärme. Bolaget arbetar med att ta fram nya koncept som biogas, som bedöms som det mest intressanta förnyelsebara fordonsdrivmedlet.

För varje tillståndspliktig anläggning upprättas en separat miljörapport med uppgifter om miljö tillstånd, emissioner och driftsätt. Miljöpåverkan från verksamheten sker i huvudsak genom utsläpp till luft från förbränning, vilket också är reglerat för verksamheten. För att miljöarbetet skall genomsyra verksamheten ligger det huvudsakliga miljöarbetet i den ordinarie linjeorganisationen.

Värmeproduktionen är certifierad enligt ISO 14000:1.

Framtida utveckling

En omfattande omorganisation har beslutats under slutet av 2011 och genomförs i början av 2012. Organisationen skall ta sig an och möta marknaden på ett effektivare sätt.

Koncernens basverksamheter fjärrvärme, elnät och renhållning fortsätter att vårdas. Här ser vi också utmaningar såsom diskussioner kring tredjepartstillträdet till fjärrvärme och potentialen i smarta elnät. En ny insamlingsordning med 2-facksfordon utreds.

Koncernen har haft en kraftig expansion under senare år. Även för kommande år förväntas hög tillväxt, om än i mindre omfattning. Bolaget ägnar miljöfrågorna stor uppmärksamhet. I denna strävan undersöks möjligheter till nya verksamheter. Fossil olja har ersatts av förnyelsebara bränslen. Åtgärder för att bygga ut infrastrukturen för distribution av el och värme har hög prioritet.

Projektarbete har påbörjats vars mål är att utnyttja den resurs Lillesjöverket är när det gäller energiproduktion under sommarhalvåret. En förstudie för att koppla samman fjärrvärmesystemen mellan Uddevalla, Trollhättan och Vänersborg pågår. För närvarande utreds också torkning av flis och spannmål samt eventuell pelletsproduktion.

Investeringsbehoven medför att kapitalkostnader i form av avskrivningar och räntekostnader beräknas öka.

Effektiviseringsarbetet inom koncernen är betydelsefullt för att motverka kostnadsökningar. Samtliga bolag inom koncernen genomför effektiviseringar inom sina verksamhetsområden för att begränsa kostnadsökningar.

Reformer och myndighetsbeslut inom främst elnätsverksamheten medför ökade kostnader.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Den höga skuldsättningen medför att förändringar i ränteläget har stor påverkan. Genom räntesäkringar i leasingfinansieringen och koncernkontosystemet i kommun-koncernen hanteras ränterisken.

Större förändringar i avfallsmarknaden kan över tiden påverka intäkterna i Uddevalla Kraft. Under de närmaste åren är intäkterna och mängderna säkrade i flerårskontrakt. Omförhandling av delar av avtalen sker under 2012.

Elmarknaden uppvisar betydande volatilitet. För att möta denna hanteras egenförbrukning och produktion i portföljer med hjälp av extern aktör. Terminssäkringar möter tillfälliga svängningar men kan inte förhindra effekter av långvariga tendenser. Bedömningen är dock att elpriserna stabiliserats på en nivå som ligger över investeringskalkylens för Lillesjöverket.

Införande av tredjepartstillträde till fjärrvärmenäten och prisreglering av fjärrvärme kommer att påverka fjärrvärmeverksamheten. Konsekvenserna är dock svåra att bedöma i nuläget.

Vid budgetering beräknas tillgängligheten i Lillesjöverket enligt de kontrakterade villkoren. Ett avbrott under höglasttid (vinterdag) medför en kostnad på mellan 400 000 och 500 000

kronor i ökade bränslekostnader och uteblivna elintäkter. Konsekvenserna av ett längre stopp blir därför avsevärda.

Ett stopp i Hovhultsverket innebär att Brattåsverket startas. Merkostnaden vid 50 MW last är cirka 450 000 kronor per dygn.

Fjärrvärmepriset för kunden avspeglar inte exakt marginalkostnaden vid volymsförändring, vilket medför en volymrisk.

Underhållsbehovet i fjärrvärmenätet, som i sina äldsta delar är från 1965, är inte känt fullt ut.

Möjligheter

En ny tillståndsansökan med begäran om ökning av avfallsmängden från 98 000 till 130 000 ton lämnades in till miljödomstolen i slutet av året. Beslut om en uppgradering av Lillesjöverkets kapacitet togs under året. Uppgraderingen kommer att ge möjlighet att öka mottagningen av avfall samtidigt som produktion av fjärrvärme och el ökar.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång finns att rapportera.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (kr)

Balanserat resultat	27 563 312
Årets resultat	359 069
	27 922 381

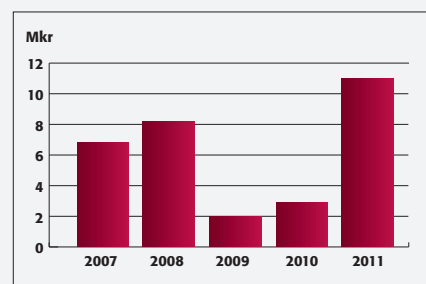
Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel överförs i ny räkning.

Koncernbidrag har erhållits av Uddevalla Energi Elnät AB med 13,5 (11,0) Mkr och Uddevalla Energi Värme AB med 5,5 (11,0) Mkr.

Koncernbidrag har lämnats till Uddevalla Utvecklings AB med 10,9 (2,8) Mkr. Styrelsen anser att de föreslagna koncernbidragen är försvarliga med hänsyn till Aktiebolagslagens 17 kapitel.

Resultat av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar samt kassaflödesanalyser. I övrigt hänvisas till särskilda noter och kommentarer.

Koncernbidrag



Flerårsjämförelse

Flerårsjämförelse, koncernen

	2011	2010	2009	2008
Ekonomi				
Nettoomsättning, tkr	422 165	433 904	391 089	274 014
Resultat efter finansiella poster, tkr	33 647	31 562	1 604	-18 888
Materiella anläggningstillgångar, tkr	1 347 795	1 333 214	1 343 865	1 258 688
Eget kapital, tkr	167 646	151 530	131 558	127 952
Balansomslutning, tkr	1 457 150	1 449 629	1 462 487	1 338 272
Avkastning på totalt kapital (RT), %	5,0	4,8	2,8	1,7
Avkastning på eget kapital (RE), %	15,5	16,4	0,8	Neg
Soliditet, %	11,5	10,5	9,0	9,8
Rörelsemarginal, %	34,6	31,4	29,1	16,4
Personal				
Medeltalet anställda, st	129	128	126	102
Andel män, %	78	80	79	77
Andel kvinnor, %	22	20	21	23

Flerårsjämförelse, moderbolaget

	2011	2010	2009	2008
Ekonomi				
Nettoomsättning, tkr	34 239	32 066	42 921	255 398
Resultat efter finansiella poster, tkr	-7 741	-8 909	1 600	-32 353
Materiella anläggningstillgångar, tkr	25 862	23 388	22 618	786 785
Eget kapital, tkr	42 922	42 563	42 240	42 240
Balansomslutning, tkr	83 769	84 822	55 607	861 652
Avkastning på totalt kapital (RT), %	Neg	Neg	0,4	1,2
Avkastning på eget kapital (RE), %	Neg	Neg	1,4	Neg
Soliditet, %	51,2	50,2	76,0	14,8
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	5,1	12,2
Personal				
Medeltalet anställda, antal	30	30	30	102
Andel män, %	33	37	40	77
Andel kvinnor, %	67	63	60	23

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 30

Resultaträkningar

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2, 28	422 165	433 904	34 239	32 066
Aktiverat arbete för egen räkning		2 419	-	325	-
Övriga rörelseintäkter		7 565	1 212	4 270	4 636
Summa rörelsens intäkter		432 149	435 116	38 834	36 702
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-84 148	-99 739	-757	-395
Övriga externa kostnader	3, 4	-112 363	-108 054	-19 068	-16 980
Personalkostnader	5, 6	-87 270	-85 632	-20 668	-21 363
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1, 7	-75 913	-67 175	-8 059	-1 466
Övriga rörelsekostnader		-183	-453	-	-147
Summa rörelsens kostnader		-359 877	-361 053	-48 552	-40 351
Rörelseresultat		72 272	74 063	-9 718	-3 649
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag	8	1 231	-2 943		
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	967	-1 600	967	-6 025
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 117	821	1 039	773
Räntekostnader och liknande resultatposter		-41 940	-38 779	-29	-8
Summa resultat från finansiella poster		-38 625	-42 501	1 977	-5 260
Resultat efter finansiella poster	10	33 647	31 562	-7 741	-8 909
Övriga resultatposter					
Bokslutsdispositioner	11	-10 900	-2 768	8 100	9 232
Skatt på årets resultat	12	-6 631	-8 821		
Årets resultat		16 116	19 973	359	323

Balansräkningar

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Tillgångar					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Dataprogram	13	418	-		
		418	0		
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	328 976	341 352	6 625	6 806
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	967 667	938 654	10 898	10 911
Inventarier, verktyg och installationer	16	15 042	9 560	725	550
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	35 692	43 648	7 614	5 121
		1 347 795	1 333 214	25 862	23 388
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	29			12 427	12 427
Andelar i intresseföretag	18	3 807	2 576	2 575	2 576
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	25	25	25	25
		3 832	2 601	15 027	15 028
Summa anläggningstillgångar		1 351 627	1 335 815	40 889	38 416
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		10 068	7 633		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		25 323	32 445	694	582
Fordringar hos Uddevalla Utvecklings AB		-	594		
Fordringar hos Uddevalla kommunkoncern		19 521	19 350		
Aktuella skattefordringar		-	1 902	-	1 411
Övriga kortfristiga fordringar		1 485	3 388		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	49 045	47 486	2 102	2 900
		95 374	105 165	2 796	4 893
Kassa och bank	20	81	1 016	40 084	41 513
Summa omsättningstillgångar		105 523	113 814	42 880	46 406
Summa tillgångar		1 457 150	1 449 629	83 769	84 822

Balansräkningar

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Eget kapital och skulder					
EGET KAPITAL	21				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		10 000	10 000	10 000	10 000
Bundna reserver		138 701	119 034	5 000	5 000
		148 701	129 034	15 000	15 000
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller förlust		2 829	2 523	27 563	27 240
Årets resultat		16 116	19 973	359	323
		18 945	22 496	27 922	27 563
Summa eget kapital		167 646	151 530	42 922	42 563
Avsättningar					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		1 061	904	1 061	904
Övriga avsättningar	22	19 415	21 411		
Uppskjuten skatteskuld	23	41 711	35 082		
Summa avsättningar		62 187	57 397	1 061	904
Långfristiga skulder					
Övriga skulder till kreditinstitut	24	454 470	474 963		
Skulder till Uddevalla kommun	25	662 961	665 053		
Skulder till koncernföretag				100	-
Övriga långfristiga skulder		74	152	74	152
Summa långfristiga skulder		1 117 505	1 140 168	174	152
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	24	20 493	20 141		
Förskott från kunder		46	3	46	3
Leverantörsskulder		39 007	46 244	2 785	3 877
Skulder till Uddevalla Utvecklings AB		10 381	2 777	10 900	2 777
Skulder till Uddevalla kommunkoncern		-	1 269	-	1 269
Skulder till koncernföretag				15 652	28 809
Skatteskulder		678	-	14	-
Övriga kortfristiga skulder		12 512	11 454	340	306
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	26 695	18 646	9 875	4 162
Summa kortfristiga skulder		109 812	100 534	39 612	41 203
Summa eget kapital och skulder		1 457 150	1 449 629	83 769	84 822
Ställda säkerheter	24, 25	462 000	485 021	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011	2010	2011	2010
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		72 272	74 063	-9 718	-3 649
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	27	74 074	62 500		
Av- och nedskrivningar				8 059	1 466
Avsättningar				156	28
Erhållen ränta		1 117	821	1 039	773
Erlagd ränta		-41 940	-38 779	-29	-8
Betald inkomstskatt		-2	-217	-	18
		105 521	98 388	-493	-1 372
Ökning/minskning varulager		-2 435	900		
Ökning/minskning kundfordringar		7 122	7 221		
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		2 669	-8 048	2 097	4 595
Ökning/minskning leverantörsskulder		-7 237	6 746		
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		8 032	1 709	-2 721	39 682
Kassaflöde från den löpande verksamheten		113 672	106 916	-1 117	42 905
Investeringsverksamheten					
Investeringar i imateriella och materiella anläggningstillgångar		-90 495	-56 687	-10 533	-2 397
Avyttring av materiella anläggningstillgångar				-	142
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-90 495	-56 687	-10 533	-2 255
Finansieringsverksamheten					
Amortering av lån		-22 311	-45 821		
Amortering av långfristig fordran		967	400	967	400
Lämnade koncernbidrag		-2 768	-2 000	-2 768	-21 273
Lämnade aktieägartillskott				-	-14 000
Lämnade aktieägartillskott intresseföretag		-	-2 000		
Erhållna koncernbidrag				12 000	19 673
Mottagna depositioner				22	14
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-24 112	-49 421	10 221	-15 186
Årets kassaflöde		-935	808	-1 429	25 464
Likvida medel vid årets början		1 016	208	41 513	16 049
Likvida medel vid årets slut		81	1 016	40 084	41 513

Noter

Gemensamma för koncernen och moderbolaget

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och BFNs allmänna råd.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Uddevalla Energi AB innehar mer än 50 procent av röstetalet av samtliga andelar. Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, fastställts som skillnaden mellan tillgångarna och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Försäljning och inköp samt uppkomna internvinster elimineras i sin helhet med beaktande av uppskjuten skatt. Koncerninterna mellanhavande elimineras i sin helhet.

Koncernföretag

Med koncernföretag menas de företag som ingår i koncernen med Uddevalla Energi AB som moderföretag.

Redovisning av intresseföretag

Med intresseföretag avses företag, som inte är dotterföretag, där Uddevalla Energi AB har ett innehav på minst 20% av röstetalet av samtliga andelar. I koncernens bokslut redovisar Uddevalla Energi intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas värdet i koncernen på andelar i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras värdet med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. I koncernens resultaträkning redovisas som resultatandelar koncernens andel i intresseföretagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt. Resultatandelar redovisas i koncernens rörelseresultat, eftersom innehaven uteslutande är rörelsebetingade. Koncernens andel av intresseföretagets redovisade skatter inklusive förändring av uppskjutna skatter ingår i koncernens skattekostnader.

Intäkter

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans av produkter och tjänster till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Erforderliga avdrag för inkurans görs.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Den fastställda nyttjandeperioden prövas löpande. Om en ny bedömning väsentligt avviker från tidigare bedömningar justeras avskrivningsbeloppen för innevarande och framtida perioder. I anskaffningsvärdet ingår ej ränta under byggnadstiden. Denna ränta kostnadsförs löpande. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar och påbörjas det år då anläggningen tas i drift. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Byggnader	20-50
Maskiner och tekniska anläggningar	10-25
Inventarier och verktyg	3-7

För anläggningar övertagna i samband med förvärvet av renhållningsverksamheten fullföljs den av Uddevalla kommun tillämpade avskrivningsplanen.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal är finansiella och redovisas som hyresavtal i juridisk person. Leasingavgiften kostnadsförs i moderbolaget linjärt över tiden. I koncernen redovisas väsentliga finansiella leasingavtal som materiella anläggningstillgångar respektive skuld till kreditinstitut.

Skulder

En skuld redovisas när en förpliktelse är säker eller sannolik. Skall en skuld betalas inom ett år från balansdagen klassificeras den som en kortfristig skuld, medan skuld som betalas senare klassificeras som långfristig skuld.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader redovisas i bolaget som en kostnad i resultaträkningen för den period de hänförs till.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Redovisning av koncernbidrag

Hela koncernen Uddevalla Energi, följer moderbolagets, Uddevalla Utvecklings AB, redovisningsprinciper och redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag i resultaträkningen.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Försäljning sker i svenska kronor. Endast mindre inköp sker i annan valuta. Kursvinster eller kursförluster ingår i rörelseresultatet.

Pensionsåtaganden

Bolagets pensionsåtagande redovisas i enlighet med tjänstepensionsplanen PA-KFS. Pensionsplanen är i huvudsak en avgiftsbestämd plan som omfattar samtliga anställda i bolaget. Åtagandena är tryggade genom försäkring hos KPA och de betalda premierna belastar årets resultat.

Not 2 Nettoomsättning**Koncernens nettoomsättning per produkt inklusive internförsäljning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
El produktion	28 986	33 531	-	-
El överföring	104 372	102 350	-	-
Fjärrvärme leverans	172 688	185 392	-	-
Fjärrvärme försäljning (internt)	121 108	130 257	-	-
Avfall	39 247	44 267	-	-
Renhållningsverksamhet	62 857	59 332	-	-
Stadsnät	2 662	2 678	2 662	2 393
Energitjänster	-	252	-	-
Vidarefakturering centrala kostnader	31 139	29 610	31 139	29 610
Övriga poster	22 430	18 525	438	63
Elimineringar, justeringar och koncernposter	-163 324	-172 290	-	-
Summa	422 165	433 904	34 239	32 066

Not 3 Arvoden och kostnadsersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Revisionsuppdrag	178	198	45	65
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	96	168	80	157
Summa	274	366	125	222

Not 4 Leasingkostnader

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal i moderbolag och dotterbolag. I koncernen redovisas dock maskinleasingavtal avseende kraftvärmeverket Lillesjö som materiell anläggningstillgång, se vidare not 15 och 24. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över tiden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Leasingkostnader uppgick till	589	489	95	96
Summa	589	489	95	96
Kommande år beräknas leasingkostnaderna att uppgå till:				
2012	625	550	100	100
2013	650	550	100	100
2014	675	550	100	100
2015	700	600	100	100

Not 5 Ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Styrelseledamöter och suppleanter	11	11	11	11
Kvinnor, %	27	27	27	27
Män, %	73	73	73	73
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7	7	7	7
Kvinnor, %	28	14	28	14
Män, %	72	86	72	86

Not 6 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Medelantalet anställda, könsfördelning, löner och ersättningar samt sociala kostnader				
Medelantalet anställda				
Kvinnor	28	26	20	19
Män	101	102	10	11
Totalt	129	128	30	30
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	1 453	1 365	1 453	1 365
Löner och ersättningar till övriga anställda	54 089	54 045	11 642	13 410
Summa löner och ersättningar	55 542	55 410	13 095	14 775
Sociala avgifter enligt lag och avtal	29 641	28 428	6 874	7 414
- varav pensionskostnader för verkställande direktören	645	642	645	642
- varav pensionskostnader för övriga anställda	9 478	8 848	1 641	2 142

Not 7 Avskrivningar

Avskrivningar uppgår till 72,1 (67,2) Mkr i koncernen.

Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2011	2010
EnergiFokus, 556660-5456, del av (50 %)	1 231	-2 943
Summa	1 231	-2 943

Not 9 Andra långfristiga värdepappersinnehav och fordringar

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Värmek, insatskonto	25	25
EMIX (Energimarknadens Informationsväxel i Sverige AB)	-	1 600
Nedskrivning EMIX	-	-1 600
Summa	25	25

Amortering av en del av den nedskrivna fordran inbetalades under året med 967 tkr, som ett led i avvecklingen av mellanhavandet.

Not 10 Verksamhetsfördelning av årets resultat

Koncernen	2011			
	Elnät	Värme	Kraft	Stadsnät
Rörelsens intäkter	113 723	182 192	260 725	3 406
Rörelsekostnader	-88 434	-165 490	-227 728	-9 868
Rörelseresultat	25 289	16 702	32 997	-6 462
Finansnetto	-5 567	-5 855	-20 528	0
Resultat efter finansnetto	19 722	10 847	12 469	-6 462
Koncernen	2010			
	Elnät	Värme	Kraft	Stadsnät
Rörelsens intäkter	105 587	192 493	272 624	2 678
Rörelsekostnader	-85 471	-172 620	-233 962	-4 153
Rörelseresultat	20 116	19 873	38 662	-1 475
Finansnetto	-4 980	-6 093	-23 668	0
Resultat efter finansnetto	15 136	13 780	14 994	-1 475

I redovisningen ovan ingår även intern fakturering

Not 11 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Erhållna koncernbidrag	-	-	19 000	22 000
Lämnade koncernbidrag	-10 900	-2 768	-10 900	-12 768
Summa	-10 900	-2 768	8 100	9 232

Not 12 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förändring av uppskjuten skatt	-6 628	-8 604	-	-
Justering tidigare år	-3	-217	-	-
Summa	-6 631	-8 821	0	0

Not 13 Dataprogram

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Årets förvärv	425	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	425	0	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-7	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7	0	0	0
Utgående restvärde enligt plan	418	0	0	0

Not 14 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	378 987	368 774	9 886	9 900
Årets förvärv	524	10 227	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	-	-14	-	-14
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	379 511	378 987	9 886	9 886
Ingående ackumulerade avskrivningar	-37 635	-24 756	-3 080	-2 899
Försäljningar och uttrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-12 900	-12 879	-181	-181
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50 535	-37 635	-3 261	-3 080
Utgående restvärde enligt plan	328 976	341 352	6 625	6 806
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	43 978	43 978	4 079	4 079
Taxeringsvärden mark i Sverige	1 960	1 960	1 162	1 162

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 278 387	1 143 006	15 592	13 361
Årets förvärv	88 782	138 088	7 400	2 451
Försäljningar och utrangeringar	-1 881	-2 707	-	-220
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 365 288	1 278 387	22 992	15 592
Ingående avskrivningar	-339 733	-291 410	-4 681	-3 777
Försäljningar och utrangeringar	1 881	2 560	-	73
Årets avskrivningar	-53 544	-50 883	-1 188	-977
Utgående ackumulerade avskrivningar	-391 396	-339 733	-5 869	-4 681
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-6 225	-	-6 225	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 225	0	-6 225	0
Utgående restvärde enligt plan	967 667	938 654	10 898	10 911

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 701	18 261	2 959	2 716
Årets förvärv	8 865	1 440	639	243
Försäljningar och utrangeringar	-1 397	-	-1 397	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 169	19 701	2 201	2 959
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 141	-6 728	-2 409	-2 101
Försäljningar och utrangeringar	1 250	-	1 397	-
Årets avskrivningar	-3 236	-3 413	-464	-308
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 127	-10 141	-1 476	-2 409
Utgående restvärde enligt plan	15 042	9 560	725	550

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående nedlagda kostnader	43 648	136 718	5 121	5 418
Förändring av pågående nyanläggningar under året	-7 956	-93 070	2 493	-297
Summa pågående nyanläggningar vid årets utgång	35 692	43 648	7 614	5 121

Not 18 Aktier och andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Energifokus, 556660-5456, 50 % av aktieinnehavet och rösttalet, motsvarande (2 500 aktier)		
Bokfört värde moderbolag	2 576	2 576
Resultatandelar	1 231	-2 943
Kapitalandel	3 807	2 576

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna intäkter	46 326	45 096	844	1 023
Förutbetalda kostnader	1 737	2 161	1 249	1 677
Övriga poster	982	229	9	200
Summa	49 045	47 486	2 102	2 900

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kassa och bank	81	159	74	56
Tillgodohavande koncernkonto, Uddevalla kommun	-	-	40 010	41 457
Valutakonto SEB	-	857	-	-
Likvida medel	81	1 016	40 084	41 513

Se även not 25

Not 21 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2010-12-31	10 000	119 034	2 523	19 973	151 530
Resultatdispositioner	-	19 667	306	-19 973	-
Årets resultat	-	-	-	16 116	16 116
Eget kapital 2011-12-31	10 000	138 701	2 829	16 116	167 646
Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2010-12-31	10 000	5 000	27 240	323	42 563
Omföring av föregående års resultat	-	-	323	-323	-
Årets resultat	-	-	-	259	259
Eget kapital 2011-12-31	10 000	5 000	27 563	259	42 822

Not 22 Övriga avsättningar

Avsättning för återställningsarbeten avseende Havskurens avfallsanläggning i Uddevalla kommun. Vid övertagandet av renhållningsverksamheten från Uddevalla kommun ingick en avsättning för återställningskostnader avseende deponin med 25,8 Mkr. Återställningsarbeten har inletts. En förnyad utredning om kostnader för återställning av området skedde under 2010, vilket styrker att avsättningen förefaller vara rimlig. Beloppet uppgår per 2011-12-31 till 19,4 Mkr.

Not 23 Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Skatt på obeskattade reserver	47 273	40 693	-	-
Skattefordran underskottsavdrag i moderbolaget	-2 152	-2 959	-	-
Skattefordran finansiellt leasingavtal	-3 410	-2 652	-	-
Summa	41 711	35 082	0	0

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässigt underskottsavdrag på grund av aktieförsäljning 2007 redovisas från och med 2009 som en tillgång i balansräkningen i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation 9.

Not 24 Skulder till kreditinstitut

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett bokfört värde om 462 000 (485 021).

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Förfallotidpunkt		
Inom ett år	20 493	20 141
Senare än ett men inom fem år	89 660	110 252
Senare än fem år	364 810	364 711
	474 963	495 104

Not 25 Skuld koncernkonto

Bolagets långfristiga upplåning sker från kommunens internbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkontosystem. Utlåningsränta utgörs av den genomsnittliga räntekostnad som internbanken åstadkommit vid sin upplåning inklusive utestående räntebindningar. Bolaget har inte ställt någon säkerhet för koncernkontokrediterna.

	Koncernen			
	2011-12-31		2010-12-31	
	Beviljat	Utnyttjat	Beviljat	Utnyttjat
Lån, Uddevalla kommun:				
Uddevalla Energi AB	12 000	-40 010	12 000	-41 457
Uddevalla Energi Elnät AB	171 000	152 520	151 000	136 409
Uddevalla Energi Värme AB	196 000	171 414	196 000	174 407
Uddevalla Kraft AB	411 000	379 037	431 000	395 694
Summa	790 000	662 961	790 000	665 053

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Personalrelaterade poster	9 598	8 831	3 705	3 757
Upplupna leverantörskostnader	13 769	6 781	3 959	399
Upplupna avtalskostnader	2 211	-	2 211	-
Övriga poster	1 117	3 034	-	6
Summa	26 695	18 646	9 875	4 162

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m

	Koncernen	
	2011	2010
Avskrivningar	75 913	67 175
Förlust vid avyttring av anläggningstillgång	-	147
Avsättningar	157	28
Utnyttjande av avsättning för tippen	-1 996	-4 096
Övrigt	-	-754
Summa	74 074	62 500

Not 28 Transaktioner med närstående

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Försäljning till bolag i koncernen, nettoomsättning	31 139	29 610
Försäljning till bolag i koncernen, övr rörelseintäkter	2 899	2 986
Inköp från bolag i koncernen Uddevalla Energi	196	557

Not 29 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Antal aktier	Bokfört värde
Uddevalla Energi Elnät AB	556762-5628	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Energi Värme AB	556762-7814	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Kraft AB	556010-7004	Uddevalla	100	400	4 127
Bohusgas AB	556795-3061	Uddevalla	100	400	100
					12 427

Not 30 Nyckeltalsdefinitioner**Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster och 26,3 procent schablonskatt i förhållande till genom-

snittligt eget kapital och egetkapitalandel av obeskattade reserver.

Soliditet

Eget kapital och egetkapitalandelen av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före finansnetto plus avskrivning enligt plan i procent av rörelsens intäkter.

Medelantalet anställda

Utvisar de anställdas arbetsvolym under räkenskapsåret räknat i antalet heltidstjänster.

Förslag till vinstdisposition

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2012-03-23 för fastställelse.

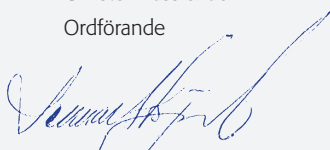
Uddevalla 2012-02-14



Christer Hasslebäck
Ordförande



Pär Allvin
Förste vice ordförande



Lennart Björk
Andre vice ordförande



Berit af Geijerstam
Ledamot



Anna-Lena Heydar
Ledamot



Kjell Ström
Ledamot



Per-Erik Holmberg
Suppleant



Roger Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2012-03-02

Ernst & Young AB



Bjarne Fredriksson
Auktoriserad huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Uddevalla Energi AB

Org.nr 556036-6170

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Uddevalla Energi AB för 2011-01-01 - 2011-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och

av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Uddevalla Energi AB för 2011-01-01 - 2011-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och

beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uddevalla den 2 mars 2012

Ernst & Young AB

Bjarne Fredriksson

Huvudansvarig auktoriserad revisor

Så styrs Uddevalla Energi

Koncern

Moderbolaget Uddevalla Energi AB är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB som ägs av Uddevalla kommun. Uddevalla Energi är en koncern bestående av ett moderbolag och fyra dotterbolag. Ett nära samarbete med kommunledningen kännetecknar vårt arbete. Intresseföretaget EnergiFokus samägs med Trollhättan Energi AB.

Kommunfullmäktige

Bolaget leds av en styrelse och verkställande direktör. Då det gäller större beslut om policy och investeringar eller nya verksamhetsformer rådföras kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser styrelseledamöter samt ordförande, vice och andre vice ordförande i Uddevalla Energis styrelse. Renhållningstaxan bestäms av kommunfullmäktige. Övriga taxor sätts av Uddevalla Energis styrelse.

Styrelsen

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen har en sammansättning som motsvarar mandatfördelningen i kommunfullmäktige. Styrelsen består av sju ledamöter och fyra suppleanter för en mandattid som gäller för styrelser och nämnder enligt kommunallagen. Styrelsearbetet sker i enlighet med en arbetsordning som antas av styrelsen. Arbets-

ordningen reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen och VD. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens organisation och förvaltning. Styrelsen ska också utöva tillsyn av VD samt säkerställa att koncernens ekonomiska förhållanden handhas på ett betryggande sätt. Styrelsen ska också fastställa affärsplanen.

Ordföranden

Styrelsens ordförande är Christer Hassleback, 1:e vice ordförande är Pär Allvin och 2:e vice ordförande är Lennart Björk. Styrelseordföranden ska genom kontakter med VD följa koncernens utveckling mellan styrelsemötena samt ansvara för att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att fullfölja uppdraget. Därutöver ska ordföranden leda styrelsens möten. Tillsammans med 1:e och 2:e vice ordförande utgör de styrelsens presidium, vilket har till uppgift att tillsammans med VD förbereda styrelsesammanträden samt att samråda med denne i strategiska frågor.

VD och företagsledning

VD för Uddevalla Energi är Roger Johansson. Den verkställande direktörens uppgifter är att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ska också ta fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt vara föredragande vid

dessa möten. I ledningen av verksamheten bistås VD framför allt av en företagsledning.

Revisorer

Uddevalla Energi genomgår revision enligt kommunallagens krav, vilken utförs av två lekmannarevisorer samt två ersättare för dessa. Ett aktiebolag av Uddevalla Energis storlek måste utse minst en godkänd eller auktoriserad revisor. Syftet med revisionen är att kontrollera att redovisningen följer gällande lagar och rekommendationer och att den ger en korrekt bild av verkligheten.

Intern kontroll

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl ledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom respektive område. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, delegationer samt attestinstruktion.

Kontrollmiljö

Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamheten. Styrelsen har vidare fastställt ett antal policies och grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med

den interna kontrollen såsom finanspolicy och riktlinjer för rapportering. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer rapportering från revisorn.

Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Styrande dokument såsom policies, riktlinjer och instruktioner uppdateras löpande och finns tillgängliga på företagets intranät. Innehållet utgörs bland annat av:

- Koncernens affärsidé, affärsplan, mål, värderingar
- Miljöpolicy, arbetsmiljöpolicy, finanspolicy med flera
- Organisationsstruktur
- Jämställdhetsplan
- Administrativa processer, riktlinjer och instruktioner, (attestinstruktioner, finansiell rapportering, personalpolitik och så vidare)

Alla anställda i koncernen skall följa de policies, riktlinjer och instruktioner som finns beskrivna. Det är varje chefs ansvar att säkerställa efterlevnad.

Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen syftar till att stödja bolaget i att uppnå sina mål. Kontrollaktiviteter finns implementerade inom områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Controllern

genomför i nära samarbete med affärsområdeschefer analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar för respektive affärsområde. Nyckeltal och resultatindikatorer granskas och beräkningar testas och kontrolleras. Controllern utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat.

Information och kommunikation

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla tertiärbokslut som årsredovisning innan dessa offentliggörs samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av bolagets revisorer.

Riktlinjer, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen, uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och seminarier. För extern information finns rutiner som säkerställer att bolaget lever upp till aktuella lagkrav.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar löpande den information som bolagsledningen och revisorer lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisorernas arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens

arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den årliga genomgång som genomförs av de externa revisorerna. Varje affärsområdeschef med stöd av ekonomifunktionen är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet.

Internrevision

Bolaget har hittills inte funnit anledning att inrätta någon internrevisionskontrollfunktion.



Christer Hasslebäck
Ordförande

Födelseår: 1956
Invald år: 2009
Huvudsaklig sysselsättning:
Företagare/entreprenör med egna bolag. MSc Chem.Eng.
Övriga uppdrag:
Ledamot kommunstyrelsen, ledamot näringslivs- och arbetsmarknadsutskottet, ledamot kommunfullmäktige samt företagsrådgivare med flera externa uppdrag.



Pär Allvin
1:e vice ordförande

Födelseår: 1954
Invald år: 2011
Huvudsaklig sysselsättning:
Lärare, företagare



Lennart Björk
2:e vice ordförande

Födelseår: 1944
Invald år: 2011
Huvudsaklig sysselsättning:
2:e vice ordförande, pensionär
Övriga uppdrag:
Ersättare Fyrstads flygplats



Anna-Lena Heydar
Ledamot

Födelseår: 1961
Invald år: 2002
Huvudsaklig sysselsättning:
Konsult
Övriga uppdrag: 2:e vice ordförande Tekniska nämnden, ledamot kommunstyrelsen, ledamot kommunfullmäktige



Berit af Geijerstam
Ledamot

Födelseår: 1940
Invald år: 2002
Övriga uppdrag:
Ledamot kommunfullmäktige, Ersättare barn- och utbildningsnämnden



Kjell Ström
Ledamot

Födelseår: 1939
Invald år: 1996
Huvudsaklig sysselsättning:
Pensionär
Övriga uppdrag: Skattnämnden



Edib Poljo
Ledamot

Födelseår: 1954
Invald år: 2007
Huvudsaklig sysselsättning:
Ledamot i styrelsen
Övriga uppdrag:
Ledamot kommunfullmäktige



Willy Magnusson
Suppleant

Födelseår: 1939
Invald år: 2007
Huvudsaklig sysselsättning:
Företagare
Övriga uppdrag: Kyrkofullmäktige kyrkoråd



Matthijs Klomp
Suppleant

Födelseår: 1976
Invald år: 2011
Huvudsaklig sysselsättning:
Utvecklingsingenjör inom fordonsbranschen
Övriga uppdrag:
Ersättare för KD i tekniska nämnden



Simone Olofsson
Suppleant

Födelseår: 1963
Invald år: 2011
Huvudsaklig sysselsättning:
Föreståndare Folkets Hus Uddevalla
Övriga uppdrag:
Ledamot kultur- och fritidsnämnden, ledamot kommunfullmäktige, ledamot Regionteater Väst styrelse, ledamot patientnämnden Uddevalla (regionen)



Per-Erik Holmberg
Suppleant

Födelseår: 1972
Invald år: 2011
Huvudsaklig sysselsättning:
Processtekniker Preem
Övriga uppdrag:
Ledamot kommunfullmäktige, ledamot barn- och utbildningsnämnden



Roger Johansson
Verkställande direktör

Födelseår: 1953
Anställd år: 2003
Huvudsaklig sysselsättning: VD
Övriga uppdrag:
Ordförande Svensk Energi region Väst
Ledamot styrelsen Svensk Energi
Styrelseledamot EnergiFokus AB
Styrelseordförande Emix AB
(Energimarknadens informationsväxel)



www.uddevallaenergi.se