

Årsredovisning 2013



UDDEVALLA
ENERGI



**Tänk smart
– välj lokalt!**

www.uddevallaenergi.se

Uddevalla Energi

Årsredovisning 2013

INNEHÅLL

	Sida
Kortfakta	2
Innehållsförteckning	3
VD har ordet	4-7
Elnät	8-9
Fjärrvärme	10-11
Elhandel	12-13
Renhållning	14-15
Stadsnät	16
GIVEWATTS	17
Facebook	18
Kundundersökning	19
Energi för tjejer	20
Friskvård	21
Minsta möjliga miljöpåverkan	22-23
Miljövision	24
Siffror	25

Kortfakta om Uddevalla Energi

- **Uddevalla Energi** är helägt av Uddevalla Kommun och bedrivs i koncernform under bolaget Uddevalla Utvecklings AB.
- **Styrelsen** består av sju ledamöter och fyra suppleanter utsedda av kommunfullmäktige. Verkställande direktör är Roger Johansson. Bolaget har 130 anställda.
- Uddevalla Energi har tre dotterbolag: **Uddevalla Energi Elnät AB**, **Uddevalla Energi Värme AB** och **Uddevalla Kraft AB**.
- **Intressebolaget EnergiFokus** ägs till 50 % vardera av Trollhättan Energi AB och Uddevalla Energi AB.
- **Moderbolagets** kärnverksamheter är elhandel, stadsnät samt företagets supportfunktioner.
- **Uddevalla Energi Elnät AB** svarar för drift och underhåll av elnät.
- **Uddevalla Energi Värme AB** distribuerar fjärrvärme och fjärrkyla.
- **Uddevalla Kraft AB** svarar för energiproduktion och avfallshantering. UKAB levererar även hetvatten och elkraft från Lillesjö.

2013 var det dags att "damma av" den gamla affärsidéen elverket

Vid elmarknadens avreglering 1996 skiljdes elnäten från elproduktion och försäljning. Det gamla elverket gick i graven och ersattes av marknaden.

Ett nästan hundraårigt monopol ersattes av kombinationen monopol och konkurrens. De flesta energibolag bildade elhandelsföretag för att verka på den konkurrensutsatta marknaden. Uddevalla Energi bildade tillsammans med de kommunala energibolagen i Trollhättan, Lysekil och Vänersborg bolaget Fyrstad Kraft AB. Vänersborgs Energi såldes vilket ledde till att företaget lämnade Fyrstad Kraft.

Efter några år beslöt ägarbolagen i Fyrstad Kraft att sälja företaget till Östkraft AB, då ägt av sju kommunala energibolag. Lysekils Energi lämnade ägarkretsen och Trollhättan Energi och Uddevalla Energi blev i stället delägare i Östkraft.

2007 sålde Uddevalla Energi, liksom Trollhättan Energi, tillbaka sina ägarandelar till Östkrafts ursprungliga ägare och lämnade helt elmarknaden.

Under fem år bedrev Uddevalla Energi ingen elhandel. 2013 var det dags att "damma av" den gamla affärsidéen elverket. Gör det enkelt för kunden. Kunden ska kunna lita på sin elleverantör. Det kommer alltid att finnas någon leverantör som är något öre billigare och är man beredd att ständigt leta efter lägsta pris går det att spara någon krona. För de flesta elkunder är detta inte intressant. Den så kallade transaktionskostnaden är för hög, värdet av besparingen är inte tillräckligt stor för att motivera arbetsinsatsen.

Efter ett år har Uddevalla Energi fått 3 000 elkunder, vilket var målet första året. Det är hushållskunderna i det egna nätområdet som är målgruppen, även om givetvis alla är välkomna som kunder. Tvärt emot alla förmodanden om att det bara är priset som räknas visar det sig att många kunder, inte minst företagskunder, värdesätter relationen till det lokala bolaget.

Uddevalla Energi säljer returel. Elen produceras i Lillesjö kraftvärmeverk och, en mindre andel, i fem små vattenkraftstationer. I kraftvärmeverket omvandlas energin från det brännbara avfallet till el och värme. "Dina sopor blir el" har blivit ett framgångskoncept.

Arbetet med att marknadsföra och sälja el har medfört att Uddevalla Energi syns allt mer. Detta får positiva effekter även på företagets övriga verksamheter. I de kontinuerliga mätningarna av nöjd kund kan resultaten av de ökade marknads- och kommunikationsinsatserna ses. "Nöjd kund"-index ökar från redan tidigare goda värden.

För mer än tio år sedan gav kommunfullmäktige i Uddevalla kommun uppdrag till Uddevalla Energi att bygga ett operatörsoberoende fiberstadsnät. Under många år bedrevs verksamheten på sparlåga. Efterfrågan i marknaden var svag, den stora statliga operatören försörjde kommunen med kommunikation och bostadsbolagen var nöjda med kabeltevenäten.

För tre år sedan började marknaden förändras. Ett genombrott för Uddevalla Energis del var att företaget efter upphandling fick uppdraget att tillhandahålla kommunikationen till kommunens anläggningar.

Därefter träffades ett avtal med Uddevallahem om att ansluta samtliga lägenheter till fibernätet. Uddevallahem har dragit in fiber i samtliga sina lägenheter och Uddevalla Energi ansluter områdesnäten och tillhandahåller kommunikationsoperatör.



Roger Johansson, VD Uddevalla Energi



Det är utvecklingen av smartteve som i hög grad driver denna utveckling. Nu är det inte tillräckligt med kabelteve och kopparnät, som för övrigt är under avveckling. Efter flera olönsamma år ser vi nu en vändning. Uddevalla Energi har tagit beslut att satsa på fiberutbyggnaden och har tredubblat investeringsmedlen för de kommande åren. Kunderna skall snabbt kunna få svar på de tre frågorna var, när och vad kostar det.

Basverksamheterna utvecklas väl. Efter orkanerna Gudrun och Per har Uddevalla Energi investerat cirka 200 miljoner kronor i att bygga om landsbygdsnätet och resultaten ser vi nu. Leveranssäkerheten på landsbygden har ökat dramatiskt och avbrott är nu närmast historia. Fortfarande återstår en mindre del att byggas om, vilket kommer att ske de närmaste åren.

En kontinuerlig modernisering av elnätet sker. Under de kommande åren måste de fem mottagningsstationerna moderniseras och byggas om. Då Uddevalla växer ökar också antalet kunder i elnätet.

Elnäten är reglerade legala monopol och tillsyn utövas av Energimarknadsinspektionen. Regleringsmetoden innebär att elnätet tilldelas tillåtna intäktsramar i fyraårsperioder. Intäktsramen fastställs i förväg. Uddevalla Energis elnätstaxor når inte upp till den tillåtna nivån, då behov inte föreligger.

De goda ekonomiska resultaten i koncernen hänger nära samman med den höga tillgängligheten i våra produktionsanläggningar. De gångna eldningsssäsongerna har tillgängligheten varit över 99,5 procent, vilket väsentligt överstiger den tillgänglighet leverantörerna av processutrustningarna garanterar. Förebyggande underhåll och drift av kompetent personal är en väsentlig förklaring till de goda resultaten.

Hög tillgänglighet i det avfallseldade kraftvärmeverket Lillesjö medför att mängden mottaget avfall och elproduktionen ökar med ökade intäkter som följd. Behovet av att driva produktionsanläggningar med köpta bränslen minskar vilket leder till lägre kostnader. Hög tillgänglighet medför lägre kostnader förorsakade av stopp. Allt verkar i samma riktning. Tillgängligheten har en hävstångseffekt.

Kommunfullmäktige beslutade 2012 att införa ett nytt insamlingsystem för hushållsavfall. Liksom tidigare sorterar hushållen i två fraktioner, matavfall och restavfall, men skillnaden är att de båda fraktionerna skall läggas i skilda kärl med olika hämtningsintervall. Med denna ordning upphör transporter till Heljestorp för sortering av avfallet och returtransport av restavfallet för förbränning.

Nu körs allt hushållsavfall till Lillesjö, där matavfallet omlastas i containrar och restavfallet tippas direkt i bunkern för förbränning. På detta sätt har antalet lastbilstransporter mellan Uddevalla och Heljestorp tur och retur reducerats från sju per dag till två per vecka.

12 000 nya kärl för matavfall har ställts ut och en förändring av denna omfattning sker inte utan inkörningsproblem. Efter inledande svårigheter, bland andra föranledda av kraftiga förseningar av leveransen av de nya kärnen på grund av överklaganden av upphandlingen, är systemet på väg att stabiliseras. Hushållen har efter hand konstaterat vilken kärlestorlek som erfordras. Byte av kärlestorlek till närmast större för restavfallet, föranlett av övergången från två- till fyraveckorshämtning, kan ske utan taxehöjning.

Nivån i renhållningstaxan för 2014 har kunnat behållas oförändrad, trots omfattande investeringar och merarbete med den nya insamlingsordningen, genom de besparingar som den nya ordningen medför.

Införandet av fjärrvärme är den enskilt största insatsen för miljön som gjorts i vårt land. Stora delar av oljeanvändningen i uppvärmningen av bostäder och lokaler har ersatts av fjärrvärme, producerad med förnybara bränslen. Med dessa betydande positiva miljövärden borde fjärrvärmens framtid vara tryggad. Så är dessvärre inte fallet.

Ökad energieffektivisering hos kunderna, vilket naturligtvis är positivt, leder till minskad efterfrågan. Möjligheterna till nyanslutningar avtar snabbt, då det mesta av den tillgängliga marknaden redan är ansluten.

Konkurrensen från alternativ uppvärmning, främst värmepumpar, begränsar möjligheterna till prishöjningar.

I Uddevalla tillkommer dessutom ett betydande värmeöverskott sommartid. Bränslet i Lillesjö är avfall, som faller och måste förbrännas året runt. Fjärrvärmebehovet minskar av naturliga skäl sommartid, vilket leder till ett värmeöverskott, som i dag vädras bort. Cirka 25 GWh, vilket motsvarar energin i 2 500 000 liter eldningsolja, kyls bort.

För att möta minskad efterfrågan av fjärrvärme och ta hand om överskottsvärmen har Uddevalla Energi beslutat att bygga en pelletsfabrik. Spån torkas med överskottsvärmen och pressas till pellets. Det är ett sätt att "flytta" överskottsvärme från sommaren till vintern, när behovet finns.

Fabriken kommer att byggas under 2014 och 2015 på grannfastigheten till Lillesjö kraftvärmeverk. Fastigheten har förvärvat av Uddevalla Energi och med den lokaliseringen kommer ett energikombinat att etableras med betydande möjligheter till effektiv och samordnad drift mellan kraftvärmeverket och pelletsfabriken.

I mindre skala engagerar sig Uddevalla Energi i frågor av betydelse för samhällsutvecklingen. Stolpar för laddning av elbilar har satts upp i centrum, solenergilampor till skolbarn i Afrika inom ramen för ett projekt i Svensk Energi, solceller och att göra staden vackrare med belysning är några exempel på aktiviteter.

Ett traditionstyngt energibolag, ett av Sveriges äldsta med ursprung från 1857, följer med i utvecklingen. Företaget utvecklar "Mina sidor" på hemsidan och är aktivt i sociala medier. Allt för att förbättra kommunikationen med kunderna.

Roger Johansson
Verkställande Direktör



Ladda bilen med lokalproducerad el

Nu finns möjligheten för alla att ladda sin elbil i Uddevalla centrum. Uddevalla Energi har satt upp två laddningsstolpar som förser elbilar med lokalproducerad returel.

Laddningsstolparna sattes upp i samarbete med kommunen och är de första i centrum. En övergång från fossila bränslen till el innebär positiva effekter för miljön och vi stödjer utvecklingen. Bland annat minskar koldioxidutsläppen avsevärt. Vi har nu tagit ett första steg mot ett renare och tystare Uddevalla.

Elen produceras till största delen i ett lokalt kretslopp genom sopförbränning på vårt kraftvärmeverk Lillesjö. En mindre del produceras i våra vattenkraftstationer i lokala Bäveån.

Laddningsstolparna är placerade på Aschebergsplatsen i centrala Uddevalla. Det är gratis att ladda och parkera sin elbil vid laddningsstolparna.



Enkel överblick med Mina sidor

Du kan inte ta på elen men du kan se den. På Uddevalla Energis hemsida finns funktionen Mina sidor. När man som kund loggar in på Mina sidor får man en tydlig översikt över sina anläggningar, fakturor, avtal och sin elanvändning.

På Mina sidor kan man se sin elanvändning med hjälp av diagram. Man kan välja vilket intervall man vill se, exempelvis dag för dag eller månad för månad, och jämföra perioden med föregående år. Det gör att man kan se ett samband mellan sina vanor och hur många kilowattimmar man använder. Om man vill bearbeta siffrorna kan man enkelt exportera alla värden till Excel.

Våra kunder är positiva och upplever många fördelar med tjänsten. De uppskattar den överblick man får och tycker att det blir lättare att hålla koll på både fakturor och på sin energianvändning.

–Mina sidor ger många möjligheter och vi är glada att kunna erbjuda tjänsten. Genom att dessa uppgifter finns tillgängliga ökar också möjligheten till energibesparing, säger Catharina Ragnestål som är verksamhetsutvecklare på Uddevalla Energi.

Idag är tjänsten anpassad till att hantera produkten el. Inom kort kommer våra kunder även att kunna se sin energianvändning för fjärrvärme på Mina sidor.

Driftavtal för trygg och effektiv funktion

Under 2013 har Uddevalla Energi utvecklat en trygghetstjänst för fjärrvärme. Detta har vi gjort tillsammans med en av de större, privata fastighetsägarna i Uddevalla.

Trygghetstjänsten innebär att vi årligen kontrollerar kundens fjärrvärmeanläggning och vi ger förslag på åtgärder för att anläggningen skall fungera optimalt. Om akuta problem av något slag uppstår i anläggningen, tar vi givetvis hand om detta också. Allt för att kunden skall känna sig helt trygg med produkten fjärrvärme.

–Vi ser denna tjänst som ett bra komplement till vår energileverans av fjärrvärme. Det är ett bra sätt att lära känna våra kunder och deras verksamhet ännu bättre. Vi kan då lättare tillgodose den enskilda kundens behov och stärka våra relationer med kunderna. Jag är övertygad om att detta kommer att göra kunderna ännu mer nöjda med fjärrvärmens och med oss som leverantör, säger Carina Bergsten, affärsområdeschef värme.



–Det har varit intressant att vara med och utveckla trygghetstjänsten för fjärrvärme. Medarbetarna på Uddevalla Energi gör ett bra jobb och jag känner mig bekväm med att de har full koll på mina anläggningar, säger Christian Severinsson, VD på Severinssons Fastighetsförvaltning AB.

Trygghetstjänsten vänder sig mot företag och är ett första steg i vår energitjänstsatsning. Om verksamheten faller väl ut, kommer vi på sikt utveckla fler tjänster. Det handlar då om att gå längre in i kundens fastigheter. Vi skulle t.ex. kunna hjälpa till med uppvärmningssystemet i hela huset, ventilationssystem med mera.



Lillesjöverket är ett av Sveriges renaste kraftvärmeverk

Miljöfrågor kräver engagemang, tålamod och framförhållning. Vår investering i bästa möjliga reningsteknik och driftpersonalens engagerade arbete ger goda resultat.

Att utvinna energi ur avfallsförbränning är en idé lika enkel som genial. Den passar in i vårt kretsloppstänkande. Avfallet blir en resurs som vi tar hand om. Vi arbetar i samhällsnyttans tjänst och har fått ett förtroende från medborgarna att arbeta för ett långsiktigt och uthålligt samhälle.

Genom att investera i ny teknik och kunskap får vi effektivare metoder att hantera avfall och rena våra utsläpp på bästa möjliga sätt för miljön. Det gör Lillesjöverket till en av Sveriges renaste

produktionsanläggningar. Vårt arbete är beroende av kompetent personal, miljömedvetna entreprenörer och samarbetspartners, och inte minst av våra kunder. Tillsammans gör vi stor skillnad i vardagen.

Hela vår verksamhet bygger självklart på miljöarbete ur ett helhetstänkande. Vår verksamhet utvecklas kontinuerligt och förbättras ständigt för att möta nya mål och strängare miljökrav. Vi arbetar hela tiden för att minimera vår egen miljöpåverkan.



Tillsammans gjorde vi Uddevalla vackrare med lysande julpynt

Uddevalla Energi har tillsammans med lokaltidningen Bohusläningen arrangerat fototävlingen "Bohusläns mest lysande julpynt?". Projektets syfte var att sprida glädje och ljus i vardagen men också att sprida kunskap om el.

Genom tävlingen uppmuntrade vi allmänheten att fotografera sin julbelysning. Temat - tillsammans gör vi Uddevalla vackrare - är fortsättningen på ett tidigare samarbete med flera aktörer i kommunen för att göra stadsmiljön säkrare, renare och mer attraktiv.

Media sänder budskap om att man ska använda så lite el som möjligt. Energibranschen säger att man ska använda el på ett medvetet sätt. Kring jul används mycket elbelysning, därmed var det ett naturligt tillfälle att väcka frågan kring elanvändning.

–Vi och branschen vill sprida kunskap kring el. Med el gör vi allt möjligt och el driver vår utveckling framåt. Det handlar om att göra medvetna val och använda el på rätt sätt. Hemma kan man t.ex. använda led-lampor. Energibesparingen med led-lampor är 80% och de håller 40 gånger längre. Det är energieffektivt, säger Louise Bergvall, projektledare på Uddevalla Energi.

Tävlingen var öppen för alla att lämna in bidrag och att rösta. De bidrag som fick flest röster gick vidare till en jury som utsåg vinnaren. Förstapriset var en city weekend med lån av Uddevalla Energis elbil.

Tävlingen visade att det finns mycket kreativitet och engagemang i hemmen, och alla ljusreationer sprider lika mycket värme och glädje. I samband med kampanjen placerade Uddevalla Energi tre ljusinstallationer i Uddevalla centrum - ett inslag som väckte stor uppmärksamhet.

Även om man inte deltog i tävlingen kunde man vara med och bidra till kampanjens budskap genom att rösta. För varje inkommande röst skänkte Uddevalla Energi pengar till Saronhuset, en ideell förening som hjälper utsatta människor i Uddevalla. Tack vare visat engagemang mottog Saronhuset 5000 kr till sin verksamhet.



Snögubbarna består av 1800 st små led-lampor. Elen som går åt för att lysa upp ljusinstallationen kostar 12 öre per timma



Prisutdelning skedde på Uddevalla Energis årliga julgransplundring

Mina sopor är ljuset i min vardag

Elhandel är ett fantastiskt koncept. Som invånare i kommunen kan man slänga sina brännbara sopor och veta att Uddevalla Energi både tar hand om dem och förvandlar dem till el och fjärrvärme i kraftvärmeverket Lillesjö.

Elhandel är Uddevalla Energis nya affärsområde. 2013 var det första hela verksamhetsåret. Året får betraktas som mycket framgångsrikt då vi i slutet av 2013 hade närmare 3000 elhandelskunder och resultatet överträffade förväntningarna.

Kunderna erbjuds en trygg och bra helhetslösning där både elnät och el kommer från kommuninvånarnas eget bolag, Uddevalla Energi. Från att vara nätleverantör har vi kompletterat med att börja sälja el i syfte att fortsätta bygga på det goda förtroende Uddevalla Energi redan har. Vi är en lokal aktör på marknaden där främsta drivkraften är relationen med kunden. Målgruppen är därför kommunens invånare.

På detta sätt förbereder vi oss även för de planer på "en kontakt för kunden", som finns inom ramen för en nordisk slutkundsmarknad. Myndigheternas direktiv innebär att elhandlaren skall ha slutkundskontakten och inte elnätsbolaget. Uddevalla Energi har inga planer på att släppa slutkundskontakten.

För att stärka den lokala profilen har vi i marknadsföringen använt oss av vår egen personal och deras anhöriga.



Cecilia Selander, marknads- och kommunikationsansvarig



Tommy Reinhardt, maskinmästare inom fjärrvärmeverksamheten

Uddevalla Energi producerar egen el från:

Sopförbränning	64 GWh
Vattenkraft	4 GWh
Totalt:	68 GWh

När Uddevalla Energi nått sin egen volym distribueras övrig el från Jämtkraft i form av vattenkraft och vindkraft.



Noah Putkonen, barnbarn till Stefan Johansson, projektingenjör inom elnät

Målsättningen med elhandeln är:

- **Enkelhet.** Kunder som har Uddevalla Energi som elnätsbolag får allt på en faktura.
- **Trygghet.** Som elkund hos Uddevalla Energi ska man alltid känna sig trygg med att få ett bra elpris. Elpriset är långsiktigt och konkurrenskraftigt – tillfälliga lockpriser används inte.
- **Bra för miljön.** Elen produceras till största delen i ett lokalt kretslopp genom sopförbränning, returel. En mindre del produceras i våra vattenkraftstationer i lokala Bäveån. Elen är ursprungsmärkt för att garantera att den är lokalt producerad.
- **Personligt.** Uddevalla Energi finns lokalt och erbjuder en hög och personlig service.

Miljöhus drivs med ren solenergi

Uddevalla Energi har investerat i ett miljöhus på Aröd återvinningscentral i Ljungskile. Husets energibehov tillgodoses till största delen med hjälp av solceller.

I det nybyggda miljöhuset tar vi emot farligt avfall och våra medarbetare har fått nya personalutrymmen. Som ett led i företagets miljöarbete har vi installerat solceller på taket som förser byggnaden med förnybar energi. På en display på husets framsida kan producerad energi och miljönyttan i form av uteblivet utsläpp av koldioxid läsas av.

–Miljöhuset på Aröd återvinningscentral är ett bra exempel på en mycket god investering för miljön. Vi ser en vinst både i att huset är självförsörjande och för miljön. Det är en satsning som går helt i linje med vår miljöprofil, säger Lars Cart-Lamy, renhållningschef på Uddevalla Energi.



Miljövinster med nytt sophanteringssystem

Under våren infördes ett nytt sophanteringssystem i Uddevalla kommun. Soporna sorteras nu i olika kärl på plats hos kunden vilket framför allt innebär betydande miljövinster.

Vi vill bli bättre. Därför infördes ett nytt system för hanteringen av hushållssopor. Systemet innebär att kunderna sorterar avfallet i två olika sopkärl, ett för restavfall och ett för matavfall.

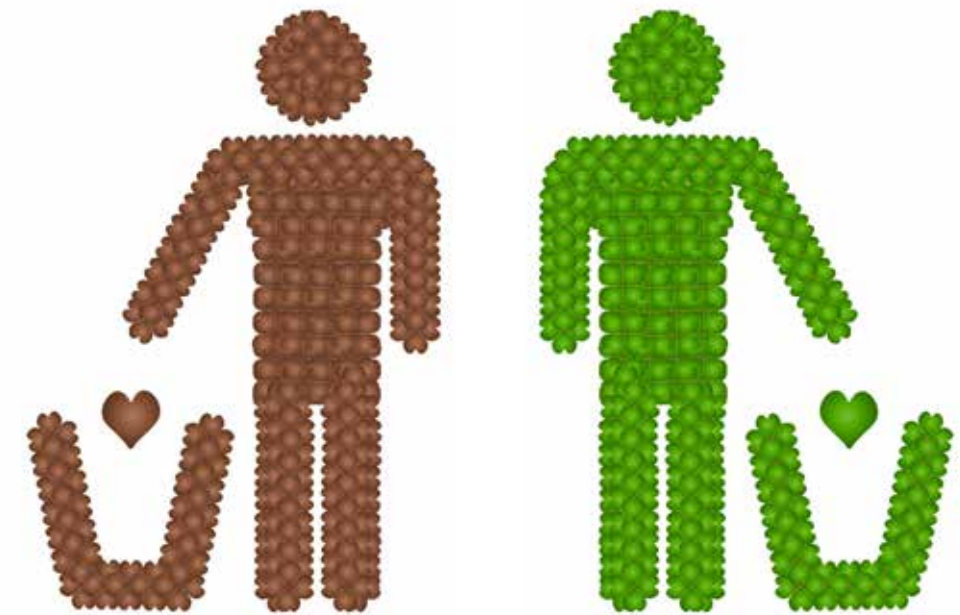
Tidigare slängdes matavfall och restavfall i samma sopkärl. Då körde vi alla soppåsar till Heljestorp sorteringsanläggning i Vänersborg för sortering. De brännbara soporna kördes sedan tillbaka till Uddevalla för att eldas i Lillesjöverket. Det innebar långa och många transporter varje dag. Med det nya systemet följer betydande förbättringar.

Eftersom avfallet redan är sorterat när det är dags för sophämtning kan soporna tas omhand på rätt sätt med

en gång. Alla soporna körs direkt till Lillesjöverket där restavfallet eldas och blir el och fjärrvärme. Matavfallet får ligga i den nybyggda omlastningshallen tills det blivit tillräckligt stor mängd för att fylla en lastbil. Då körs det till en rötanläggning där det blir fordonsbränsle och gödsel. Med det nya systemet minskar transporter till ett par i veckan. Det betyder stora miljövinster.

–När vi nu infört ett system med separata kärl kan vi köra materialet till rätt plats direkt och det sparar många mil på väg, sparar pengar och framförallt minskar det påfrestningarna för miljön. Det är en betydligt mer resurssmart hantering av soporna, säger Lars Cart-Lamy, renhållningschef på Uddevalla Energi.

Renhållningen har köpt nya sopbilar med två fack som håller soporna separerade. På områden där man inte kan köra med tvåfacksbilarna används vanliga sopbilar eller en ny mindre modell av sopbil som har gjort succé i renhållningsarbetet. Den mindre modellen används för att hämta hushållssopor på ställen där det är svårt att komma fram med de större och tyngre sopbilarna.



Vi bygger stabilt stadsnät för framtiden

Uddevalla Energi bygger fiberoptiskt kommunikationsnät för telefoni, teve och internet i Uddevalla. Det är ett smart, driftsäkert fibernät som förser Uddevallaborna med höghastighetsbredband.

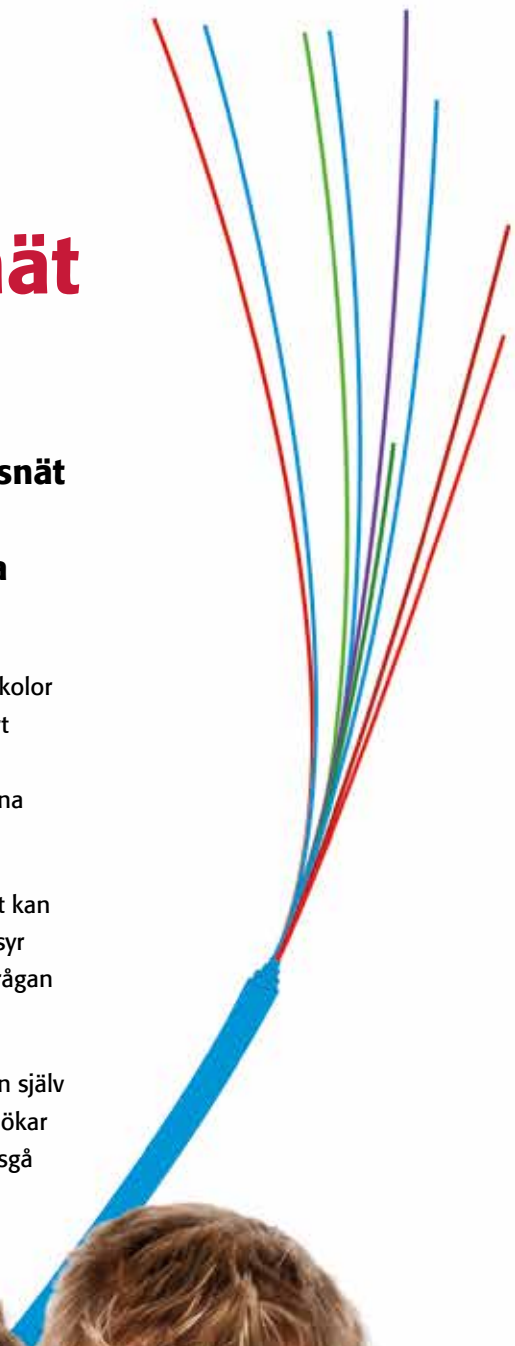
2011 vann Uddevalla Energi kommunens upphandling för att bygga ut nätet till skolor och andra enheter inom kommunens verksamhet. Under 2012 blev det även klart att Uddevalla Energi skulle både dra nät och leverera tjänster inom telefoni, teve och internet till bostadsbolaget Uddevallahems cirka 4 300 lägenheter. Två gedigna uppdrag. Samtliga förbindelser är nu färdigställda.

Uddevalla Energis stadsnät är ett operatörsberoende nät där man som kund fritt kan välja mellan ett antal tjänsteleverantörer och deras utbud av tjänster. Varje kund syr ihop ett tjänstepaket efter sina egna behov. Det har skett en markant ökad efterfrågan och fler kunder ansluter sig till fibernätet, både privatpersoner och företag.

–Vi ser ett starkt ökat intresse på tillgång till snabb kommunikation. Även om man själv inte är i behov av höghastighetsbredband vill man ändå ansluta sig eftersom det ökar värdet på fastigheten vid en eventuell försäljning. Vi gör vårt bästa för att tillmötesgå efterfrågan, säger Morgan Sjöberg som är ansvarig för affärsområdet stadsnät på Uddevalla Energi.

Vi lägger alltid ner fiberslangar i samband med el- och fjärrvärmearbeten där vi ser att det finns kunder. Vi har också ett samarbete med kommunen och lägger ner fiberslang när de utför arbeten för kommunalt vatten och avlopp.

En av de stora fördelarna med fiber är att det inte finns några begränsningar i kapacitet. Att koppla in sig på fibernätet innebär en snabb och pålitlig datakommunikation, även för de som bor i små samhällen eller glesbygd. Datakommunikationen är också mycket driftsäker och helt okänslig för elektrisk påverkan som exempelvis åsknedslag. Det gör fiber till en säker teknik för framtiden.



Energibolagens utmaning inför Earth Hour

Varje år släcks lampor över hela jorden i en gemensam manifestation för klimatet som kallas Earth Hour. Inför Earth Hour håller branschorganisationen Svensk Energi kampanjen "Släck här, tänd där" som fokuserar på att tända lampor där det saknas elektricitet på jorden. Uddevalla Energi tog kampanjen till sig med stor framgång.

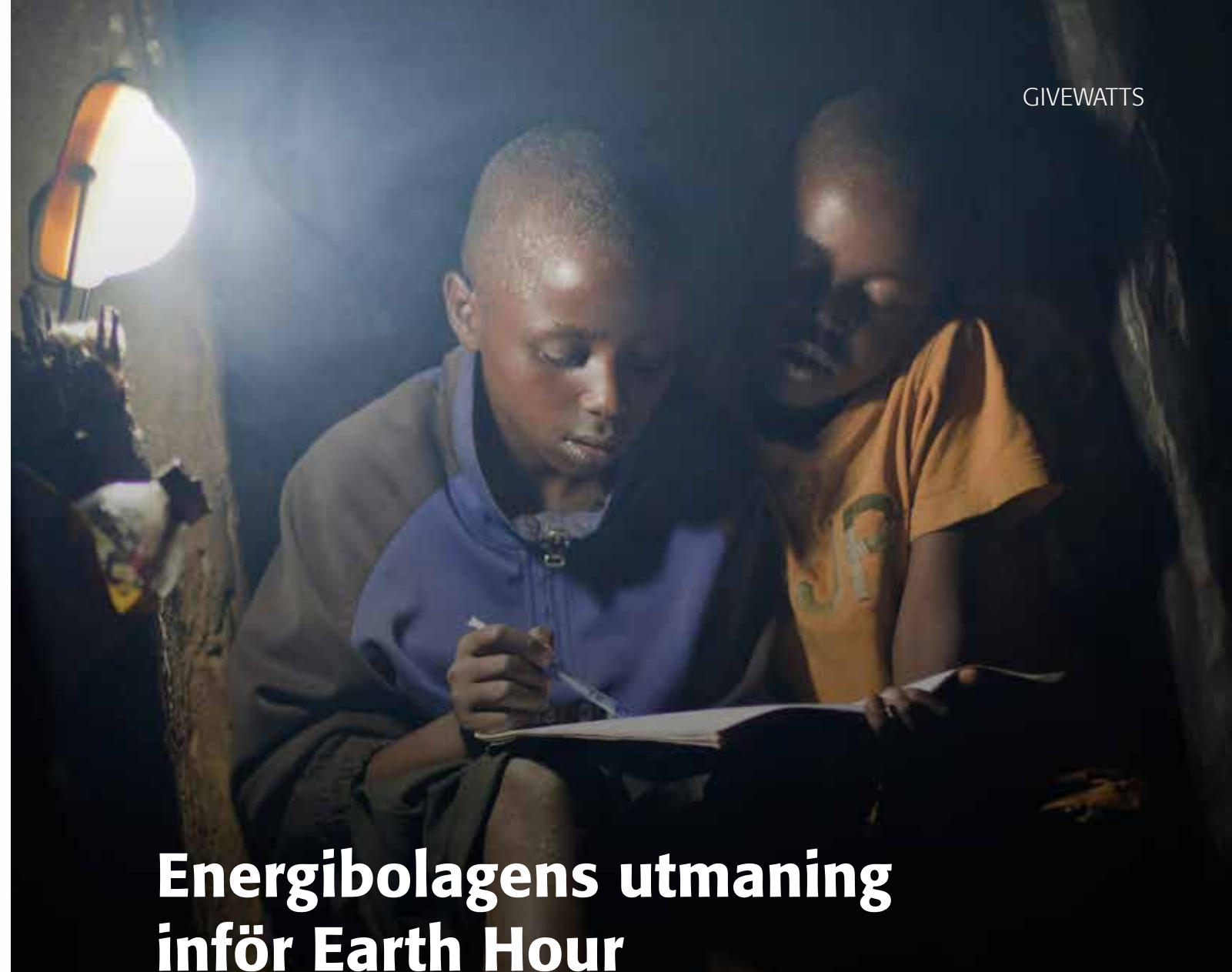
Kampanjen syftar till att genom hjälporganisationen GIVEWATTS skänka solenergilampor till skolbarn i Afrika. GIVEWATTS förser ren och säker energi till människor i utvecklingsländer. I Afrika är bristen på elektricitet ett hinder för utveckling. Elden och fotogenlampan är de enda ljuskällorna, men fotogen är en hälsofarlig och dyr energikälla. En solenergilampa som en elev lånar hem ger inte bara rent ljus utan hjälper även till att förbättra betygen.

Vi vände oss till våra största kunder och frågade om de ville engagera sig tillsammans med oss. Det uppstod snabbt ringar på vattnet. Både kunder, samarbetspartners, vår egen personal och privatpersoner engagerade sig och skänkte lampor.

Samtliga bidragsgivare presenterades på vår hemsida. Där kunde man också följa antalet lampor som uppnått. Målet var att tillsammans skänka minst 100 lampor. Vid Earth Hour skickade vi vårt gemensamma bidrag på 105 lampor.

–Ett energibolags uppgift är inte att släcka ner, det är att tända upp. Med gemensamma krafter gav vi skolbarn i Kenya möjligheten att tända 105 solenergilampor och därmed få en mer hälsosam tillvaro. Tillsammans bidrog vi till något stort och det är fantastiskt! säger Emelie Gustafsson som arbetade med kampanjen på Uddevalla Energi.

Uddevalla Energi är glada och stolta över det engagemang som skapades och vi ser fram emot ett fortsatt arbete i denna hjärtefråga.





Med Facebook når vi ut snabbt och effektivt

Varje dag loggar hundratals miljoner människor in på Facebook för att få kontakt med människor och företag, när och var de vill. Uddevalla Energi ser att Facebook öppnar möjligheter.

Från och med hösten 2013 möter Uddevalla Energi sina kunder på Facebook. Vi kan på ett helt nytt sätt nå ut till våra befintliga kunder, få nya kunder, ge support och service och sprida information. Om det pratas om vårt företag på facebook har vi möjlighet att ta del av den dialogen. Positiva åsikter kan vi stärka och förvalta. Är det negativa åsikter vill vi naturligtvis ta hand om dem och förvandla dem till positiva åsikter.

Facebook är en snabb kommunikationskanal anpassad efter dagens sätt att leva. Efter bara två månader hade vi närmare 500 följare på Facebook. Det är viktigt för oss att vara personliga, att alltid svara med namn och bygga en kundrelation från första stund. Vi vill visa att vi lyssnar och få våra följare att känna sig förstådda och viktiga. Man ska alltid känna sig välkommen och trygg i kontakten med oss.

Vi strävar efter att våra inlägg ska inspirera, underhålla, engagera och skapa ett mervärde för våra följare och för Uddevalla Energi. Facebook handlar om dialog med de mest värdefulla personerna i vårt företag – våra kunder.

Löpande uppföljning för framgångsrika kundrelationer

Att lära känna kundernas behov och rådande attityder är viktigt för att kunna bygga varaktiga kundrelationer. Varje kvartal genomför Uddevalla Energi en kundundersökning för att öka värdet i kundrelationerna - en metod som visat sig vara framgångsrik.

Undersökningarna utförs i samarbete med ett antal andra energibolag. Det gör att man kan se hur andra företag arbetar med olika frågor och lära av varandra. Man kan enkelt jämföra sina resultat med hur exempelvis kundnöjdheten ser ut och har utvecklats i liknande företag.

–Tydligt kundfokus och kontinuerlig kommunikation är långsiktiga inriktningar för att stärka förtroendet och Uddevalla Energis varumärke. Genom att uppmärksamma

och tillgodose kundernas behov bekräftar vi att kunderna är prioriterade, säger Christina Johansson, marknadschef på Uddevalla Energi.

Uddevalla Energis kundservice tar årligen emot cirka 22 000 samtal. Varje kontakt med kunden är värdefull. Både medarbetare och kund har en viktig roll i företagets varumärkesutveckling. Kundundersökningens resultat ligger till grund för planeringen av marknadsaktiviteter. Vi kan stolt framhålla att våra kunder är nöjda och ger oss höga värden.

Att vara lyhörd mot kunden är viktigt och löpande kundundersökningar är ett verktyg för att nå dit. Vårt mål är att överträffa kundens förväntningar.



Sommarkurs för tjejer med energi och teknik

Under sommaren arrangerade Uddevalla Energi en kurs om energi och teknik för unga tjejer. Deltagarna fick under en veckas tid möjlighet att prova på en rad spännande aktiviteter. Syftet med kursen var att väcka intresset för energi och teknik hos unga tjejer och locka fler tjejer till branschen.

Under sista veckan på sommarlovet fick sex tjejer som avslutat årskurs åtta möjlighet att träffas och ha kul tillsammans samtidigt som de lärde sig mer om energi och teknik. Kursen leddes av våra engagerade medarbetare och varje dag hade ett speciellt tema med utgångspunkt från vår verksamhet. Praktiska övningar och experiment varvades med teori och diskussion.

–Liknande kurser har hållits av kollegor i branschen. Vi hoppas att vi genom vårt engagemang kan intressera fler tjejer till den här typen av utbildningar och yrken, säger Ellinor Forsberg på Uddevalla Energi, projektledare för sommarkursen.

Ellinor tog kontakt med högstadieskolorna i Uddevalla och berättade om kursen som mottogs mycket positivt.

–Kursen visar bredden inom energi och teknik. Det handlar om att väcka lusten hos unga tjejer att fördjupa sig i naturvetenskapliga ämnen och ge dem möjlighet att prova på sådant som de ofta väljer bort. Vi anser att det är viktigt att bidra till en ökad jämställdhet i branschen, säger Ellinor.

Under kursen fick tjejerna t.ex. prova på att bygga dataspelskonsoler, driva ångmaskin, experimentera med lampor, svetsa fiberoptik och lära sig om olika energikällor. Det var en mycket lyckad och uppskattad sommarkurs och vi ser fram emot att hålla kursen nästa år igen.

"Man lär sig mycket bättre när man själv får göra saker. Här får vi testa själva och prova sådant som vi aldrig gjort förut" Mia

"Jag har lärt mig mer under denna vecka än vad jag lär mig på lektionerna i skolan" Linnea

"Jag hoppas att det är många tjejer som tar chansen och söker plats på kursen nästa år. Jag skulle vilja gå den igen!" Linn

Stort engagemang för bättre hälsa

Friskvård är högt prioriterat på Uddevalla Energi. Att personalen är frisk och mår bra är en viktig framgångsfaktor och vi uppmuntrar det stora engagemang inom företaget som finns när det gäller motion och hälsa.

Friskvård bygger på glädje. Vi har en friskvårdsgrupp som samordnar aktiviteter. Det är medarbetarna själva som är drivande i friskvårdsarbetet och företaget är med och stöttar med resurser. Alla är välkomna att anordna aktiviteter eller komma med tips och idéer till friskvårdsgruppen. I friskvårdskalendern på intranätet kan man se kommande aktiviteter.

Vi har också ett samarbete med kommunen som jobbar aktivt med dessa frågor. Varje vecka har vi möjlighet att delta på olika träningspass som till exempel fotboll, innebandy, yoga och zumba. På våren anordnas Uddevallavarvet, ett motionslopp för alla anställda i kommunen. Genom vårt samarbete ges också möjlighet att gå på filmvisningar och föreläsningar inom olika hälsofrämjande områden.



Mycket energi – med minsta möjliga miljöpåverkan

Minskade utsläpp, bra utrustning för rening och en säker drift.

Uddevalla Energi strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan från sina anläggningar, samtidigt som optimalt med energi ska produceras.

Uddevalla Energi har flera olika anläggningar som framför allt producerar fjärrvärme. I samtliga används främst resurseffektiva bränslen som avfall, träbränsle och bioolja. Mycket liten mängd fossil olja används. Tekniken för rening är avancerad, modern och effektiv.

Lillesjöverket

Den största produktionen sker från kraftvärmeverket Lillesjö som är en toppmodern anläggning med bästa möjliga

reningsystem. Här eldas avfall från både hushåll och industri vilket blir till el och fjärrvärme. Att utvinna el genom kraftvärme är ett väldigt resurseffektivt sätt att producera el.

Lillesjö togs i drift 2008 och är en tillståndspliktig anläggning. Alla utsläpp till luft, mark och vatten kontrolleras och övervakas noggrant så de inte överskrider tillåtna gränser.

Från produktionen skapas restprodukter i form av fiberslam, aska och renat spillvatten. Askan delas upp i bottenaska och flygaska. Efter metallseparering används bottenaskan som sluttäckningsmaterial på soptippen Havskuren i Uddevalla medan flygaskan och fiberslammet används som landutfyllnadsmaterial på ön Langöya i Oslofjorden. Det renade spillvattnet från rökgasreningen skickas via kulvert ner till Bäveån som sedan rinner vidare ut i Byfjorden.



Handel med utsläppsrätter

Hittills har Lillesjöverket och övriga avfallsförbränningsanläggningar i Sverige inte deltagit i systemet för handel med utsläppsrätter men branschen har förberett sig för detta inför 2013 då en ny åttaårig handelsperiod inleds. Inför det gångna året har man därför ansökt om och fått tillstånd för att släppa ut koldioxid. Övriga anläggningar kopplade till fjärrvärmenätet är sedan tidigare med i handelssystemet.

Övriga anläggningar

Hovhultsverket är produktionsmässigt Uddevalla Energis andra största anläggning. Den är också tillståndspliktig. Här eldas främst biobränsle och torv. Hovhultsverket utnyttjade endast en tredjedel av sin produktionskapacitet under året, till förmån för det modernare Lillesjöverket där basproduktionen är koncentrerad.

Säker drift

Både Lillesjöverket och Hovhultsverket har under året haft god tillgänglighet med få störningar. Det innebär att de övriga anläggningarna i Uddevalla som Brattåsverket och ett par mindre panncentraler knappt har använts. Dessa eldas främst med bioolja, det vill säga restprodukter från tillverkning av rapsolja, vilket också minimerar klimatpåverkan då bränslet är fossilfritt.

I Munkedal och Ljungskile har Uddevalla Energi två mindre fjärrvärmenät med tillhörande fjärrvärmeanläggningar: Långedalsverket och Arödsverket, vilka båda eldas med biobränsle i form av briketter, bioolja och flis. Dessa är inte tillståndspliktiga eftersom anläggningarna är så små.

Fjärrvärmens miljöpåverkan

Fjärrvärme är den viktigaste förklaringen till att Sverige har lyckats sänka sina koldioxidutsläpp. Det beror bland annat på att alltmer förnybara bränslen används i fjärrvärmeanläggningarna och att energin används på ett mer effektivt sätt.

Branschföreningen Svensk Fjärrvärme har tagit fram tre nyckeltal som visar hur stor miljöpåverkan är i fjärrvärmenäten. Uddevalla Energi deltar i den årliga redovisningen tillsammans med cirka 350 andra fjärrvärmenät runt om i landet. Det man jämför är:

- 1) hur effektivt energin används
- 2) hur mycket koldioxid som släpps ut under hela produktionskedjan
- 3) hur stor andel fossila bränslen som används i varje fjärrvärmenät

Sammanställning av 2010, 2011 och 2012 finns på Svensk fjärrvärmes hemsida. Revidering av 2013 pågår.

Utsläppsstatistik och producerad energi

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nyttig energi (GWh)	268	365	413	343	372	360
Svavel (kg)	1670	2103	1983	1235	1315	509
Stoft (kg)	1493	705	768	298	220	196
Nox (ton)	52	41	42	22	31	28

Vår miljövision

Uddevalla Energi ska långsiktigt erbjuda leveranser av energi till största möjliga kundnytta.

Verksamheten skall präglas av helhetssyn avseende miljö, teknik och ekonomi i hela processen från våra leverantörer till slutkundens energianvändning. Ständig förbättring av miljöarbetet skall vara en naturlig del för alla i verksamheten. Vi skall förebygga utsläpp av föroreningar och sträva efter att minska påverkan på den yttre miljön. Vi skall minst leva upp till alla krav och förväntningar som framgår av lagstiftning och tillstånd som är relevanta för verksamheten.

Uddevalla Energi

Siffror 2013

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013

INNEHÅLL	Sida
Förvaltningsberättelse	26-30
Flerårsjämförelse	31
Resultaträkningar	32
Balansräkningar	33-34
Kassaflödesanalyser	35
Noter	36-44
Underskrifter	45
Revisionsberättelse	46
Granskningsrapport	47
Så styrs Uddevalla Energi	48-49
Styrelse och VD	50

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Uddevalla Energi AB (556036-6170) avger härmed följande årsredovisning för moderbolag och koncern avseende räkenskapsåret 2013-01-01 - 2013-12-31.

Styrelse och verkställande direktör är gemensam för moder- och dotterbolag.

Ägarförhållande och historik

Uddevalla Energi AB är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB (556046-3506). Uddevalla kommun äger samtliga aktier i detta bolag. Uddevalla Utvecklings AB upprättar koncernredovisning enligt ÄRL § 7:2.

All verksamhet i Uddevalla Energi AB bedrevs t o m år 1993 i kommunal förvaltning. Mellan åren 1994 och 2008 bedrevs all verksamhet i moderföretaget Uddevalla Energi AB. Den 1 januari 2009 genomfördes en fission då merparten av verksamheten övergick till tre dotterbolag. Kvar i moderbolaget är administration, ekonomi, personal, marknad, elhandel, kundservice, stadsnät och it. Huvudskälen till bolagiseringen var att anpassa bolagets/koncernens struktur till myndighetsregler för tillsyn och rapportering samt att åstadkomma en tydlig ansvarsfördelning.

Överföringen av anläggningstillgångar från förvaltning till bolag respektive från moderföretag till dotterbolag har skett till bokfört värde.

Ekonomiska mål och styrning

Uddevalla Energi sätter kunden och samhällsintresset i fokus, samtidigt som samhällsansvar och vinst balanseras. Den balansen är en del av Uddevalla Energis själ och en av företagets viktigaste framgångsfaktorer.

Uddevalla Energi måste visa positivt resultat för att klara framtidens omställning till förnyelsebar miljövänlig energi och därmed bidra till ett mer hållbart Uddevalla. Dessutom lämnas en del av vinsten i form av koncernbidrag till ägaren. Företaget

investerar i infrastruktur som skall hålla i många år framöver. Målet är att uppnå god lönsamhet i förening med god soliditet.

Väsentliga händelser 2013

Resultat

Uddevalla Energis koncernresultat 2013 var som budgeterat. Nettoomsättningen uppgick till 428,7 (427,3) Mkr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 43,2 (52,0) Mkr.

Positiva avvikelser mot budget beror främst på hög tillgänglighet i samtliga produktionsanläggningar, högre elproduktion och lägre räntekostnader. Genom fokus på kostnadsmedvetenhet har kostnader generellt kunnat sänkas utan att det påverkat kvaliteten i verksamheten. Med hög tillgänglighet minskar övertidsuttag och reparationskostnader och bränslemixen kan optimeras.

Negativa avvikelser beror främst på mindre värmeförsäljning från våren och framåt på grund av varmt väder och nedskrivning av anläggningstillgångar.

Hög tillgänglighet

Tillgängligheten i produktionsanläggningarna har varit mycket hög. Produktionsmixen med 42 (42) MW avfallsbränsle i Lillesjöverket som basproduktion, vilken ger 9 (9) MW el och 33 (33) MW värme, tillsammans med drygt 60 (60) MW biobränsle och torv i Hovhult under den kallaste perioden, ger tillgång till 93 (93) MW värme utan användning av olja. Denna produktionsmix har betydande positiv påverkan på ekonomin i värmeproduktionen.

Intäktsram elnätsverksamheten

Energimarknadsinspektionen har i förväg fastställt intäktsramen för elnätsverksamheten under tillsynsperioden 2012-2015 till 447 Mkr räknat i 2010 års prisnivå.

Renhållningen

En ny renhållningsordning fastställdes av kommunfullmäktige i Uddevalla kommun 2011. Arbete med att införa de beslutade förändringarna pågår.

Ränteutvecklingen

Räntekostnaderna är 4,3 (9,7) Mkr lägre än budgeterat, då ränteutvecklingen inte följt den av koncernbanken antagna.

Produktområden

Koncernens produktområden utgörs av en indelning utifrån koncernens produktutbud.

Elproduktion

Koncernens nettoomsättning från försäljning av producerad el till den nordiska elbörsen uppgick till 23,4 (24,0) Mkr. Leveranserna uppgick till 68,4 (69,1) GWh, varav 4,1 (7,1) GWh var från vattenkraften. Omsättningen avseende el från kraftvärmeproduktion uppgick till 22,1 (20,8) Mkr och svarade därmed för cirka 4 (4) procent av koncernens bruttoomsättning. Omsättningen från vattenkraft uppgick till 1,3 (3,2) Mkr och svarade därmed för cirka 0 (1) procent av koncernens bruttoomsättning.

Överföring av el

Dotterbolaget Uddevalla Energi Elnät AB ansluter kunder till elnätet och distribuerar el till hushåll, kontor och industri. Bolaget äger nätet, projekterar nya anläggningar samt svarar för drift och underhåll.

Elnätsverksamheten har ett omfattande investeringsprogram. Förstärkningar och reinvesteringar samt markförläggning av luftledningsnät ingår i programmet.

Totalt genomfördes investeringar i elnätet på 36,5 (31,2) Mkr.

Nettoomsättning för överföring av el uppgick till 110,0 (107,9) Mkr och svarade därmed för cirka 18 (18) procent av koncernens bruttoomsättning. Total volym uppgick till 368 (375) GWh.

Elförsäljning

Uddevalla Energi bedriver sedan oktober 2012 elhandel. Företaget säljer el till slutkund via kommission. Samarbetspartner är Jämtkraftskoncernen. Målet för affären elhandel är att vara det självklara lokala alternativet och successivt öka marknadsandelen. Antalet kunder ökade under 2013 från cirka 600 till närmare 3 000.

Nettoomsättningen från försäljning av elhandel uppgick till 19,2 (0,1) Mkr och svarade därmed för cirka 3 (0) procent av koncernens bruttoomsättning. Det samlade rörelseresultatet uppgick till -0,3 (-0,5) Mkr. 2013 levererades 100 procent lokalt förnyelsebart producerad el till både privat- och företags kunder. Leveranserna uppgick till 45,1 GWh.

Fjärrvärme

Dotterbolaget Uddevalla Energi Värme AB äger fjärrvärmesystemet, projekterar samt sköter drift och underhåll av nätet.

Dotterbolaget Uddevalla Kraft AB producerar hetvatten som distribueras i fjärrvärmesystemet för uppvärmning av bostäder och lokaler.

Totalt genomfördes investeringar på 10,2 (11,1) Mkr.

Intäkter från värmeleveranser uppgick till 184,8 (182,8) Mkr och svarade därmed för cirka 30 (31) procent av koncernens bruttoomsättning. Leveranser till kund uppgick under året till 276,1 (286,5) GWh.

Stadsnät

Uddevalla Energi AB säljer kommunikationstjänster via tjänsteleverantörer. Företaget äger och driver ett öppet stadsnät som ger hushåll och företag möjligheten att välja mellan ett utbud av tjänster såsom internet, telefoni och teve.

Samtliga förbindelser till Uddevallahem har nu byggts klart. Idag är cirka 20 procent av hyresgästerna kunder i Stadsnätet. En markant ökning förväntas när nuvarande operatörs avtal upphör 2014-05-31. Diskussioner pågår fortlöpande med ett antal "byanet" och faller dessa väl ut kommer det att påverka resultatet positivt. En satsning på villamarknaden kommer att göras under 2014 på grund av ökat intresse från privatpersoner. Ett stort antal förfrågningar från såväl privatpersoner som företag tyder på att efterfrågan på snabb kommunikation är stor i Uddevalla.

Nettoomsättningen för stadsnät uppgick till 4,2 (2,9) Mkr och svarade därmed för cirka 1 (0) procent av koncernens bruttoomsättning. Det samlade rörelseresultatet uppgick till 0,9 (-2,3) Mkr. Stadsnätsanläggningarna har tidigare nedskrivits med sammanlagt 3 Mkr. Återföring har gjorts med 1,4 (0) Mkr.

Renhållning

Renhållningen svarar för insamling av hushålls- och verksamhetsavfall, mottagning av grovsopor, slamsugning, återvinning och drift av två återvinningscentraler.

Nettoomsättningen för renhållningen uppgick till 57,6 (64,4) Mkr och svarade därmed för cirka 9 (11) procent av koncernens bruttoomsättning. Det samlade rörelseresultatet uppgick till 1,0 (3,6) Mkr, varav insamling av hushållsavfall 0,5 (2,1) Mkr.

“Målet är att uppnå god lönsamhet i förening med god soliditet.”

Dotterföretag

Uddevalla Energi Elnät AB (556762-5628)

Med bolagets elnätverksamhet avses att ställa elektriska starkströmsledningar till förfogande för överföring av el. Till verksamheten hör planering, projektering, byggande, drift och underhåll av ledningar, ställverk och transformatorer, anslutning av elektriska anläggningar, mätning av överförd effekt och energi samt annan verksamhet som erfordras för att överföra el på elnätet. Bolaget äger elanläggningar inom bolagets nätkoncessionsområde och har cirka 25 550 (25 400) nätabonnemang.

Elöverföring på elnätet är ett legalt monopol. Nätverksamhet får bedrivas endast efter att tillstånd i form av koncession för linje respektive område beviljats elnätsföretaget. Bolaget har erhållit koncessioner för de linjer/områden där elnätsverksamheten bedrivs.

Energimarknadsinspektionen utövar tillsyn över verksamheten. En ny regleringsmodell, med förhandsprövning av tarifferna för en fyraårsperiod, infördes 2012. Preliminära bedömningar från inspektionen visar att Uddevalla Energi Elnäts intäkter ligger väl inom tillåten intäktsram.

Nettoomsättning	112,8	(109,9) Mkr
Rörelseresultat	20,9	(21,8) Mkr
Resultat efter finansnetto	15,6	(16,6) Mkr

Uddevalla Energi Värme AB (556762-7814)

Uddevalla Energi Värme AB erbjuder fjärrvärmelieferanser samt fjärrkyla, ånga och tillhörande tjänster såsom drift- och funktionskontroller av kundanläggningar i Uddevalla, Munkedal och Ljungskile. Ansvarsområdet sträcker sig från Uddevalla Krafts produktionsanläggningar och ut till kundanläggningarna.

Årets resultat har belastats med en nedskrivning av värdet på nätet i Ljungskile om 8 Mkr, baserat på skillnaden mellan budgeterat respektive faktiska utnyttjandet av nätet.

Värme svarar för avtal och prissättning av alla leveranser.

Bolaget har 1 415 (1 406) fjärrvärmekunder och dessa äger 1 830 (1 820) anläggningar.

Nettoomsättning	190,0	(187,8) Mkr
Rörelseresultat	9,5	(16,3) Mkr
Resultat efter finansnetto	4,9	(11,4) Mkr

Uddevalla Kraft AB (556010-7004)

Uddevalla Kraft AB svarar för produktion av elkraft samt värme. Uddevalla Kraft svarar även för renhållningsverksamheten inom Uddevalla kommun samt förvaltningen av koncernens samtliga fastigheter.

Produktionen av elkraft sker i Uddevalla i Lillesjö kraftvärmeverk och i fem vattenkraftstationer. Värme produceras vid anläggningar i Uddevalla (Lillesjöverket, Hovhultsverket, Brattåsverket samt några mindre oljecentraler i reserv), Munkedal (Långedalsverket) och Ljungskile (Arödsverket).

En särskild enhet svarar för inköp av bränsle samt omhändertagande av restprodukterna slagg och askor.

Nettoomsättning varav i renhållningen	254,6	(264,2) Mkr	57,6	(64,4) Mkr
Rörelseresultat varav i renhållningen	40,9	(42,8) Mkr	1,0	(3,6) Mkr

Resultat efter finansnetto varav i renhållningen	23,6	(25,7) Mkr	0,4	(3,0) Mkr
--	------	------------	-----	-----------

Övrigt dotterföretag

Dotterföretaget Bohusgas AB (556795-3061) är vilande och kan komma att aktiveras när marknadsförutsättningarna medger det.

Intresseföretag

EnergiFokus i Trollhättan och Uddevalla AB (556660-5456) ägs till 50 procent av Uddevalla Energi AB och redovisas som ett intresseföretag då Uddevalla Energi inte har något bestämmande inflytande. Företaget bedriver entreprenadverksamhet för sina delägare, främst elnäten, och externa kunder.

Uddevalla Energis intressenter

Uddevalla Energi har ett stort antal intressenter i det omgivande samhället. De utgörs av kunder, ägare, leverantörer, tillståndsmyndigheter, medier och politiker. Uddevalla Energi ägs ytterst av Uddevallaborna och företaget har därför ett stort ansvar att visa öppenhet och delta i dialogen med samhället.

Under kommande år är ambitionen att engagera intressenterna i arbetet med det hållbara samhället.

Påverkan och engagemang inför framtiden

Uddevalla Energi är starkt engagerat i klimatdebatten, både lokalt och nationellt. Det sker genom engagemang i branschorganisationer, där Uddevalla Energis talan framförs i relevanta sakfrågor och en dialog förs i syfte att påverka opinionen. Uddevalla Energi deltar i branschorganisationerna Svensk Energi, Svensk Fjärrvärme, Avfall Sverige och Svenska Stadsnätetsföreningen.

Investeringar

Energisektorn är en kapitalintensiv bransch. Planering av investeringar sker under en lång tid. Genomförandet är ofta beroende av olika myndighetsstillstånd. Investeringsprocessen är långsiktig och tidskrävande. I vissa fall kan byggnation och drifttagning av investeringar genomföras först flera år efter fattade beslut.

Efter färdigställande har investeringarna en långsiktig ekonomisk konsekvens. Det vanliga är en ekonomisk livslängd upp till 25 till 30 år och i vissa fall ända upp till 50 år. Framförhållning, planering, kalkylering och finansiering av investeringarna är därför viktiga områden i verksamheten.

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick till 67 (54) Mkr.

Miljö

Koncernen bedriver anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i dotterföretagen Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB.

Miljöarbetet

Uddevalla Energi arbetar aktivt med miljöfrågor genom att ständigt förbättra arbetssätt och arbetsmetoder för minskad miljöpåverkan. Bolaget har systematiskt arbetat för att avlägsna fossila bränslen ur energimixen. En del i det långsiktiga arbetet är att vårda och förbättra infrastrukturen för distribution av el och värme. Genom nya investeringar i nät och anläggningar har allt fler hushåll och företag kunnat byta från olja och direktverkande el till fjärrvärme. Arbetet med att utveckla biogas, som bedöms som det mest intressanta förnyelsebara fordonsdrivmedlet, är vilande, då de ekonomiska förutsättningarna att nå lönsamhet ännu saknas.

För varje tillståndspliktig anläggning upprättas en separat miljörapport med uppgifter om miljöstillstånd, emissioner och driftsätt. Miljöpåverkan från verksamheten sker i huvudsak genom utsläpp till luft från förbränning, vilket också är reglerat för verksamheten. För att miljöarbetet skall genomsyra verksamheten ligger det huvudsakliga miljöarbetet i linjeorganisationen.

Ny miljölagstiftning i form av ett EU-direktiv kommer att påverka verksamheten på sikt.

Kraven på bästa möjliga teknik kommer att ligga till grund för nya villkor i miljöstillstånden.

Produktionen är certifierad enligt ISO 14000:1.

Nuvarande handelsperiod för utsläppsrätter gäller från årsskiftet 2012-2013. Tillstånd har erhållits för att släppa ut koldioxid från produktionsanläggningarna. Nytt i denna handelsperiod är att även avfallsförbränning ingår. Naturvårdsverket har fastställt fossilandelen i hushålls- och verksamhetsavfallet, vilket på sikt kommer att kunna medföra relativt stora kostnader, beroende på kostnader för utsläppsrätter och erhållen tilldelning.

Framtida utveckling

Koncernens basverksamheter elnät, fjärrvärme och renhållning fortsätter att vårdas. Här finns utmaningar såsom diskussioner kring tredjepartstillträdet till fjärrvärme och mikroproduktion i elnäten.

Bolaget planerar att se över sina prismodeller samt införa Prisdialogen som är ett branschgemensamt initiativ för att strukturera dialogen med kunderna när det gäller prisförändringsprocessen för fjärrvärme.

I syfte att nå de energipolitiska mål som statsmakterna satt, kommer förändringar att ske gällande mätning och rapportering. I ett första steg kommer timmätning att införas i större omfattning, vilket ställer krav på högre kapacitet i insamlingssystemen och en väsentligt mer omfattande rapportering. I ett senare skede planeras en nordisk slutkundsmarknad för el och kontakten med kunden föreslås ske via elhandlaren, vilket innebär förändringar för elnäten.

Vindkraftexploatörernas planer på att bygga vindkraft i nätområdet ligger på is. De cirka 40 stora verk som planerats kommer troligen inte uppföras inom kommande treårsperiod.

Koncernen har expanderat kraftigt under senare år. Även för kommande år förväntas hög tillväxt, om än i mindre omfattning. Bolaget ägnar miljöfrågorna stor uppmärksamhet. I denna strävan undersöks möjligheter till nya verksamheter. Fossil olja har ersatts av förnyelsebara bränslen. Åtgärder för att bygga ut infrastrukturen för distribution av el och värme har hög prioritet.

Projektarbete har påbörjats vars mål är att utnyttja den resurs Lillesjöverket är när det gäller energiproduktion under sommarhalvåret. Sommardag uppträder ett överskott av värme vid Lillesjöverket då avfallet måste förbrännas hela året och fjärrvärmebehovet minskar. Produktionen vid Lillesjö kan regleras ner till 70 procent av maxeffekten. Vid lägre nivåer kan inte miljökraven uppfyllas. Cirka 25 GWh värme kyls bort. Planer finns att utnyttja denna energi samt den tillkommande, om anläggningen producerar fullt hela året, till att torka spån och energived och producera pellets.

Kommunfullmäktige har godkänt planerna att bygga en pelletsfabrik. Den kommer att byggas i direkt anslutning till Lillesjö kraftvärmeverk på en grannfastighet, som förvärvades i början av 2014.

En sammanbyggnad av fjärrvärmenäten i Trollhättan, Vänersborg och Uddevalla skulle utgöra en betydande möjlighet att utnyttja hela Lillesjöverkets kapacitet. Förstudier har genomförts och i en första etapp skulle en sammanbyggnad av näten i Trollhättan och Vänersborg kunna ske.

Effektiviseringsarbetet inom koncernen är betydelsefullt för att motverka kostnadsökningar. Samtliga bolag inom koncernen genomför effektiviseringar inom sina verksamhetsområden.

Myndighetsbeslut inom främst elnätsverksamheten medför ökade kostnader.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Den höga skuldsättningen medför att förändringar i ränteläget har stor påverkan. Genom räntesäkringar i leasingfinansieringen och koncernkontosystemet i kommunkoncernen hanteras ränterisken.

Större förändringar i avfallsmarknaden kan över tiden påverka intäkterna i Uddevalla Kraft AB. Under de närmaste åren är intäkterna och mängderna säkrade i flerårskontrakt. Om- och nyteckning av avtal har skett.

Elmarknaden uppvisar betydande volatilitet. För att möta denna hanteras egenförbrukning och produktion i portföljer med hjälp av extern aktör. Terminssäkringar möter tillfälliga svängningar men kan inte förhindra effekter av långvariga tendenser.

Införande av tredjepartstillträde till fjärrvärmenäten och prisreglering av fjärrvärme kommer att påverka fjärrvärmeverksamheten. Konsekvenserna är dock svåra att bedöma i nuläget.

Kunderna kommer att effektivisera sin energianvändning, vilket gör att leveranserna till befintliga kunder på sikt kommer att minska. Konkurrensen från alternativa uppvärmningsformer kommer också att bli allt tydligare. De nya fastigheter som ansluts är energieffektiva och har en energianvändning som är betydligt lägre än snittkunden i den befintliga kundstocken.

Boverkets förslag på ändrade byggregler och EU:s energieffektiviseringsdirektiv är två exempel på myndighetsbeslut som kan komma att påverka fjärrvärmebranschen väsentligt.

Fjärrvärmepriset för kunden avspeglar inte exakt marginalkostnaden vid volymförändring, vilket medför en volymrisk.

Underhållsbehovet i fjärrvärmenätet, som i sina äldsta delar är från 1965, förväntas öka med stigande ålder.

Vid budgetering beräknas tillgängligheten i Lillesjöverket enligt de kontrakterade villkoren. Ett avbrott under höglåstid (vinterdag) medför en kostnad på mellan 400 000 och 500 000 kronor i ökade bränslekostnader och uteblivna elintäkter. Konsekvenserna av ett längre stopp blir därför avsevärda.

Ett stopp i Hovhultsverket innebär att Brattåsverket startas. Merkostnaden vid 50 MW last är cirka 450 000 kronor per dygn.

I dagsläget finns inga väsentliga risker för elnätverksamheten. De ekonomiska spelreglerna är fastställda och tekniskt har risk- och sårbarhetsanalys gjorts.

De snabba förändringar som sker på mätning och rapportering är en osäkerhetsfaktor då besluten tas med relativt kort framförhållning.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2014 förvärvades grannfastigheten Kuröd 4:66 på Lillesjö inför planerna att bygga en pelletsfabrik.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (kr)

Balanserat resultat	28 375 544
Årets resultat	369 752
	28 745 296

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel överförs i ny räkning.

Koncernbidrag har erhållits av Uddevalla Kraft AB med 20,3 (20,0) Mkr.

Koncernbidrag har lämnats till Uddevalla Energi Värme AB med 14,0 (5,5) Mkr och till Uddevalla Utvecklings AB med 7,6 (8,2) Mkr. Styrelsen anser att de föreslagna koncernbidragen är försvarliga med hänsyn till Aktiebolagslagens 17 kapitel

Flerårsjämförelse

Flerårsjämförelse, koncernen	2013	2012	2011	2010
Ekonomi				
Nettoomsättning, tkr	428 706	427 262	422 165	433 904
Resultat efter finansiella poster, tkr	43 152	51 980	33 647	31 562
Materiella anläggningstillgångar, tkr	1 297 876	1 323 059	1 347 795	1 333 214
Eget kapital, tkr	237 504	208 903	167 646	151 530
Balansomslutning, tkr	1 416 671	1 437 472	1 457 150	1 449 629
Avkastning på totalt kapital (RT), %	5,2	6,1	5,2	4,8
Avkastning på eget kapital (RE), %	15,1	20,3	15,5	16,4
Soliditet, %	16,8	14,5	11,5	10,5
Rörelsemarginal, %	36,3	37,4	34,6	31,4
Personal				
Medeltalet anställda, st	130	129	128	128
Andel män, %	75	81	78	80
Andel kvinnor, %	25	19	22	20
Flerårsjämförelse, moderbolaget				
Ekonomi				
Nettoomsättning, tkr	53 331	30 538	34 239	32 066
Resultat efter finansiella poster, tkr	1 670	-1 324	-7 741	-8 909
Materiella anläggningstillgångar, tkr	31 638	28 076	25 862	23 388
Eget kapital, tkr	43 746	43 375	42 922	42 563
Balansomslutning, tkr	115 486	86 553	83 769	84 822
Avkastning på totalt kapital (RT), %	1,7	Neg	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital (RE), %	3,0	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	37,9	50,1	51,2	50,2
Rörelsemarginal, %	Neg	1,5	Neg	Neg
Personal				
Medeltalet anställda, st	34	27	30	30
Andel män, %	33	30	33	37
Andel kvinnor, %	67	70	67	63

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 30

Resultaträkningar

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013	2012	2013	2012
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2, 28	428 706	427 262	53 331	30 538
Aktiverat arbete för egen räkning		1 322	1 892	41	-3
Övriga rörelseintäkter	3, 28	12 930	8 301	6 924	7 900
Summa rörelsens intäkter		442 958	437 455	60 296	38 435
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-91 970	-79 083	-17 607	-135
Övriga externa kostnader	4, 5	-102 614	-107 275	-18 938	-15 413
Personalkostnader	6, 7	-90 079	-88 826	-26 099	-22 296
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-87 874	-76 559	-705	-2 628
Övriga rörelsekostnader		-791	-702	-508	-
Summa rörelsens kostnader		-373 328	-352 445	-63 857	-40 472
Rörelseresultat		69 630	85 010	-3 561	-2 037
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag	9	3 072	2 160		
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	18			4 425	-
Räntetäckter och liknande resultatposter		888	824	816	781
Räntekostnader och liknande resultatposter		-30 438	-36 014	-10	-68
Summa resultat från finansiella poster		-26 478	-33 030	5 231	713
Resultat efter finansiella poster	10	43 152	51 980	1 670	-1 324
Övriga resultatposter					
Bokslutsdispositioner	11	-7 600	-8 180	-1 300	1 777
Skatt på årets resultat	12	-6 952	-2 544		
Årets resultat		28 600	41 256	370	453

Balansräkningar

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Dataprogram	13	3 611	4 555	270	339
		3 611	4 555	270	339
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	305 575	316 366	7 002	7 184
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	926 708	939 390	20 642	15 927
Inventarier, verktyg och installationer	16	17 426	16 022	574	729
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	48 167	46 726	3 420	4 236
		1 297 876	1 318 504	31 638	28 076
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	29			12 427	12 427
Andelar i intresseföretag	18	8 584	5 966	6 500	2 576
Andra långfristiga värdepappersinnehav		25	25	25	25
		8 609	5 991	18 952	15 028
Summa anläggningstillgångar		1 310 096	1 329 050	50 860	43 443
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		10 677	8 344		
		10 677	8 344		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		49 560	67 542	2 101	2 632
Fordringar hos koncernföretag				-	15 257
Fordringar hos Uddevalla Utvecklings AB		474	511	-	10
Fordringar hos Uddevalla kommunkoncern		15 281	20 098		
Övriga kortfristiga fordringar		7 021	1 224	899	326
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	23 562	10 679	2 772	1 327
		95 898	100 054	5 772	19 552
Kassa och Bank	20	-	24	58 854	23 558
Summa omsättningstillgångar		106 575	108 422	64 626	43 110
Summa tillgångar		1 416 671	1 437 472	115 486	86 553

Balansräkningar

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital och skulder					
EGET KAPITAL	21				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (100 000 aktier)		10 000	10 000	10 000	10 000
Reservfond				5 000	5 000
Bundna reserver		209 801	183 487		
		219 801	193 487	15 000	15 000
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller förlust		-10 897	-25 840	28 376	27 922
Årets resultat		28 600	41 256	370	453
		17 703	15 416	28 746	28 375
Summa eget kapital		237 504	208 903	43 746	43 375
Avsättningar					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		1 258	1 146	1 258	1 146
Övriga avsättningar	22	12 024	15 741		
Uppskjuten skatteskuld	23	51 207	44 255		
Summa avsättningar		64 489	61 142	1 258	1 146
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag				100	100
Övriga skulder till kreditinstitut	24	410 700	432 755		
Skulder till Uddevalla kommun	25	601 668	627 932		
Summa långfristiga skulder		1 012 368	1 060 687	100	100
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	24	22 055	21 714		
Förskott från kunder		52	47	52	45
Leverantörsskulder		36 910	37 643	4 026	4 857
Skulder till Uddevalla Utvecklings AB		7 600	8 180	7 600	8 180
Skulder till Uddevalla kommunkoncern		155	2 117	155	-
Skulder till koncernföretag				51 014	23 341
Aktuella skatteskulder		631	536	629	400
Övriga kortfristiga skulder		16 619	16 618	1 235	503
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	18 288	19 885	5 671	4 606
Summa kortfristiga skulder		102 310	106 740	70 382	41 932
Summa eget kapital och skulder		1 416 671	1 437 472	115 486	86 553
Ställda säkerheter	24, 25	415 937	438 958	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalyser

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013	2012	2013	2012
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		69 630	85 010	-3 561	-2 037
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	27	84 777	73 339		
Av- och nedskrivningar				705	2 628
Avsättningar				112	85
Förlust vid avyttring av anläggningstillgång				508	-
Erhållen ränta		888	824	816	781
Erlagd ränta		-30 438	-36 014	-10	-68
		124 857	123 159	-1 430	1 389
Ökning/minskning varulager		-2 333	1 724		
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		4 156	-3 187	13 780	-16 756
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-4 233	-3 078	25 376	-4 017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		122 447	118 618	37 726	-19 384
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-66 813	-54 152	-4 707	-5 242
Sålda materiella anläggningstillgångar		-	1 900		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66 813	-52 252	-4 707	-5 242
Finansieringsverksamheten					
Amortering av lån		-47 978	-55 523		
Lämnade koncernbidrag		-8 180	-10 900	-18 180	-10 900
Erhållna koncernbidrag				19 957	19 000
Återlämnat aktieägartillskott intresseföretag		500	-	500	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-55 658	-66 423	2 277	8 100
Årets kassaflöde		-24	-57	35 296	-16 526
Likvida medel vid årets början		24	81	23 558	40 084
Likvida medel vid årets slut		-	24	58 854	23 558

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och BFNs allmänna råd.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Uddevalla Energi AB innehar mer än 50 procent av röstetalet av samtliga andelar. Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarna och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Försäljning och inköp samt uppkomna internvinster elimineras i sin helhet med beaktande av uppskjuten skatt. Koncerninterna mellanhavande elimineras i sin helhet.

Koncernföretag

Med koncernföretag menas de företag som ingår i koncernen med Uddevalla Energi AB som moderföretag.

Redovisning av intresseföretag

Med intresseföretag avses företag, som inte är dotterföretag, där Uddevalla Energi AB har ett innehav på minst 20% av röstetalet av samtliga andelar. I koncernens bokslut redovisar Uddevalla Energi intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas värdet i koncernen på andelar i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras värdet med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. I koncernens resultaträkning redovisas som resultatandelar koncernens andel i intresseföretagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt. Resultatandelar redovisas i koncernens rörelseresultat, eftersom innehaven uteslutande är rörelsebetingade. Koncernens andel av intresseföretagets redovisade skatter inklusive förändring av uppskjutna skatter ingår i koncernens skattekostnader.

Intäkter

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans av produkter och tjänster till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först- in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Erforderliga avdrag för inkurans görs.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Den fastställda nyttjandeperioden prövas löpande. Om en ny bedömning väsentligt avviker från tidigare bedömningar justeras avskrivningsbeloppen för innevarande och framtida perioder. I anskaffningsvärdet ingår ej ränta under byggnadstiden. Denna ränta kostnadsförs löpande. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar och påbörjas det år då anläggningen tas i drift. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Byggnader	20-50
Maskiner och tekniska anläggningar	10-25
Inventarier och verktyg	3-5

För anläggningar övertagna i samband med förvärvet av renhållningsverksamheten fullföljs den av Uddevalla kommun tillämpade avskrivningsplanen.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal är finansiella och redovisas som hyresavtal i juridisk person. Leasingavgiften kostnadsförs i moderbolaget linjärt över tiden. I koncernen redovisas väsentliga finansiella leasingavtal som materiella anläggningstillgångar respektive skuld till kreditinstitut.

Skulder

En skuld redovisas när en förpliktelse är säker eller sannolik. Skall en skuld betalas inom ett år från balansdagen klassificeras den som en kortfristig skuld, medan skuld som betalas senare klassificeras som långfristig skuld.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader redovisas i bolaget som en kostnad i resultaträkningen för den period de hänförs till.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Redovisning av koncernbidrag

Hela koncernen Uddevalla Energi, följer moderbolagets, Uddevalla Utvecklings AB, redovisningsprinciper och redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag i resultaträkningen.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Försäljning sker i svenska kronor. Endast mindre inköp sker i annan valuta. Kursvinster eller kursförluster ingår i rörelseresultatet.

Pensionsåtaganden

Bolagets pensionsåtagande redovisas i enlighet med tjänstepensionsplanen PA-KFS. Pensionsplanen är i huvudsak en avgiftsbestämd plan som omfattar samtliga anställda i bolaget. Åtagandena är tryggade genom försäkring hos KPA och de betalda premierna belastar årets resultat.

Not 2 Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning per produkt inklusive internförsäljning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
El produktion	23 355	24 075	-	-
El överföring	109 965	107 864	-	-
Fjärrvärme leverans	184 766	182 761	-	-
Fjärrvärme försäljning (internt)	131 315	129 961	-	-
Avfall	38 535	41 927	-	-
Renhållningsverksamhet	57 747	64 514	-	-
Stadsnät	4 166	2 945	4 166	2 945
Elhandel	19 152	139	19 152	139
Vidarefakturering centrala kostnader	29 564	27 096	29 564	27 096
Övriga poster	12 188	11 133	449	358
Bruttoomsättning	610 753	592 415	53 331	30 538
Elimineringar, justeringar och koncernposter	-182 047	-165 153	-	-
Nettoomsättning	428 706	427 262	53 331	30 538

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ersättning från Fisia Babcock, utnyttjad del	3 779	-	-	-
Erhållna utsläppsrätter	1 640	-	-	-
Uthyrd arbetskraft	2 686	2 618	2 686	2 618
Hyresintäkter	440	440	-	-
Övrigt	4 385	5 243	4 238	5 282
Summa	12 930	8 301	6 924	7 900

Not 4 Arvoden och kostnadsersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Revisionsuppdrag	305	268	165	67
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	94	161	94	104
Summa	399	429	259	171

Not 5 Leasingkostnader

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal i moderbolag och dotterbolag. I koncernen redovisas dock maskinleasingavtal avseende kraftvärmeverket Lillesjö som materiell anläggningstillgång, se vidare not 15 och 24. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över tiden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Leasingkostnader uppgick till	570	572	58	53
Summa	570	572	58	53
Kommande år beräknas leasingkostnaderna att uppgå till:				
2014	600	600	50	60
2015	625	625	55	60
2016	650	650	60	60
2017	675	675	-	-

Not 6 Ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Styrelseledamöter och suppleanter	11	11	11	11
Kvinnor, %	27	27	27	27
Män, %	73	73	73	73
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7	7	7	7
Kvinnor, %	43	28	43	28
Män, %	57	72	57	72

Not 7 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Medelantalet anställda, könsfördelning, löner och ersättningar samt sociala kostnader				
Medelantalet anställda				
Kvinnor	33	27	23	19
Män	97	102	11	11
Summa	130	129	34	30
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	1 556	1 564	1 556	1 564
Löner och ersättningar till övriga anställda	57 816	55 751	15 009	13 312
Summa löner och ersättningar	59 372	57 315	16 565	14 876
Sociala avgifter enligt lag och avtal	24 401	29 539	4 716	4 200
varav pensionskostnader för verkställande direktören	932	817	932	817
varav pensionskostnader för övriga anställda	8 241	10 238	2 153	2 568

Not 8 Avskrivningar

Avskrivningar uppgår till 88 (76) Mkr i koncernen.

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2013	2012
EnergiFokus, 556660-5456, del av (50%)	3 072	2 160
Summa	3 072	2 160

Not 10 Verksamhetsfördelning av årets resultat

Koncernen 2013		Elnät	Värme	Kraft	Stadsnät	Elhandel
Rörelsens intäkter		115 145	195 674	260 752	4 208	19 175
Rörelsens kostnader		-94 226	-186 167	-219 897	-3 349	-19 508
Rörelseresultat		20 919	9 507	40 855	859	-333
Finansnetto		-5 294	-4 593	-17 295	0	0
Resultat e finansnetto		15 625	4 914	23 560	858	-333

Koncernen 2012		Elnät	Värme	Kraft	Stadsnät	Elhandel
Rörelsens intäkter		112 546	190 713	265 481	2 907	142
Rörelsens kostnader		-90 738	-174 403	-222 685	-5 179	-604
Rörelseresultat		21 808	16 310	42 796	-2 272	-462
Finansnetto		-5 249	-4 909	-17 084	0	0
Resultat e finansnetto		16 559	11 401	25 712	-2 272	-462

I redovisningen ovan ingår även intern fakturering

Not 11 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Erhållna koncernbidrag	-	-	20 300	19 957
Lämnade koncernbidrag	-7 600	-8 180	-21 600	-18 180
Summa	-7 600	-8 180	-1 300	1 777

Not 12 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förändring av uppskjuten skatt	-6 952	-2 544	-	-
Summa	-6 952	-2 544	0	0

Not 13 Dataprogram

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 719	425	345	-
Årets förvärv	-	4 294	-	345
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 719	4 719	345	345
Ingående avskrivningar	-164	-7	-6	-
Årets avskrivningar	-944	-157	-69	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 108	-164	-75	-6
Utgående restvärde enligt plan	3 611	4 555	270	339

Not 14 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	379 620	379 511	10 627	9 886
Årets förvärv	2 140	928	-	741
Försäljningar och utrangeringar	-	-819	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	381 760	379 620	10 627	10 627
Ingående avskrivningar	-63 254	-50 535	-3 443	-3 261
Årets avskrivningar	-12 931	-12 925	-182	-182
Försäljningar och utrangeringar	-	206	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-76 185	-63 254	-3 625	-3 443
Utgående restvärde enligt plan	305 575	316 366	7 002	7 184
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	59 977	43 978	2 798	4 079
Taxeringsvärden mark i Sverige	2 713	1 960	1 493	1 162

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 389 230	1 365 288	29 958	22 992
Årets förvärv	55 792	28 645	5 192	6 966
Försäljningar och utrangeringar	-2 932	-4 703	-677	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 442 090	1 389 230	34 473	29 958
Ingående avskrivningar	-443 011	-391 396	-7 202	-5 868
Årets avskrivningar	-58 073	-56 318	-1 360	-1 334
Försäljningar och utrangeringar	2 423	4 703	169	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-498 661	-443 011	-8 393	-7 202
Ingående nedskrivningar	-6 829	-6 225	-6 829	-6 225
Årets nedskrivningar	-11 283	-604	-	-604
Årets återföringar	1 391	-	1 391	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 721	-6 829	-5 438	-6 829
Utgående restvärde enligt plan	926 708	939 390	20 642	15 927

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 078	27 169	2 545	2 201
Årets förvärv	7 438	9 252	330	567
Försäljningar och utrangeringar	-202	-2 343	-202	-223
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 314	34 078	2 673	2 545
Ingående avskrivningar	-18 056	-12 127	-1 816	-1 476
Årets avskrivningar	-6 034	-6 556	-485	-502
Försäljningar och utrangeringar	202	627	202	162
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 888	-18 056	-2 099	-1 816
Utgående restvärde enligt plan	17 426	16 022	574	729

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Pågående nyanläggningar vid årets ingång	46 726	35 692	4 236	7 614
Förändring av pågående nyanläggningar under året	1 441	11 034	-816	-3 378
Pågående nyanläggningar vid årets utgång	48 167	46 726	3 420	4 236

Not 18 Aktier och andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Energifokus,556660-5456, 50 % av aktieinnehavet och rösttalet, motsvarande (2 500 aktier)		
Bokfört värde moderbolag	6 500	2 576
Resultatandelar	3 072	2 160
Kapitalandel	8 584	5 966

Ökning av bokfört värde avser återföring av nedskrivet belopp.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna intäkter	20 607	9 073	1 715	380
Förutbetalda kostnader	2 368	1 493	1 057	947
Övriga poster	587	113	-	-
Summa	23 562	10 679	2 772	1 327

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kassa och bank	-	24	-	-
Tillgodohavande koncernkonto, Uddevalla kommun	-	-	58 854	23 558
Likvida medel	0	24	58 854	23 558

Se även not 25

Not 21 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2012-12-31	10 000	183 487	-25 840	41 256	208 903
Resultatdispositioner	-	26 314	14 942	-41 256	-
Årets resultat	-	-	-	28 600	28 600
Eget kapital 2013-12-31	10 000	209 801	-10 898	28 600	237 503

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2012-12-31	10 000	5 000	27 922	453	43 375
Omföring av föregående års resultat	-	-	453	-453	-
Årets resultat	-	-	-	370	370
Eget kapital 2013-12-31	10 000	5 000	28 375	370	43 745

Not 22 Övriga avsättningar

Avsättning för återställningsarbeten avseende Havskurens avfallsanläggning i Uddevalla kommun. Vid övertagandet av renhållningsverksamheten från Uddevalla kommun ingick en avsättning för återställningskostnader avseende deponin med 25,8 Mkr. Återställningsarbeten har inletts och följer plan. En förnyad utredning om kostnader för återställning av området skedde under 2010, vilket styrker att avsättningen förefaller vara rimlig. Beloppet uppgår per 2013-12-31 till 12,0 Mkr.

Not 23 Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Skatt på obeskattade reserver	57 764	49 387
Skattefordran underskottsavdrag i moderbolaget	-2 861	-1 724
Skattefordran finansiellt leasingavtal	-3 696	-3 408
Summa	51 207	44 255

Not 24 Skulder till kreditinstitut

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett bokfört värde om 415 937 (438 958).

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Förfallotidpunkt		
Inom ett år	22 055	21 714
Senare än ett men inom fem år	93 152	91 402
Senare än fem år	317 548	341 353
Summa	432 755	454 469

Not 25 Skuld koncernkonto

Bolagets långfristiga upplåning sker från kommunens internbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkontosystem. Utlåningsränta utgörs av den genomsnittliga räntekostnad som internbanken åstadkommit vid sin upplåning inklusive utestående räntebindningar. Bolaget har inte ställt någon säkerhet för koncernkontokrediterna.

	Koncernen 2013-12-31		Koncernen 2012-12-31	
	Beviljat	Utnyttjat	Beviljat	Utnyttjat
Lån, Uddevalla kommun:				
Uddevalla Energi AB	12 000	-58 854	12 000	-23 558
Uddevalla Energi Elnät AB	191 000	166 475	171 000	167 543
Uddevalla Energi Värme AB	196 000	174 240	196 000	152 334
Uddevalla Kraft AB	391 000	319 807	411 000	331 612
Summa	790 000	601 668	790 000	627 931

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Personalrelaterade poster	8 355	11 421	2 131	3 463
Upplupna leverantörskostnader	9 299	6 246	3 475	543
Upplupna avtalskostnader	61	600	61	600
Övriga poster	573	1 618	4	-
Summa	18 288	19 885	5 671	4 606

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen	
	2013	2012
Av- och nedskrivningar	87 874	76 559
Vinst vid avyttring av anläggningstillgång	-	-244
Förlust vid avyttring av anläggningstillgång	508	613
Avsättning för pension	112	86
Utnyttjande av avsättning för tippen	-3 717	-3 673
Övrigt	-	-2
Summa	84 777	73 339

Not 28 Transaktioner med närstående

	Koncernen	
	2013	2012
Försäljning till bolag i koncernen, nettoomsättning	46 030	27 311
Inköp från bolag i koncernen Uddevalla Energi	246	210
Inköp från verksamheter inom Uddevalla Utvecklings AB-koncernen	789	-
Försäljning till verksamheter inom Uddevalla kommunkoncernen	407	-
Inköp från verksamheter inom Uddevalla kommunkoncernen	2 873	6 858

Not 29 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Antal aktier	Bokfört värde
Uddevalla Energi Elnät AB	556762-5628	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Energi Värme AB	556762-7814	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Kraft AB	556010-7004	Uddevalla	100	400	4 127
Bohusgas AB	556795-3061	Uddevalla	100	400	100

12 427

Not 30 Andelar i dotterbolag

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster och 22 procent schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital och egetkapitalandel av obeskattade reserver.

Soliditet

Eget kapital och egetkapitalandelen 78 procent av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före finansnetto plus avskrivning enligt plan i procent av rörelsens intäkter.

Medelantalet anställda

Utvisar de anställdas arbetsvolym under räkenskapsåret räknat i antalet heltidstjänster.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2014-03-25 för fastställelse.

Uddevalla 2014-02-11

Christer Hassleback

Ordförande

Pär Allvin

Förste vice ordförande

Lennart Björk

Andre vice ordförande

Berit af Geijerstam

Ledamot

Anna-Lena Heydar

Ledamot

Edib Poljo

Ledamot

Kjell Ström

Ledamot

Roger Johansson

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2014-02-14.

Ernst & Young AB

Bjarne Fredriksson

Auktoriserad huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Uddevalla Energi AB, org.nr 556036-6170

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Uddevalla Energi AB för räkenskapsåret 2013-01-01 - 2013-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande

om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Uddevalla Energi AB för 2013-01-01 - 2013-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uddevalla den 14 februari 2014
Ernst & Young AB



Bjarne Fredriksson

Huvudansvarig auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till årsstämman i Uddevalla Energi AB, Org.nr. 556036-6170

Till kommunfullmäktige i Uddevalla kommun för kännedom

Vi har granskat bolagets verksamhet under år 2013. Granskningen har utförts i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god sed. Detta innebär att vi har planerat och genomfört granskningen utifrån en bedömning av väsentlighet

och risk. Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor.

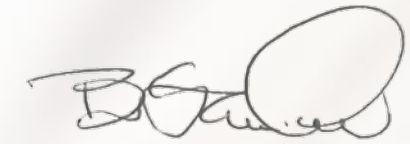
Vi bedömer att bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Någon grund för anmärkning mot styrelsens och verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Uddevalla den 14 februari 2014



Eva Carlsund

Av kommunfullmäktige
utsedd lekmannarevisor



Bo Sandell

Av kommunfullmäktige
utsedd lekmannarevisor

Så styrs Uddevalla Energi

Koncern

Moderbolaget Uddevalla Energi AB är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB som ägs av Uddevalla kommun. Uddevalla Energi är en koncern bestående av ett moderbolag och fyra dotterbolag. Ett nära samarbete med kommunledningen kännetecknar vårt arbete. Intresseföretaget EnergiFokus samägs med Trollhättan Energi AB.

Kommunfullmäktige

Bolaget leds av en styrelse och verkställande direktör. Då det gäller större beslut om policy och investeringar eller nya verksamhetsformer rådfrågas kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser styrelseledamöter samt ordförande, vice och andre vice ordförande i Uddevalla Energis styrelse. Renhållningstaxan bestäms av kommunfullmäktige. Övriga taxor sätts av Uddevalla Energis styrelse.

Styrelsen

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen har en sammansättning som motsvarar mandatfördelningen i kommunfullmäktige. Styrelsen består av sju ledamöter och fyra suppleanter för en mandattid som gäller för styrelser och nämnder enligt kommunallagen.

Styrelsearbetet sker i enlighet med en arbetsordning som antas av styrelsen. Arbetsordningen reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen och VD. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens organisation och förvaltning. Styrelsen ska också utöva tillsyn av VD samt säkerställa att koncernens ekonomiska förhållanden handhas på ett betryggande sätt. Styrelsen ska också fastställa affärsplanen.

Ordföranden

Styrelsens ordförande är Christer Hasslebäck, 1:e vice ordförande är Pär Allvin och 2:e vice ordförande är Lennart Björk. Styrelseordföranden ska genom kontakter med VD följa koncernens utveckling mellan styrelsemötena samt ansvara för att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att fullfölja uppdraget. Därutöver ska ordföranden leda styrelsens möten. Tillsammans med 1:e och 2:e vice ordförande utgör de styrelsens presidium, vilket har till uppgift att tillsammans med VD förbereda styrelsesammanträden samt att samråda med denne i strategiska frågor.

VD och företagsledning

VD för Uddevalla Energi är Roger Johansson. Den verkställande direktörens uppgifter är att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ska också ta fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt vara föredragande vid dessa möten. I ledningen av verksamheten bistås VD framför allt av en företagsledning.

Revisorer

Uddevalla Energi genomgår revision enligt kommunallagens krav, vilken utförs av två lekmannarevisorer samt två ersättare för dessa. Ett aktiebolag av Uddevalla Energis storlek måste utse minst en godkänd eller auktoriserad revisor. Syftet med revisionen är att kontrollera att redovisningen följer gällande lagar och rekommendationer och att den ger en korrekt bild av verkligheten.

Intern kontroll

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl ledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom respektive område. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, delegationer samt attestinstruktion.

Kontrollmiljö

Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamheten. Styrelsen har vidare fastställt ett antal policies och grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen såsom finanspolicy och riktlinjer för rapportering. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer rapportering från revisorn.

Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten.

Styrande dokument såsom policies, riktlinjer och instruktioner uppdateras löpande och finns tillgängliga på företagets intranät. Innehållet utgörs bland annat av:

- Koncernens affärsidé, affärsplan, mål, värderingar
- Miljöpolicy, arbetsmiljöpolicy, finanspolicy med flera
- Organisationsstruktur
- Jämställdhetsplan
- Administrativa processer, riktlinjer och instruktioner, (attestinstruktioner, finansiell rapportering, personalpolitik och så vidare)

Alla anställda i koncernen skall följa de policies, riktlinjer och instruktioner som finns beskrivna. Det är varje chefs ansvar att säkerställa efterlevnad.

Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen syftar till att stödja bolaget i att uppnå sina mål. Kontrollaktiviteter finns implementerade inom områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Controllern genomför i nära samarbete med affärsområdeschefer analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar för respektive affärsområde. Nyckeltal och resultatindikatorer granskas och beräkningar testas och kontrolleras. Controllern utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat.

Information och kommunikation

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla tertialbokslut som årsredovisning innan dessa offentliggörs samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av bolagets revisorer.

Riktlinjer, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen, uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och seminarier.

För extern information finns rutiner som säkerställer att bolaget lever upp till aktuella lagkrav.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar löpande den information som bolagsledningen och revisorer lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisorernas arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den årliga genomgång som genomförs av de externa revisorerna.

Varje affärsområdeschef med stöd av ekonomifunktionen är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet.

Internrevision

Bolaget har hittills inte funnit anledning att inrätta någon internrevisionskontrollfunktion.



Christer Hasslebäck

Ordförande

Födelseår: 1956

Invald år: 2009

Huvudsaklig sysselsättning:

Företagare/entreprenör med egna bolag.
MSc Chem.Eng

Övriga uppdrag: Ledamot kommunstyrelsen, ledamot näringslivs- och arbetsmarknadsutskottet, ledamot kommunfullmäktige samt företagsrådgivare med flera externa uppdrag



Pär Allvin

1:e vice ordförande

Födelseår: 1954

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:

Rektor, företagare



Lennart Björk

2:e vice ordförande

Födelseår: 1944

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:

2:e vice ordförande, pensionär

Övriga uppdrag: Ersättare Fyrstads flygplats



Anna-Lena Heydar

Ledamot

Födelseår: 1961

Invald år: 2002

Huvudsaklig sysselsättning:

Konsult

Övriga uppdrag: 2:e vice ordförande Tekniska nämnden, ledamot kommunstyrelsen, ledamot kommunfullmäktige



Berit af Geijerstam

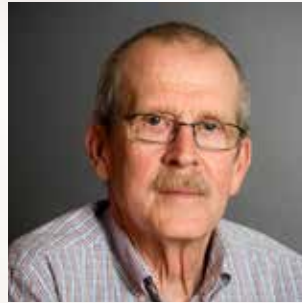
Ledamot

Födelseår: 1940

Invald år: 2002

Övriga uppdrag: Ledamot

kommunfullmäktige



Kjell Ström

Ledamot

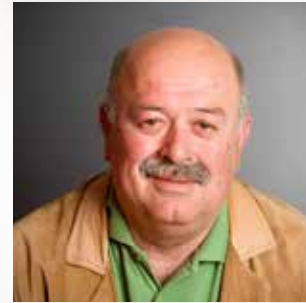
Födelseår: 1939

Invald år: 1996

Huvudsaklig sysselsättning:

Pensionär

Övriga uppdrag: Skattnämnden



Edib Poljo

Ledamot

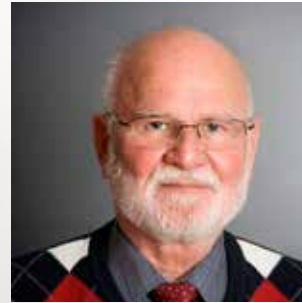
Födelseår: 1954

Invald år: 2007

Huvudsaklig sysselsättning:

Ledamot i styrelsen

Övriga uppdrag: Ledamot kommunfullmäktige



Willy Magnusson

Suppleant

Födelseår: 1939

Invald år: 2007

Huvudsaklig sysselsättning:

Företagare

Övriga uppdrag: Kyrkofullmäktige kyrkoråd



Matthijs Klomp

Suppleant

Födelseår: 1976

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:

Utvecklingsingenjör inom fordonsbranschen, Tekn. Dr.

Övriga uppdrag: Ledamot kultur- och fritidsnämnden, styrelseledamot Uddevalla Vatten AB



Simone Olofsson

Suppleant

Födelseår: 1963

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:

Föreståndare Folkets Hus Uddevalla

Övriga uppdrag: Ledamot kommunfullmäktige, ledamot Regionteater Väst styrelse



Per-Erik Holmberg

Suppleant

Födelseår: 1972

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:

Processtekniker Preem

Övriga uppdrag: Ledamot kommunfullmäktige, ledamot barn- och utbildningsnämnden



Roger Johansson

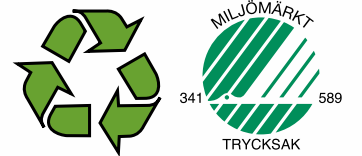
Verkställande direktör

Födelseår: 1953

Invald år: 2003

Huvudsaklig sysselsättning: VD

EnergiFokus AB, Ledamot Svensk Energis valberedning





Uddevalla Energi AB
Strömberget, 451 81 Uddevalla
Tel. 0522-69 82 00
E-post info@uddevallaenergi.se
www.uddevallaenergi.se